

БИЗНЕС ДНЕВНИК

П е т е р б у р г с к о е д е л о в о е о б о з р е н и е

ДЕКАБРЬ 2025 | № 72 |

НОВЫЙ ГОД В ПЕТЕРБУРГЕ — ЛУЧШИЙ

19

ВТОРОЕ
ПРИШЕСТВИЕ
ТРАМПА

|→| стр. 4

ГОНКА
ЗА
МЕТРАМИ

|→| стр. 12

ШЕЛЬФА
ЗОЛОТАЯ
ЖИЛА

|→| стр. 16

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР





ГОР
В
И
ЦАХ
2026

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ДНЕВНИК
САМОЕ ПОПУЛЯРНОЕ ГОРОДСКОЕ ПЕЧАТНОЕ ИЗДАНИЕ

ГОРОДСКАЯ
ПРЕМИЯ
ИЗДАНИЯ
«ПЕТЕРБУРГСКИЙ
ДНЕВНИК»

- ★ ОНЛАЙН ГОЛОСОВАНИЕ
В ТЕЧЕНИЕ МЕСЯЦА
- ★ ОХВАТ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ
> 1,3 МЛН ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ
- ★ ЯРКИЕ ЦЕРЕМОНИИ НАГРАЖДЕНИЙ
В ЗНАКОВЫХ ГОРОДСКИХ ЛОКАЦИЯХ
- ★ ПОРТРЕТЫ ПОБЕДИТЕЛЕЙ НА УЛИЦАХ
ГОРОДА И В ОБЩЕСТВЕННОМ ТРАНСПОРТЕ

ПРИГЛАШАЕМ ПАРТНЕРОВ:
ИНТЕГРИРУЙТЕ СВОЙ БРЕНД
В СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫЙ
ГОРОДСКОЙ ПРОЕКТ!

reklama@petrocentr.ru
+7 (812) 670-75-55

12+



АЛЕКСАНДР БЕГЛОВ,
губернатор
Санкт-Петербурга

Петербург должен сохранить лидерство в реализации национальных проектов. Об этом губернатор Александр Беглов заявил 2 декабря на заседании городского правительства в ходе рассмотрения вопроса о выполнении городом указа президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

«Город на 100% выполнил поставленные президентом задачи. Мы добились

высоких результатов по всем ключевым направлениям. В развитии промышленности и привлечении инвестиций, цифровизации всех отраслей, повышении доступности медицинской помощи, формировании комфортной городской среды, поддержке малого и среднего бизнеса. Нам удалось ликвидировать накопленный дефицит социальных объектов — это важно для качества жизни людей. Петербург существенно расширил масштабы поддержки семей с детьми и сформировал новый социальный стандарт для многодетных семей», — подчеркнул Александр Беглов.

Большинство показателей у Петербурга значительно выше средних значений по стране. Объем ВРП увеличился более чем вдвое. В 2019 году он составлял 5,2 триллиона рублей, в 2023 году — почти 11 триллионов. Доходы городского бюджета за 6 лет также выросли в два раза. Бюджет 2026 года вплотную приблизился к отметке в 1,5 триллиона рублей доходов.

Ключевым показателем благосостояния граждан является уровень бедности. По итогам прошлого года у Петербурга он самый низкий среди регионов России – 3,5%. В 2019 году доля бедных в городе составляла 6,6%.

Объем жилищного фонда с 2019 года вырос на 12,3%. Жилищные условия с начала 2025 года улучшили почти 112 тысяч петербургских семей.

Сохраняется положительная динамика заработной платы. Так, номинальная зарплата за январь – сентябрь 2025 года в Петербурге составила порядка 116 тысяч руб-

лей, это 112% к аналогичному периоду прошлого года.

Рост экономики обеспечил увеличение реального среднедушевого денежного дохода населения в полтора раза по данным за январь — июнь 2025 года.

Показатель «Качество среды для жизни в опорных населенных пунктах» за 9 месяцев 2025 составил почти 19%, что на 8% выше планового значения.

В рамках модернизации парка общественного транспорта успешно решается задача соблюдения нормативного срока эксплуатации автобусов (не более 10 лет). По состоянию на конец ноября 2025 года 96% подвижного состава города соответствует установленному стандарту.

Продолжается реформа системы обращения с твердыми коммунальными отходами. По итогам 2024 года процент обработки ТКО составил 76,4%, за 9 месяцев 2025 года он увеличился до 90,6%.

Губернатор напомнил, что по инициативе президента России с 2025 года началась реализация новых национальных проектов. Главой государства установлены новые ключевые приоритеты и целевые показатели развития страны. В Петербурге сегодня реализуются 37 региональных проектов. Они охватывают 10 направлений нацпроектов.

В городском бюджете 2025 года на финансовое обеспечение региональных проектов предусмотрены 48,7 миллиарда рублей. На 1 декабря исполнено 90% от запланированного объема финансирования.

БИЗНЕС ДНЕВНИК

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Северо-Западному федеральному округу. Свидетельство ПИ № ТУ78-01454 выдано 13 ноября 2013 г. www.businessdnevnik.ru

Генеральный директор и главный редактор — К.И. Смирнов
Ответственный за выпуск — Артемий Смирнов
Дизайн и верстка — Александра Андреева

ТИРАЖ 5 000 ЭКЗ. 16⁺

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ БЕСПЛАТНО

Учредитель, издатель и распространитель:
АО «Информационно-издательский центр Правительства Санкт-Петербурга «Петроцентр»
Адрес издателя и редакции: 197046, СПб, ул. Чапаева, 11/4, лит. А; тел./факс: +7 (812) 670-75-55

РЕКЛАМА
Тел. +7 (812) 670-75-55
reklama@petrocentr.ru
Отдел рекламы:
Татьяна Дьяченко, Светлана Огурцова

Отпечатано в типографии ООО «Пресс Центр».
198097, Санкт-Петербург, ул. Трефолева, д.2, литера БН, пом. 3-Н, офис 1. Заказ № БД 18103

Дата выхода в свет: 15.12.2025

Перепечатка, использование материалов частично или полностью без разрешения редакции запрещены. Точка зрения обозревателей не обязательно совпадает с мнением редакции. Все рекламируемые товары и услуги имеют необходимые лицензии и сертификаты. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях и материалах.

СОДЕРЖАНИЕ:

СТРАНА И МИР/акценты	
ВТОРОЕ ПРИШЕСТВИЕ	4
СТРАНА И МИР/тренды	
ВСЕМИРНЫЙ ХАОС	6
ГОРОД/деньги	
ДВИЖЕНИЕ	
К СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ	10
ГОРОД/контекст	
СИНХРОНИЗИРОВАТЬ УСИЛИЯ!	11
БИЗНЕС/недвижимость	
ГОНКА ЗА МЕТРАМИ	12

БИЗНЕС/интервью	
ВРЕМЯ —	
ОЧЕНЬ ЦЕННЫЙ РЕСУРС	14
БИЗНЕС/недра	
СТОЛИЦА ШЕЛЬФОВ	16
СРЕДА/рестораны	
НОРЕСА УХОДИТ	
В ПИКЕ	18
GENIUS LOCI	
НОВЫЙ ГОД	
В ПЕТЕРБУРГЕ — ЛУЧШИЙ	19

МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

- ➔ В органах исполнительной власти:
- в администрации СПб,
 - в комитетах правительства СПб,
 - в администрациях районов СПб;
- ➔ В Законодательном собрании СПб;
- ➔ В бизнес-центрах и офисах предприятий;
- ➔ В поездах «Сапсан»;
- ➔ В отелях Северной столицы;
- ➔ В конгрессно-выставочном центре «Экспофорум»
- **НАС ЧИТАЕТ ВЛАСТЬ**
 - **НАС ЧИТАЕТ БИЗНЕС**
 - **НАС ЧИТАЕТ ГОРОД**



ВТОРОЕ ПРИШЕСТВИЕ

АНДРЕЙ ТАННЕР ОБОЗРЕВАТЕЛЬ AP/TASS



ПРИБЛИЖАЕТСЯ НОВЫЙ ГОД — ТРАДИЦИОННОЕ ВРЕМЯ ПОДВЕДЕНИЯ ИТОГОВ. ПОДВОДЯ ИХ, НЕ ГРЕХ, ВЕРОЯТНО, ОГЛЯНУТЬСЯ ПО СТОРОНАМ. И ПОСМОТРЕТЬ НА ТЕХ, КТО ВЛИЯЕТ НА ПРОИСХОДЯЩЕЕ В МИРЕ БОЛЕЕ ВСЕГО, ТО ЕСТЬ НА США.

КАК ИЗ РОГА ИЗОБИЛИЯ

Все итоги года в нынешней Америке неразрывно связаны с деятельностью и личностью президента Дональда Трампа. Его повторное пришествие в Белый дом (а это случилось, напомним, 20 января 2025 года) было ознаменовано громкими заявлениями, перечислять которые полностью бессмысленно. Они сыпались как из рога изобилия.

Еще до инаугурации он собирался присоединить к США Гренландию и Канаду, вернуть контроль над Панамским каналом. Пока что... Он также обещал быстро (за 24 часа) положить конец российско-украинскому конфликту, хотя позже заявил, что на это потребуется не более шести месяцев. Но...

Он обещал, что наведет порядок в государственных финансах, и даже создал новое федеральное ведомство — DOGE (Департамент по вопросам эффективности правительства). Его возглавлял Илон Маск, которого там уже нет, и про само ведомство мы давно ничего не слышали. А 2 триллиона долларов в год, которые оно должно было сэкономить для бюджета, видимо, благополучно растрачены.

Бюджет на 2026 год Конгрессом не принят, шатдаун поставил рекорд продолжительности и стал одной из причин (говорят эксперты) проигрыша ряда важных выборов республиканцами. Без зарплаты долгие недели оставались почти полтора миллиона сотрудников ведомств: долг по зарплате перед служащими перевалял за 20 миллиардов долларов.

Трамп (что было неожиданно) закрыл американское агентство USAID, финансировавшее деятельность всех русофобов планеты и все «цветные» революции.

ЗАТРУДНЕННОЕ ДЫХАНИЕ

Он планомерно продолжал разрушать экономику Европы. Заключил с ЕС соглашение, согласно которому США вводят пошлины в размере 15% на большую часть импорта из ЕС, включая автомобили. ЕС обязался обнулить пошлины на американские товары и увеличить инвестиции в экономику США на 600 миллиардов долларов. ЕС также обязался увеличить закупки американской военной техники на «сотни миллиардов долларов». И главное — ЕС взял обязательство на 750 миллиардов долларов увеличить закупки дорогих американских энергоносителей, заменив ими дешевые российские нефть и газ.

Отдельно для Швейцарии (она не в ЕС) была введена ставка в размере 39%. Потом, правда, власти конфедерации смогли договориться с Трампом о снижении пошлин на товары швейцарского производства до 15%. Но, как клеветают злые языки, на переговоры швейцарская делегация приехала с подарками — часами Rolex и золотым слитком. И да, это сработало.

Кроме этого, Трамп потребовал у стран — членов НАТО увеличить расходы на оборону до 5% ВВП. Эксперты восприняли это как предупреждение о возможном разрыве отношений Вашингтона с Североатлантическим альянсом. Европа на этой почве до сих пор дышит через раз.

Против кого Трамп собирался вводить тарифы и пошлины, какие все-таки ввел, потом отложил введение, а потом отменил и снова ввел — уследить невозможно (под силу только специалистам). Игра на этом поле продолжается до сих пор. Что этот процесс принес США в экономическом смысле — наверное, не знают даже сами американцы. Кроме обычных, которые ходят в магазины и видят, как растут цены на импортные товары. По информации Financial Times (октябрь 2025 года), стоимость иностранной продукции увеличивается по мере того, как в стране кончаются ее запасы. Эксперты заявляют, что домохозяйства оплачивают лишь 30-40% совокупных издержек от новых пошлин (остальное — бизнес), но доля расходов, которая приходится на потребителей, может вырасти до 60%, так как последствия тарифов для граждан еще не полностью проявились. Уже растут в цене аудиотехника, платья, товары для дома...

Последние договоренности с Китаем американцев не обнадеживают. Хотя некоторые подвижки есть. Но не факт, что надолго.

РЕЙТИНГ НЕОДОБРЕНИЯ

Выборы мэра Нью-Йорка 5 ноября выиграл Зохран Мамдани — демократ, мусульманин, рэпер и социалист, которого Трамп называет не иначе как «безумным коммунистом» и «радикальным левым лунатиком». Конфликт Трампа с Мамдани, несомненно, будет развиваться и может закончиться вводом войск в Нью-Йорк. Демократы также выиграли губернаторские выборы в Вирджинии и Нью-Джерси.

Не лучшие перспективы для Трампа и республиканцев перед выборами 2026 года в Конгресс и Сенат.

Трамп очень хотел получить в этом году Нобелевскую премию за мир. Он даже носил в кармане пиджака бумажку со списком войн, им остановленных. Но...

По данным CNN, рейтинг одобрения Трампа сегодня составляет 37%. Рейтинг неодобрения — 63%. Американцы недовольны положением дел в стране (68% считают, что дела идут плохо), а также экономикой (72% заявили, что она находится в плачевном состоянии). Примерно 6 человек из 10 (61%) думают, что политика Трампа ухудшила экономическую ситуацию.

Но Трамп не был бы американцем, если бы не использовал свое президентство в личных целях. Так у них принято. И его личные итоги впечатляют гораздо больше, нежели государственные. Благодаря своим криптокомпаниям Трамп за несколько месяцев увеличил свое состояние на 620 миллионов долларов (данные на июль 2025 года). А уже в сентябре, за один день после запуска своего токена WLFI, стал богаче более чем на 5 миллиардов долларов (по данным The Wall Street Journal). Правда, он своими заявлениями о вводе 100%-ных пошлин в отношении китайских товаров умудрился позже обрушить рынок криптовалюты. В ночь на 11 октября капитализация крипторынка потеряла более 20%. Но понес ли убытки сам Трамп — неизвестно.

А Россию, БРИКС, да и весь мир интересуется, когда же все-таки противостояние в Америке достигнет критической точки и там начнется гражданская война. Ситуация упрямо развивается в эту сторону. И не потому, что мы желаем им зла, а потому, что тогда им точно будет не до нас. И новый миропорядок, в котором нет места гегемонам и который все равно будет построен, установится быстрее.

ГЛАВА ФОНДА СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА **АЛЕКСАНДРА ПИТКЯНЕН** В ЭКСКЛЮЗИВНОМ ИНТЕРВЬЮ ЖУРНАЛУ «БИЗНЕС ДНЕВНИК» РАССКАЗАЛА О ТОМ, КАКИЕ КОМПАНИИ МОГУТ РАССЧИТЫВАТЬ НА ПОМОЩЬ ОТ ГОРОДА, КАК ОТРАЗИЛАСЬ НА БИЗНЕСЕ ТРАЕКТОРИЯ СМЯГЧЕНИЯ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫХ УСЛОВИЙ В 2025 ГОДУ, О НАИБОЛЕЕ ВОСТРЕБОВАННЫХ ПРОГРАММАХ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА И ПЛАНАХ НА 2026 ГОД.

— В 2025 году ключевая ставка ЦБ варьировалась от исторического максимума в 21% в начале года и до 16,5% к ноябрю. Как бизнес адаптировался к таким изменениям? Увеличился ли спрос на городские программы льготного финансирования?

— Стоит отметить, что повышение ключевой ставки не затронуло городские программы льготного финансирования.

В 2025 году с помощью поручительств городского Фонда содействия кредитованию малого и среднего бизнеса сектор МСП привлек свыше 12 млрд рублей. За весь период реализации программы было предоставлено более 6,8 тыс. поручительств на общую сумму 60,7 млрд рублей, а объем обеспеченного финансирования составил 172 млрд рублей.

Кроме того, в этом году Фонд микрофинансирования субъектов МСП выдал льготные займы на 3,2 млрд рублей, что на 70% превышает показатели прошлого года. За все время работы Фонда предприниматели получили займы на 13,3 млрд рублей.

Фонд содействия кредитованию и Фонд микрофинансирования входят в число крупнейших организаций поддержки бизнеса в России, а их совокупные активы составляют 12,5 млрд рублей.

— Какие можно выделить основные тренды в поддержке в 2025 году?

— В этом году мы приступили к реализации нового нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика». Вместо количественных показателей, таких как увеличение численности занятых в секторе МСП, теперь в приоритете качественные показатели. Среди них — увеличение реального дохода на одного работника субъекта малого и среднего бизнеса к 2030 году.

Кроме того, с июля 2025 года изменилась законодательная база, регулирующая порядок работы государственных микрофинансовых организаций. Сейчас в фокусе нашего внимания поддержка обрабатывающих производств, экспортно ориентированных предприятий, креативных индустрий, высокотехнологичного предпринимательства, а также тех, кто только начинает свой бизнес.

Учитывая главный вызов современности — переход от технологического суверенитета к технологическому лидерству России, нам необходимо наращивать долю высокотехнологичного бизнеса,кратно увеличивая поддержку таких компаний.

— На какие цели обычно привлекают финансирование предприниматели? О чем, на ваш взгляд, это свидетельствует?

В ПРИОРИТЕТЕ — КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

— Ксения Сборова

из личного архива Александры Питкянен



— Больше половины всех выданных кредитов в 2025 году пошли на пополнение оборотных средств компаний. Прежде всего это арендные и коммунальные расходы, расчеты с поставщиками и подрядчиками, налоговые платежи, пополнение материально-производственной базы, а также выплата заработной платы работникам.

43% финансирования, привлеченного в этом году при гарантийной поддержке Фонда содействия кредитованию, инвестировано во внеоборотные активы компаний.

Свыше 40% займов, выданных Фондом микрофинансирования, было направлено на инвестиционные цели. Реализация новых проектов и модернизация производственных мощностей — это обеспечение долгосрочного развития компаний и вклад в будущее.

— Какие программы поддержки будут доступны для предпринимателей в 2026 году?

— Мы стараемся адаптировать наши программы под актуальные запросы бизнеса. При помощи правительства Петербурга с этого года были расширены возможности льготного финансирования для малого бизнеса с 5 до 20 млн рублей, а в отдельных случаях

до 50 млн рублей. Одним из наиболее востребованных механизмов финансовой поддержки предпринимателей Северной столицы остаются поручительства. Через Фонд содействия кредитованию мы предоставляем поручительства по кредитам и банковским гарантиям на сумму до 100 млн рублей, но не более 50% от суммы собственных обязательств. Отмечу, в этом году треть всех поручительств была предоставлена производственным компаниям.

Также традиционно высоким спросом пользуются льготные займы до 5 млн рублей, предоставляемые через Фонд микрофинансирования.

По всем этим программам продолжим предоставлять поддержку компаниям и в 2026 году.

— Как вы оцениваете действующую в Петербурге инфраструктуру поддержки МСП?

— В Петербурге более 386 тыс. субъектов малого и среднего бизнеса, где работают не менее 2 млн человек. В городе создана развитая инфраструктура поддержки «Мой бизнес. Петербург», которая на данный момент практически вся переведена в цифровой формат и является одной из самых развитых в стране.

В этом контуре работают восемь организаций, которые охватывают ключевые направления поддержки — от финансовой помощи до консультационных услуг. При этом реализуемые меры поддержки непрерывно совершенствуются под текущие запросы бизнес-сообществ.

— Какие цели фонды финансовой поддержки ставят перед собой на 2026 год?

— Главной целью является продолжить обеспечивать сферу МСП доступными финансовыми ресурсами, позволяющими ей расти и развиваться. В предстоящем 2026 году с помощью программ, реализуемых фондами финансовой поддержки, сфера МСП сможет привлечь не менее 12 млрд рублей льготного финансирования. Мы открыты для честного диалога с предпринимательским сообществом, готовы и дальше продолжать разрабатывать новые актуальные механизмы поддержки.



ВСЕМИРНЫЙ ХАОС

✎ ДМИТРИЙ СОЛОННИКОВ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ AP/TASS



НОБЕЛЕВСКИЙ ЛАУРЕАТ, ЧЛЕН АКАДЕМИИ НАУК СССР, НО ГРАЖДАНИН БЕЛЬГИИ ИЛЬЯ ПРИГОЖИН В СВОИХ ТРУДАХ РАЗРАБАТЫВАЛ ИДЕЮ ВЛИЯНИЯ ХАОСА НА ПРОЦЕССЫ ВО ВСЕЛЕННОЙ. ЕГО РАБОТЫ БЫЛИ ОЧЕНЬ ПОПУЛЯРНЫ В КОНЦЕ XX — НАЧАЛЕ XXI ВЕКА. НО ИЗ НИХ ВО ВСЕ НЕ СЛЕДОВАЛО, ЧТО ЧЕМ БОЛЬШЕ ХАОСА, ТЕМ ЛУЧШЕ. ОДНАКО ЕСЛИ ПОСМОТРЕТЬ НА ПРОЦЕССЫ, ЗАПУЩЕННЫЕ СЕЙЧАС ЗАПАДНЫМИ ПОЛИТИКАМИ, ТО МОЖЕТ ПОКАЗАТЬСЯ, ЧТО ИМЕННО ТАКОЙ ВЫВОД ОНИ СДЕЛАЛИ ИЗ РАЗРАБОТОК ГЕНИАЛЬНОГО УЧЕНОГО.

ОЧЕНЬ НЕКСТАТИ

Начнем со Старого Света, в политическом пространстве основных государств которого идет глобальная стихийная трансформация.

Великобритания. Традиционные партии консерваторов и лейбористов в опросах сокрушительно проигрывают контрэлитам из партии «Реформа» Найджела Фараджа. А теперь еще и новоявленным зеленым, ранее в Туманном Альбионе не замеченным. А тут еще слева собирает силы Джереми Корбин, некогда изгнанный из лейбористских рядов за радикализм и теперь готовый отомстить. Полный хаос и неопределенность в мейнстриме. Ближайшие выборы — и все кардинально изменится.

Франция. Традиционные партии социалистов и республиканцев превращаются в маргинальные малозначительные политические проекты. Созданная вместе с нынешним президентом Эммануэлем Макроном партия «Ренессанс», видимо, вместе с ним уйдет в историю. Некогда нерукопожатные оппозиционеры (справа «Национальное объединение» Марин Ле Пен и Жордана Барделла, слева «Непокоренная Франция» Жан-Люка Меланшона) на вершине электро-

ральной пирамиды. И хотя договориться друг с другом они не могут, но и те и другие — это полный разворот от нынешнего курса страны.

Германия. Традиционные партии ХДС/ХСС и социал-демократы, если бы выборы состоялись сейчас, без приглашения непримиримой оппозиции не смогли бы сформировать парламентское большинство. На первое место в опросах выходит правая партия контрэлиты — «Альтернатива для Германии». Слева набирают популярность как левые, так и «Союз Сары Вагенкнехт», который в ближайшее время может добиться пересчета голосов на последних выборах в Бундестаг и по его итогам сформировать свою фракцию, что полностью изменит конфигурацию в парламенте. И тогда — или новая коалиция, или перевыборы, ко-

торые традиционным элитам очень нехотят.

Постоянная ротация происходит в парламентах Австрии, Бельгии и Нидерландов. В ноябре популистская оппозиционная партия АНО бывшего премьера Андрея Бабиша выиграла выборы в Чехии.

Отдельная тема — нынешние политические лидеры Европы. Поколение титанов ушло, новые — не чета им. Где фигуры, равные Жаку Шираку, Гельмуту Коллу, Сильвио Берлускони? На нынешний европейский бомонд без слез не взглянешь...



Отдельная тема — нынешние политические лидеры Европы. Поколение титанов ушло, новые — не чета им. На нынешний европейский бомонд без слез не взглянешь...

Такое впечатление, что Европа стоит на пороге полной смены политической элиты национальных государств, а затем и брюссельской бюрократии. То, что строилось последние четверть века, может начать рассыпаться как картонный домик, собранный на журнальном столике, ножки которого трещат и подламываются.

МОДЕЛЬ НЕ РАБОТАЕТ

В экономике все тоже очень печально. Те же три основных драйвера ЕС и окрестностей: Германия, Великобритания, Франция. Растущий бюджетный дефицит, сокращение собираемости налогов и понижение кредитных рейтингов. Сокращение производства и рост безработицы. Удорожание стоимости обслуживания домохозяйств и сокращение мер социальной поддержки.

Это не одномоментный шок, который можно пережить.

Это последовательная, стабильная тенденция нескольких лет.

Еще немного — и будет зафиксирован худший за послевоенную историю экономический кризис. А главное, не видно факторов, которые могли бы изменить ситуацию. Плохо не потому, что сломалось нечто незначительное, то, что сейчас можно исправить, и все наладится. Нет. Перестала работать модель в принципе. А новой у нынешних элитных групп нет. Отсюда и рост влияния их непримиримых противников.

Зарубежные партнеры? И тут не лучше. Да, Европа полностью ложится под США, отказываясь от международной субъектности. Но и в США проблемы. У престарелого президента начинают фиксировать признаки деменции, как и у его предшественника, потешаться над которым было признаком хорошего тона. Не получив Нобелевскую премию мира, Дональд Тармп готовится развязать серию войн на разных континентах. В самой Америке только-только закончился кризис из-за длительного шатдауна

и остановки работы правительственных учреждений. Раздрай внутри администрации Белого дома. Проигранные республиканцами в знаковых мегаполисах муниципальные выборы. В целом и за океаном все не настолько гладко, чтобы можно было реально рассчитывать на помощь оттуда. Скорее, спасая себя, янки будут добывать европейцев.

Кризис в экономике Японии — и вот уже во главе кабинета министров впервые в истории поставлена женщина — Санаэ Такаити. Почетная миссия претворить в жизнь непопулярные жесткие меры постоянно перекладывалась с одних мужских плеч на другие. Теперь выбрали женские. Возможно, по принципу: если сломаются, то ожидаемо.

ОТСУТСТВИЕ РЫЧАГОВ

2025 год поставил рекорд по количеству региональных конфликтов и войн. Какие-то останавливаются после нескольких дней или недель боев, какие-то продолжают после паузы. И это еще не предел. Напряженность растет в разных частях света, что явно демонстрирует отсутствие международных рычагов сдерживания и предупреждения.

А еще — кризис всех мировых институтов. Про недееспособность ООН все знают. Структура, созданная на базе реалий победы союзников в 1945 году, конечно, не соответствует реалиям 2025 года. Но менять страшно, и нет единого мнения, на что. Такой же кризис в ЮНЕСКО, из которой США уже вышли, а Россия не признает ее резолюции и доклады. ВТО практически мертва. ВОЗ осталась только как инструмент продвижения интересов большой фармы. Да, есть Всемирный банк и Международный валютный фонд. Пока работает нынешняя мировая экономика, будут работать и они. Появится новая экономическая модель — и они уйдут в прошлое.

ОТЯГИВАЯ КРАХ

Как попытка выйти из кризиса — навязать России войну на Украине, а потом уповать на возможность поправить европейские дела за российский счет.

И кажется, для европейского политического мейнстрима это единственный сценарий, в который они верят. Поэтому будут воевать до конца, оттягивая собственный крах.

В случае поражения Европы в том ее виде, какая она есть сейчас, больше не будет.

Так что позитивного варианта развития событий внутри рукотворного хаоса не видно.

Создать его создали, а вот управлять им не получатся.

Может быть, нужно было лучше читать нобелевского лауреата и не создавать того, с чем не умеешь работать?



ДНЕМ — СОЗДАТЕЛЬ ГЛАВНОГО РОССИЙСКОГО БРЕНДА ПРЕМИАЛЬНОЙ КУХОННОЙ САНТЕХНИКИ, ВЕЧЕРОМ — ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ ВОЗВРАЩАЕТ ПЕТЕРБУРГУ УТРАЧЕННЫЕ СОЛНЕЧНЫЕ ЧАСЫ В ПЕТЕРГОФЕ И ОРАНИЕЕНБАУМЕ. **ПАВЕЛ КЕЙВ** В ИНТЕРВЬЮ «БИЗНЕС ДНЕВНИКУ» — О ТОМ, КАК ОДИН И ТОТ ЖЕ ПРИНЦИП «ДЕЛАТЬ НА СОВЕСТЬ» РАБОТАЕТ И В БИЗНЕСЕ, И В МЕЦЕНАТСТВЕ.

— В последнее время рынок по понятным причинам сильно менялся. Что стало самым неожиданным поворотом для отрасли в 2025-м? И как Omoikiri на это отреагировал?

— Думаю, самым неожиданным поворотом стало даже не какое-то одно событие, а то, что мы научились жить в постоянной готовности к какому-то изменению в финансовой сфере, в доставке, растаможке, в новых экономических условиях.

Последние три-четыре года рынок живет в турбулентности: колебания валют, логистика, санкции, таможенные правила. В 2019 году мы планировали открыть шоурумы в Европе — сейчас это невозможно. Сейчас мы развиваемся в СНГ-пространстве, с Китаем работаем как с производственной площадкой, но чтобы, например, выйти на китайский рынок в качестве продавца, нужны десятки миллионов долларов инвестиций и работающие транзакции. Мы поняли, что любая схема работы сегодня — временная. Завтра может появиться новый пакет ограничений и придется придумывать что-то еще, но мы адаптировались к постоянным переменам и научились сохранять спокойствие. Это и есть наш главный ответ: гибкость, готовность к любому сценарию и сохранение команды.

— Бренд является лидером на российском рынке по продажам и производству в своем сегменте — премиальная сантехника для кухонь. Расскажите про самые взлетевшие новинки 2025 года. Что лучше всего расхотилось и почему?

— У нас редко бывает одна звездная новинка, потому что покупатель берет мойку, смеситель, измельчитель, фильтры, аксессуары — все вместе. Поэтому выделять одну модель сложно. Но можно выделить хиты.

Первое — измельчители пищевых отходов. Люди стали гораздо внимательнее относиться к экологии и переработке биологических отходов, к борьбе с запахами и мусором.

Второй явный лидер — мойки итальянского производства из искусственного гранита и арт-керамики, сделанные по технологии горячего литья. На сегодняшний день только мы поставляем в Россию мойки, выполненные именно по этой технологии. Это совершенно другой уровень качества, долговечности и эстетики.

Третье направление, которое очень сильно выросло, — фильтры очистки воды и весь раздел аксессуаров и Omoikiri Home: дозаторы, подставки, ролл-маты, разделочные доски — все, что стоит рядом с мойкой.

— Какие три главных события или достижения этого года в Omoikiri вы бы выделили лично для себя — те, которыми действительно гордитесь?

— Первое и самое важное — мы сохранили компанию в том виде, в каком она есть, несмотря на два очень тяжелых личных удара: в этом году я потерял двух соучредителей. Нас было трое, остался я один. В такой момент многие компании просто разваливаются, но мы не только удержались на плаву, но и продолжили развиваться.

Второе — мы продолжаем ежегодно выводить новые коллекции, цвета, формы смесителей и моек. Для нас это уже не событие, а нормальная рабочая рутина лидера: каждый год рынок должен видеть что-то новое от Omoikiri.

Третье — мы создали платформу для дальнейшего роста. Сейчас у клиентов появляется все больше запросов на продукты, которые раньше закрывали европейские бренды, и мы разрабатываем решения, которые смогут их заменить. Мы расширяем модельный ряд и начинаем заходить в смежные категории кухонной зоны, потому что после ухода

ЛЮБОЙ ДОМ

ОЛЬГА КНЯЗЕВА АЛЕКСАНДР БЕЛЯЕВ



европейских брендов фурнитуры и аксессуаров клиенты сами просят нас закрыть эти ниши. Возможно, уже в следующем году мы представим принципиально новые направления, связанные с кухонным пространством.

— Есть ли вещи, которые вы никогда не внедрите в свой бизнес и компанию?

— Мы работаем в сегменте 12-15% российского рынка кухонной сантехники. Это средний-плюс и премиум. Для нас Omoikiri — это не про «цена — качество», хотя качество у нас и правда максимальное. Это про стиль жизни, про удобство, про то, что вещь должна служить десятилетиями, и про то, что при ее производстве используются лучшие материалы и сырьевая база, какая только возможна сегодня.

Мы никогда не пойдем на удешевление продукта: не поставим более дешевые картриджи, не перейдем на дешевую смолу, не будем экономить на материалах. Это наша красная линия.

Что касается дизайна — в премиум-сегменте революции почти не случаются. Посмотрите на большие зарубежные бренды: у них хиты продаж живут десятилетиями, меняясь минимально: чуть корректируют форму, чуть — цвет, чуть — деталь. Мы делаем точно так же. Наша мойка или смеситель должны оставаться узнаваемыми через 10-15 лет.

НАЧИНАЕТСЯ С КУХНИ



Горизонт планирования у всех российских предпринимателей сейчас — максимум год, а реально — сегодняшний день. Но мы готовы к любым изменениям. Главное — сохранять спокойствие и нервы команды.

— Некоторые бизнесмены в России жалеют, что у нас не принято называть компании своей фамилией, как это делают за рубежом. У вас звучная фамилия — не думали переименовать компанию или сделать личный бренд?

— Omoikiri имеет японское название — с отсылкой к своим японским корням, и мы ценим и сохраняем историю бренда. Что касается моей фамилии, то есть YouTube-канал с таким названием, он про часы и коллекционирование. И например, не так давно совместно с заводом «Ракета» мы создали модель часов Raketa Big Zero Azur Blue. В контексте этой коллаборации звучит товарный знак P. Keiv.

— Сейчас многие российские предприниматели активно внедряют ИИ в свои процессы. Вы для Omoikiri пробовали или планируете использовать искусственный интеллект — например, для придумывания цветов моек, форм смесителей, принтов?

— К искусственному интеллекту я отношусь двойственно: это великое благо и одновременно потенциальное зло. Да, нейросети могут выдать черновик, идею, драфт. Но душу продукту может придать только человек.

Если бы наш бизнес был про продажу самого дизайна, как у Артемия Лебедева, мы, возможно, активно использовали бы ИИ. Но премиальный продукт — это всегда глубоко человеческая работа. Искусственный интеллект не знает, какая глубина мойки нужна, чтобы у человека не болела спина после мытья посуды. Он не понимает, зачем смесителю нужны именно такие углы и такая форма ручки. Он не способен увидеть в циферблате часов Audemars Piguet идею для паттерна на смесителе — а мы видим.

Поэтому мы вдохновляемся не нейросетями, а реальным миром: архитектурой, машинами, путешествиями. Наши дизайнеры ездят по выставкам, смотрят, трогают, ощущают. Никакая нейросеть не создаст запах из пакета Hermes или эмоцию от открытия фирменной коробки — а премиум-дизайн как раз про та-

кие детали. ИИ мы используем только как вспомогательный инструмент — в самых редких случаях.

— Каким вы видите 2026 год для Omoikiri и российского промышленного дизайна?

— Горизонт планирования у всех российских предпринимателей сейчас — максимум год, а реально — сегодняшний день. Завтра — это план, которого может не быть. Но мы готовы к любым изменениям. Главное — сохранять спокойствие и нервы команды.

Главные задачи на 2026-й: сохранить компанию, коллектив и уровень зарплат, несмотря на инфляцию; вывести новые категории, которые мы уже разрабатываем; продолжать эволюционное развитие продуктов — не революцию, а эволюцию, аккуратное совершенствование того, что уже любят клиенты. Премиум так и устроен: доводка, шлифовка, идеальный продукт — как Пигмалион и Галатея.

— Вы являетесь идеологом и организатором ежегодной благотворительной детской елки в Санкт-Петербурге. В январе 2026 года мероприятие вновь пройдет в БКЗ «Октябрьский». Каким вы видите это событие в 2026-м — как с точки зрения охвата детей, так и программы?

— БКЗ «Октябрьский» на 3700 мест — это максимум, который мы физически можем охватить в одном зале, и даже его не хватает на всех желающих. В январе 2026 года снова будет полная благотворительная программа: дети из реабилитационных центров, дети с особенностями развития, талантливые дети — победители различных конкурсов.

Кроме большой елки в «Октябрьском» мы проводим еще 20–25 выездных благотворительных спектаклей в декабре — январе: в больницах, домах культуры, реабилитационных центрах — там, где есть хотя бы маленькая сцена; мы приезжаем сами. Иногда проходят даже уличные мероприятия, если удастся обеспечить комфорт артистам.

— В 2024 году вы спонсировали воссоздание Солнечных часов для Верхнего сада Петергофа.

В 2026 году начинается работа над воссозданием других часов. Какие это объекты?

— В 2026 году мы начинаем (и частично уже начали) восстановление часов в Китайском павильоне дворца в Ораниенбауме — там будет воссоздан исторический механизм. Сам механизм уже закуплен, сейчас его собирает и тестирует Ксавье, главный часовой мастер Петергофа.

Параллельно готовится большой трехлетний проект: восстановление трех утраченных солнечных часов на колоннах при главном въезде в Нижний парк Петергофа. Одна из композиций — именно солнечные часы, полностью утраченные. Это большой и долгий проект.

— Вы — председатель попечительского совета детского театра «Поляна Сказок». Что считаете главным показателем успеха этой работы?

— Главный показатель — глаза детей, которые выходят после спектакля счастливыми. Когда мне не стыдно за продукт, который мы делаем, когда слышу детские отзывы — это и есть настоящая награда.

Театр существует уже много лет, все 55 мест в зале всегда заняты, а желающих гораздо больше. Мы востребованы и как обычный театр, и как благотворительный: проводим десятки бесплатных спектаклей для тех, кто не может купить билет.

— Вы входите в попечительский совет премии «Золотой пеликан». Какие итоги этой работы считаете главными в 2025-м?

— В 2025 году премии исполняется 30 лет. 5 декабря в Законодательном собрании Санкт-Петербурга прошла торжественная церемония. Самое важное — мы смогли вывести тему добра и благотворительности на уровень официального города. О добре у нас не принято говорить, а говорить нужно. Это самая ценная часть человеческой жизни. И главный итог для меня — то, что премия дает людям, которые делают добро, возможность быть услышанными и отмеченными.

Это редкий день, когда в стенах Заксобрания звучит не политика, а человеческая благодарность. Добро перестает быть чем-то стыдным или неприличным для публичного обсуждения. О нем наконец-то говорят вслух и на самом высоком уровне.

Ксения СBOROVA

ДВИЖЕНИЕ К СТРАТЕГИЧЕСКОЙ ЦЕЛИ

28 НОЯБРЯ ГУБЕРНАТОР АЛЕКСАНДР БЕГЛОВ УТВЕРДИЛ ПРИНЯТЫЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬНОМ СОБРАНИЕМ БЮДЖЕТ ПЕТЕРБУРГА НА 2026 ГОД И ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД 2027 И 2028 ГОДОВ

ДОХОДЫ

В предстоящие три года доходы городской казны в среднем будут прирастать примерно на 7% в год. Принципиальных изменений в их структуре не ожидается. Подавляющая часть поступлений — 98,4% — в 2026 году будет формироваться за счет собственных источников, что, как подтверждают эксперты, является свидетельством устойчивости экономики города. За счет безвозмездных поступлений бюджет пополнится на 1,6%.

Более 90% всех доходов бюджета обеспечат налоговые платежи, поступления по которым запланированы в диапазоне от 1 трлн 349 млрд рублей в 2026 году до 1 трлн 603 млрд рублей в 2028 году. Бюджетообразующими (73% от всех доходов), как и прежде, являются налог на доходы физических лиц и налог на прибыль организаций.

Главным источником пополнения казны остается НДФЛ, этот налог обеспечивает около 47% всех доходов. За счет НДФЛ в ближайшие три года планируется получать в среднем по 748 млрд рублей ежегодно. Налог на прибыль организаций ежегодно обеспечит в среднем 400 млрд рублей.

Существенную роль в доходах продолжают играть платежи от малого и среднего бизнеса, использующего специальные налоговые режимы, а также имущественные налоги. Объем поступлений от каждой из этих категорий прогнозируется ежегодно в среднем на уровне 135 и 129 млрд рублей соответственно.

Из числа неналоговых доходов наиболее существенные объемы формируют поступления от управления городским имуществом, плата за проезд в общественном транспорте, доходы от платных парковок и штрафы.

«Бюджет следующих трех лет — это бюджет социальной ответственности и уверенного развития. Ключевой задачей при его формировании было обеспечить стабильное поступление средств для финансирования всех обязательств и программ развития. Заложенная динамика позволяет нам планомерно двигаться к стратегической цели — достижению объема доходов бюджета в 2 трлн рублей к 2030 году. Отметку в 1,5 трлн рублей мы планируем превысить уже в 2027 году», — отметил губернатор Александр Беглов.

РАСХОДЫ

Утвержденный бюджет должен создать на ближайшие три года прочный финансовый фундамент для повышения качества жизни. Общий объем расходов в 2026–2028 годах превысит 5 трлн рублей.

Городской бюджет традиционно носит выраженную социальную направленность. В полном объеме проиндексированы все социальные выплаты и меры поддержки граждан с учетом прогнозируемого уровня инфляции. Общий объем расходов на социально-культурную сферу в 2026 году достигнет 896,3 млрд рублей, что составляет 54,3% от всех расходов бюджета и на 106,4% превышает показатель 2025 года.

Расходы на образование составят 377,6 млрд рублей (рост к 2025 году — 108%); на социальную политику — 254,6 млрд рублей, включая меры социальной поддержки граждан в объеме 124,4 млрд рублей (рост к 2025-му — 104%); на здравоохранение будет направлено 174,1 млрд рублей (рост к 2025-му — 101%); на культуру — 51,8 млрд рублей (рост к 2025-му — 116%).

На 122% по сравнению с 2025 годом вырастут ассигнования на развитие физкультуры и спорта — 38,2 млрд рублей.

Среди социальных мер ключевыми приоритетами остаются поддержка семей с детьми — 31,6 млрд рублей — и материальная помощь участникам специальной военной операции и членам их семей — 25,8 млрд рублей.

Особое внимание в бюджете уделено подрастающему поколению. Так называемый «детский бюджет» в 2026 году достигнет 453,4 млрд рублей, что составля-

ет 27,5% от общих расходов. В расчете на три года объем «детского бюджета» превысит 1,38 трлн рублей. Наибольшая доля этих средств (82,0%) будет направлена на развитие образования.

«Наш ключевой принцип — делать жизнь в Северной столице комфортнее и благополучнее. Мы закладываем в основу бюджета гарантированную поддержку петербуржцев, концентрируя значительные ресурсы в социальном блоке», — подчеркнул Александр Беглов.

РАЗВИТИЕ

Бюджет-2026, по задумке его составителей, содействует активному формированию инфраструктурного каркаса мегаполиса XXI века. Строительство дорог, обновление транспорта, реализация экологических инициатив и крупные инфраструктурные проекты — все эти точки способствуют росту Петербурга как интеллектуального и технологического центра мирового уровня.

Одним из ключевых направлений остается комплексное развитие транспортной и дорожной системы. Совокупные расходы на них в 2026-м составят 382,5 млрд рублей, или почти четверть (23,2%) всех расходов.

На развитие транспортной системы, включая закупку нового подвижного состава для наземного электротранспорта и метрополитена, направлено 253,8 млрд рублей (15,4% расходов). Рост к уровню 2025 года составит 120%.

На содержание и строительство дорог предусмотрено 128,8 млрд рублей (7,8% расходов), что на 117,7% выше показателей 2025 года.

В целях повышения экологического благополучия впервые сформирован «зеленый бюджет» города. В 2026 году на эти мероприятия запланировано 111,7 млрд рублей, а в целом на 2026–2028 годы — 384,8 млрд рублей.

Для дальнейшего развития городской инфраструктуры на реализацию Адресной инвестиционной программы (АИП) в 2026 году будет направлено 262,7 млрд рублей (15,9% расходов). На трехлетний период объем финансирования АИП составит 848 млрд рублей.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



АЛЕКСАНДР БЕГЛОВ,
губернатор Санкт-Петербурга:

— Главный финансовый документ города закладывает новые возможности для Петербурга — на десятилетия вперед. И в то же время имеет выраженный социальный характер. Только все вместе мы сможем реализовать нашу основную задачу: развивать Петербург как мегаполис XXI века — самый привлекательный город для жизни.



АЛЕКСАНДР БЕЛЬСКИЙ,
председатель Законодательного собрания:

— Новый бюджет — сбалансированный документ, который учитывает национальные проекты, программу «10 приоритетов развития Санкт-Петербурга» и наказы жителей. Уверен, совместно с губернатором, правительством и горожанами мы приняли решение, которое позволит сохранить устойчивость Петербурга и обеспечит его развитие.

СИНХРОНИЗИРОВАТЬ УСИЛИЯ!

СТАРЫЙ РОСТ ЗАКОНЧИЛСЯ,
НОВЫЙ — ЕЩЕ НЕ НАЧАЛСЯ

АННА ФЕДИУНИНА ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ЦЕНТРА ИССЛЕДОВАНИЙ СТРУКТУРНОЙ ПОЛИТИКИ НИУ ВШЭ



В 2025 ГОДУ МЫ НАБЛЮДАЛИ ЗАВЕРШЕНИЕ ПЕРИОДА
ТРАНСФОРМАЦИИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ
ПОД НОВЫЕ САНКЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

УСТОЙЧИВОЕ, НО ОГРАНИЧЕННОЕ РАЗВИТИЕ

Сформировалась устойчивая модель экономики с серьезной инерционностью. Ее отличительные черты — ориентация на локализацию критических цепочек поставок, перераспределение ресурсов в пользу государственно значимых секторов, ужесточение регулирования в отдельных отраслях в интересах стимулирования технологического суверенитета.

Этот переход особенно отчетливо проявляется на Северо-Западе: если год назад рост еще поддерживался инерцией переориентации внешней торговли и масштабными инвестициями в импортозамещение, то теперь видны его пределы.

Санкт-Петербург, сохраняя положительную динамику (ИПП составил за январь — сентябрь 105,1%), демонстрирует уже не скачок, а устойчивое, но ограниченное развитие, которое стимулируется госзаказом в ВПК, микроэлектронике и некоторых видах передовых производств (включая робототехнику и беспилотники).

Ленинградская область, напротив, фиксирует спад: ИПП составил за ян-

варь — сентябрь 96,9% к уровню прошлого года (против 109,2 за аналогичный период годом ранее), что сигнализирует о переходе от адаптации к структурным вызовам: падению внутреннего спроса, дефициту ключевых компонентов и снижению логистической активности.

НЕДОСТАТОЧНЫЙ ВНУТРЕННИЙ СПРОС

Ключевой драйвер российской экономики сегодня — перестройка критических цепочек добавленной стоимости под санкционное давление. Петербург как центр ВПК, ИТ и инжиниринга занимает выгодную позицию: инвестиции в микроэлектронику, станко- и приборостроение и цифровую инфраструктуру частично компенсируют замедление потребительского спроса. Оборот розничной торговли за январь — сентябрь 2025 года снизился на 0,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, что связано с устойчивым сокращением спроса на непродовольственные товары.

С весны 2025 года ключевым ограничителем роста предприятий обрабатывающего комплекса в России стала не геополитическая неопределенность (как это было с марта 2022 года), а недо-

ДОХОДЫ БЮДЖЕТА ПЕТЕРБУРГА ЗА 10 ЛЕТ
(млрд рублей)



ДМИТРИЙ ФУФАЕВ

статочный спрос на внутреннем рынке. Это — качественный сдвиг: вместо внешних шоков экономика теперь сталкивается с внутренними ограничениями покупательной способности, что делает восстановление роста не вопросом доступа к импортным компонентам, а задачей перезапуска спроса. Госсектор остается ключевым стабилизатором экономики, но его институциональная логика — с акцентом на планировании, контроле и минимизации рисков — плохо совместима с задачами долгосрочного развития, особенно в тех сферах, где критически важны гибкость, скорость принятия решений и готовность к экспериментам. Именно эти качества определяют успех малого и среднего предпринимательства (МСП), способного быстро адаптироваться к изменениям, тестировать новые технологии и заполнять нишевые рынки. Однако сегодня МСП оказывается под давлением усиленной фискальной политики и чрезвычайно осторожной денежно-кредитной политики.

УНИКАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ

Сценарий 2026 года вряд ли станет кризисным, но ожидать высоких темпов роста не стоит. Экономика России перейдет в фазу «низкорастущей трансформации» (0,5-1,5% ВВП), где Петербург будет генерировать 1,5-2% роста ВРП за счет госзаказов и проектов в области импортозамещения, а Ленобласть рискует застрять в зоне стагнации. Но если Петербург и Ленобласть сумеют синхронизировать свои усилия, они создадут не просто региональный кластер, а уникальную модель сбалансированного развития для всей России: технологически зрелую, социально устойчивую и способную к развитию даже в условиях внешних ограничений.

РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ ПЕТЕРБУРГА, НЕСМОТРЯ НА ОБЩУЮ НЕСТАБИЛЬНОСТЬ И ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ, К КОНЦУ ГОДА ДЕМОНСТРИРУЕТ ПОТЕНЦИАЛЫ РОСТА. НОВОГОДНЕЕ ЧУДО ИЛИ УСТОЙЧИВЫЙ ФУНДАМЕНТ НА 2026 ГОД?

МАРИАННА МАТЮШКИНА ЖУРНАЛИСТ ДМИТРИЙ ФУФАЕВ



ГОНКА ЗА МЕТРАМИ

ВЫХОД ИЗ ЗАСТОЯ

Пребывающий в стагнации рынок новостроек продолжает оставаться слабым местом строительной сферы. Это подтверждает и статистика: продажи жилой недвижимости в Петербурге за год сократились более чем на четверть. По подсчетам аналитиков «Петербургской недвижимости» (входит в холдинг Setl Group), за январь — сентябрь 2025 года в Северной столице было заключено 45 тыс. сделок на покупку жилья общей площадью 1,85 млн кв. м. Это на 26% меньше, чем за тот же период 2024-го. Главная причина такого спада, по мнению экспертов, — отмена общедоступной госпрограммы льготного ипотечного кредитования, которая действовала половину прошлого года.

Однако если оценивать только текущий год, все не так критично. В третьем квартале 2025-го количество сделок на первичном рынке жилья увеличилось на 11,3% по сравнению со вторым кварталом. Одновременно с этим, по данным аналитиков сервисов «Яндекс Недвижимость» и «Пульс продаж новостроек», Петербург занял второе место по количеству заключенных договоров среди всех городов-миллионников (около 8,4 тыс. сделок), уступив только Москве (18,6 тыс. сделок). Тем не менее неизбежно увеличились и цены: стоимость квадратного метра в новостройках Петербурга за год выросла на 6,1% — с 263 тыс. до 279 тыс. рублей (в том числе за III квартал 2025-го рост составил 2,5%).

«Старшему брату» новостроек позавидовать сложнее. Вторичный рынок остается рынком «живых» денег. Ипотечные ставки по-прежнему высоки, что ограничивает активность покупателей. Однако даже небольшое улучшение условий кредитования уже привело к росту активности на рынке, что, в свою очередь, способствовало увеличению цен.

По данным ЦИАН, в октябре 2025 года средняя стоимость квадратного метра выросла на 1%, что стало максимальной месячной прибавкой с марта 2024-го.

«В этом году ипотечные ставки не достигнут комфортных для большинства заемщиков уровней, поэтому значительных изменений на рынке ждать не стоит. При этом даже небольшое улучшение условий уже привело к росту активности (сейчас важным является не только сам уровень ключевой ставки, но и вектор ее изменений), а вместе с ним и к увеличению цен», — комментирует ситуацию Елена Бобровская, ведущий аналитик ЦИАН.

Темпы роста цен увеличиваются пятый месяц подряд, и, по прогнозам эксперта, в ближайшие месяцы вторичная недвижимость будет дорожать на уровне официальной инфляции (7–9% в год).

ДЕФИЦИТ КАЧЕСТВА

Рынок коммерческой недвижимости, напротив, за год проиллюстрировал «смену предпочтений».

Изначально эксперты ожидали относительно высоких показателей по вводу новых площадей, по объему сделок и низкой вакансии. Однако все ли сбылось?

Например, рынок складской недвижимости Петербурга в III квартале 2025 года демонстрирует разнонаправленную динамику. С одной стороны, ожидается один из крупнейших результатов годового ввода новых площадей, с другой — фиксируется заметное охлаждение деловой активности, что уже привело к увеличению доли вакантных площадей до 3,4%. Несмотря на это, текущие арендные ставки сохраняют устойчивость даже в условиях выравнивания баланса спроса и предложения. Как отмечает Илья Янеев, заместитель директора департамента складской и индустриальной недвижимости Nikoliers, текущая динамика для рынка нетипична.

«Инфляционное давление, высокая стоимость заемного финансирования и растущие операционные расходы формируют для собственников предельный минимум ставки, которого они вынуждены придерживаться даже в условиях выравнивания баланса спроса и предложения», — поясняет собеседник «БД».

Подъем и дальнейший спад продемонстрировал рынок офисной недвижимости. Так, по данным NF Group, в первом полугодии 2025 года ценовые индикаторы на этом рынке показывали положительную динамику, однако в III квартале — стагнировали. Основной спрос в I–III кварталах 2025 года формировали компании реального сектора экономики (23% в валовом объеме спроса), на втором месте — ИТ-компании. При этом к началу октября на петербургском рынке офисной недвижимости наибольшие темпы годового роста демонстрировали ставки аренды офисов класса В (24,2%). Это отражает и укрепление деловой активности, и увеличение числа локальных компаний, расширяющих свое присутствие в городе. Аналитики отмечают, что структура спроса на офисные помещения становится более диверсифицированной и распределяется между разными типами арендаторов.

Регина Волошенко, директор департамента офисной недвижимости NF Group в Санкт-Петербурге, подмечает, что период стремительного роста арендных ставок в офисных центрах класса А в Северной столице был пройден в 2024 году.

«Сейчас наблюдается тенденция роста ставок в сегменте класса В. В 2026 году ожидается более умеренное повышение запрашиваемых арендных ставок, что связано с ограниченными бюджетами компаний на аренду офисов», — подчеркивает она.

Существенные и заметные на глаз изменения претерпел в уходящем году и рынок торговой недвижимости. По словам директора департамента исследований рынка, консалтинга и оценки Maris Алены Волобуевой, классические торговые центры все в большей степени трансформируются в многофункциональные, многоформатные пространства.

«Одни ретейлеры стремятся интегрировать в свои магазины дополнительные сервисы и точки притяжения. Другие диверсифицируют направления развития своего бизнеса», — отмечает эксперт.

При этом и новые объекты присутствуют. Так, в январе — сентябре 2025 года рынок торговой недвижимости пополнился двумя окружными ТЦ. В декабре на рынок уже вывели 60 тыс. кв. м торговых площадей от ТРЦ Hollywood (60 тыс. кв. м), до конца года появятся еще 11,8 тыс. кв. м от ТРЦ «Kronung Новогорелово». В итоге общий объем новых торговых площадей в 2025 году может составить 133 тыс. кв. м, что в 3,5 раза превысит показатель 2023 года.

Таким образом, 2025 год стал периодом адаптации рынка недвижимости к новым условиям. Несмотря на сохраняющиеся вызовы, такие как высокие ипотечные ставки и инфляция, жилой рынок продолжает демонстрировать признаки восстановления и роста в отдельных сегментах. В то же время игроки коммерческой недвижимости нащупывают новые направления, которые диктует рынок.

НАУЧНАЯ ГАЛЕРЕЯ «ГАЗПРОМ»:

ПРОСТРАНСТВО ЗНАНИЙ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ВЫБОРА

✎ КСЕНИЯ СБОРОВА

1 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА В КОРПУСЕ «КРЕСТОВСКИЙ» «ГАЗПРОМ ШКОЛЫ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» ОТКРЫЛОСЬ НОВОЕ ЭКСПОЗИЦИОННО-ПРОЕКТНОЕ ПРОСТРАНСТВО — НАУЧНАЯ ГАЛЕРЕЯ «ГАЗПРОМ». ЭТО МЕСТО, ГДЕ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ РОССИИ, ИСТОРИЯ И ПРОЕКТЫ ПАО «ГАЗПРОМ» СТАНОВЯТСЯ ОСНОВОЙ ДЛЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧАЩИХСЯ. ГАЛЕРЕЯ СОЗДАНА В ОТВЕТ НА ЗАПРОС УЧЕНИКОВ И РОДИТЕЛЕЙ, ГОСУДАРСТВА И КОМПАНИИ — ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ШКОЛЬНИКИ ЛУЧШЕ ПОНИМАЛИ УСТРОЙСТВО СТРАНЫ, ЭНЕРГЕТИЧЕСКУЮ ОТРАСЛЬ И СВОИ ВОЗМОЖНОСТИ.

«ГАЗПРОМ ШКОЛА САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» с момента открытия ставила перед собой задачу давать возможность воспитанникам видеть взаимосвязь между учебными предметами и их практическим применением, личными интересами и общественной пользой. Научная галерея стала воплощением замысла. Это пространство, где школьники учатся наблюдать, сопоставлять, анализировать и затем формулировать собственную позицию. С первых дней работы галерея стала местом притяжения для детей и взрослых. Здесь проходят уроки, экскурсии и интеллектуальные игры, разрабатываются проекты.

Идея создания пространства родилась, когда стало очевидно: учащимся необходимо более широкое понимание контекста — деятельности ПАО «Газпром». В школе учатся дети сотрудников компании, и, естественно, они интересуются работой родителей и газовой отраслью в целом. Администрации и педагогам было важно построить образовательную среду, в которой этот интерес будет активно поддерживаться.

Директор «Газпром школы Санкт-Петербург» Татьяна Викторовна Корниенко отметила на открытии экспозиционно-проектного пространства: «Галерея позволяет комплексно изучить энергетическую сферу — не как набор технологических процессов, а как значимую часть культурного, географического, социального ландшафта страны. Такой подход помогает развить у обучающихся метапредметные навыки: культурную насмотренность, умение ставить вопросы, формулировать гипотезы,

определять цели, планировать, корректировать шаги и доводить задумку до конечного результата».

Экспозиция состоит из четырех самостоятельных разделов, каждый из которых имеет уникальное наполнение и несет определенную образовательную задачу.

Первый блок посвящен культурно-географическим особенностям регионов присутствия ПАО «Газпром». Шесть ключевых территорий отражают природное и национальное богатство России: от Ямала до Дальнего Востока. Интерактивные стенды позволяют узнавать о традициях и обычаях коренных народов, а также о биоразнообразии регионов, изучать инженерные решения, примененные на объектах добычи, взаимодействовать с экспонатами, слушать аудиозаписи и дополнять содержание. Именно возможность не просто знакомиться с материалами, но и активно вносить собственный вклад в формирование экспозиции способствует более глубокому усвоению учащимися знаний и значительно повышает мотивацию к познанию.

Второй блок — проекционная инсталляция с картой России. Здесь ребята изучают социальные проекты ПАО «Газпром», историю освоения территорий и ключевые инфраструктурные объекты.

Третий блок нацелен на профориентацию. Интерактивный стол знакомит школьников со спецификой профессий, востребованных в энергетике: от геолога и инженера до эколога и специалиста по автоматизации. В этом разделе можно узнать, какие навыки необходимы для той или иной специальности, оценить свои интересы и наметить образовательную траек-



ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНЫ ПРЕСС-СЛУЖБОЙ ЧАСТНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ГАЗПРОМ ШКОЛА САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»

торию. Для старшеклассников это особенно значимо: они могут получить актуальную информацию о карьерных возможностях.

Четвертый блок рассказывает о школе как неотъемлемой части ПАО «Газпром». История, традиции, достижения учеников и педагогов, партнерские проекты с вузами и уникальные школьные практики — все это дает воспитанникам почувствовать причастность к большой, открытой и развивающейся образовательной среде. Особый интерес вызывает зона с талисманами школы — Грифоном и Грифошей, которые предлагают посетителям пройти тесты об этикете, ученическом самоуправлении и жизни школы.

Сегодня Научная галерея «Газпром» уже учит школьников смотреть на мир шире, видеть взаимосвязи между различными дисциплинами, уважать культурные особенности регионов России, гордиться достижениями Отечества и понимать роль энергетической отрасли в жизни страны.

Главная ценность галереи — в том, что она помогает ученикам почувствовать себя исследователями, которые задают вопросы, ищут ответы, сопоставляют факты и делают собственные открытия. И именно такие открытия становятся основой для будущего профессионального выбора — мотивированного и осмысленного.

ВРЕМЯ — ОЧЕНЬ ЦЕННЫЙ РЕСУРС

ИТОГИ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ В 2025 ГОДУ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ УСЛУГ, НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА ПРОСТРАНСТВЕННЫХ ДАННЫХ И НАПОЛНЕНИЕ ЕГРН ПОЛНЫМИ И ТОЧНЫМИ СВЕДЕНИЯМИ, СОЦИАЛЬНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ. ОБ ЭТОМ И МНОГОМ ДРУГОМ «БИЗНЕС ДНЕВНИКУ» РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РОСРЕЕСТРА ПО САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ **ВЛАДИМИР КОРЕЛИН**.

— **Владимир Владимирович, какова в 2025 году динамика регистрации сделок с недвижимостью Петербурга — в частности, по ипотеке?**

— За 9 месяцев 2025 года управление зарегистрировало 845 тысяч прав, ограничений прав, обременений объектов недвижимости. В сфере кадастрового учета поставлено, снято с учета, произведен учет изменений характеристик объектов в отношении почти 139 тысяч городских объектов.

В течение года мы наблюдаем рост квартальных показателей зарегистрированной ипотеки: 24 943 — в I квартале, 25 828 — во II квартале, 29 987 — в III квартале текущего года. Начало IV квартала обновило годовой максимум: в октябре зарегистрировано 11 434 ипотеки. Общее количество зарегистрированных в октябре 2025 года договоров уча-

стия в долевом строительстве составило 4 708, что также стало годовым максимумом.

— **Какие цифровые сервисы и электронные услуги Росреестра оказались самыми популярными у петербуржцев и как изменилось количество обращений граждан и юридических лиц в электронном виде в сравнении с предыдущими годами?**

— Цифровизация государственных услуг — это основной тренд последних лет. Все основные виды государственных услуг Росреестра доступны на Едином портале госуслуг (ЕПГУ). Самая массовая услуга — предоставление сведений из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН). Сразу очень популярной стала онлайн-выписка — правообладатели в личном

кабинете на ЕПГУ могут бесплатно запросить сведения о своих объектах недвижимости и правах на них, получив информацию менее чем за минуту. Для наших клиентов это удобный формат взаимодействия: информацию можно получить практически мгновенно в любое время и в любом месте. Остальные виды выписок информации из ЕГРН популярны чуть менее, но также хорошо востребованы.

Что касается учетно-регистрационных действий, то если в 2017 году в электронном виде в управление подавалось чуть больше 5% заявлений, то в октябре 2025-го — почти 75%.

За эти годы мы проделали большой путь по популяризации электронной формы. Сегодня уже никто не сомневается в удобстве, практичности и надежности этого формата. Городские органы власти и все юридические лица подают все документы только в электронном виде. Застройщики и кредитные организации ушли от бумаги еще раньше.

Переход в электронный вид позволил не только сэкономить на логистике, но и выиграть время: осенью этого года мы зарегистрировали менее чем за один рабочий день года практически 98% электронной ипотеки.

В октябре нами зафиксирован исторический минимум — средний фактический срок государственной регистрации прав составил 1,1 дня. В первую очередь это стало возможным благодаря электронной форме предоставления государственных услуг. Время — очень ценный ресурс. А цифровой формат взаимодействия обеспечивает точность и снижает издержки для бизнеса и граждан.



Цифровизация государственных услуг — это основной тренд последних лет. Все основные виды государственных услуг Росреестра доступны на Едином портале госуслуг.

ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО УПРАВЛЕНИЕМ РОСРЕЕСТРА ПО САНКТ-ПЕТЕРБУРГУ



Кроме того, совместно с профильными органами власти и региональным оператором мы занимаемся вопросами социальной догазификации. Обращаем внимание, что оформление прав собственности на дом и земельный участок — необходимые условия для подключения газа по программе. Наша задача — максимально оперативно провести постановку на кадастровый учет и регистрацию права собственности на такие объекты.

— Каковы сегодня приоритетные направления вашей работы?

— Безусловно, сегодня одним из важнейших является реализация госпрограммы «Национальная система пространственных данных» (НСПД) и наполнение реестра недвижимости полными и точными сведениями.

Федеральная государственная информационная система «Единая цифровая платформа НСПД» — флагманский проект ведомства последних лет. Эта платформа позволит объединить и структурировать пространственные данные из множества федеральных и региональных информационных систем, обеспечит доступ к этим данным для граждан, бизнеса и органов власти.

Полные и точные данные Единого государственного реестра недвижимости важны как для защиты имущественных прав, так и для качественной работы платформы НСПД, реализуемой в рамках госпрограммы.

Здесь мы действуем совместно с командой правительства Петербурга по утвержденной дорожной карте. ЕГРН ежедневно пополняется новыми данными о характеристиках объектов недвижимости, их кадастровой стоимости, границах, зарегистрированных правах и сделках. Эти сведения важны для принятия управленческих решений и развития экономики региона.

Кроме того, совместно с профильными органами власти Петербурга и региональным оператором газификации ГРО «ПетербургГаз» мы занимаемся вопросами социальной догазификации. Представители управления входят в рабочую группу, созданную в комитете по энергетике и инженерному обеспечению. Обращаем внимание, что оформление прав собственности на дом и земельный участок — необходимые условия для подключения газа по программе. Наша задача — максимально оперативно провести постановку на кадастровый учет и регистрацию права собственности на такие объекты.

— Какие ключевые изменения произошли в законодательстве о кадастровой оценке недвижимости в Петербурге?

— С 2022 года все субъекты Российской Федерации перешли на единую периодичность проведения кадастровой оценки. Это обеспечивает актуальность кадастровой стоимости недвижимости на единую дату, по единой методологии на территории всей страны. В 2022 году была проведена единовременная оценка всех учтенных земельных участков, в 2023-м — объектов капитального строительства, зданий, помещений, квартир, машино-мест и т. п. В городах федерального значения очередная государственная кадастровая оценка проводится не ранее чем через два года с момента проведения последней государственной кадастровой оценки соответствующих видов объектов недвижимости, категорий земель.

Согласно федеральному закону от 23.07.2025 № 243-ФЗ, с 1 января 2026 года государственная кадастровая оценка во всех субъектах страны (за исключением городов федерального значения) будет проводиться с использованием Единой цифровой платформы НСПД, что должно повысить точность результатов и прозрачность алгоритмов расчета. В Петербурге непосредственное определение кадастровой стоимости осуществляет государственное бюджетное учреждение «Городское управление кадастровой оценки».

— Не секрет, что в последнее время появились новые виды мошенничества в отношении недвижимости: злоумышленники под видом сотрудников Росреестра пытаются получить доступ к персональным данным и средствам граждан. Каких правил безопасности вы бы посоветовали придерживаться горожанам, чтобы не попасть в цифровую ловушку?

— Прежде всего нужно быть бдительным самому и позаботиться о родственниках, особенно пожилых. Подчеркну: сотрудники Росреестра никогда не общаются с гражданами посредством СМС-сообщений, мессенджеров или электронной почты с предложениями перейти по ссылкам, перезвонить по какому-то номеру телефона. Наши специалисты могут обратиться к гражданину по телефону или по электронной почте — это исключительно информационное уведомление о ходе оказания услуги, уточнение информации в рамках оказания услуги либо о результатах ее предоставления.

Если вдруг вы получили сообщение, где якобы от лица Росреестра вас предупреждают о каких-либо операциях с вашей недвижимостью и просят совершить ряд подозрительных действий, просим на него не реагировать, как можно быстрее удалить и сообщить о произошедшем в правоохранительные органы.

А еще необходимо придерживаться общих правил информационной безопасности: проверять домен отправителя, не открывать подозрительные вложения, немедленно удалять подозрительные сообщения, не перезванивать по указанным номерам.



ОТ ДОБЫЧИ РЕСУРСОВ ДО НАУЧНЫХ ОТКРЫТИЙ: КАКУЮ РОЛЬ В БУДУЩЕМ СТРАНЫ И ПЕТЕРБУРГА СЫГРАЕТ ОСВОЕНИЕ КОНТИНЕНТАЛЬНОГО ШЕЛЬФА?

НЕ «ЕСЛИ», А «КОГДА?» Этот вопрос в уходящем году все чаще поднимался в кулуарах газовых и экономических форумов, проходящих как в Петербурге, так и по всей России. Речь идет о неизбежности истощения материковых запасов нефти и газа.

Оценки звучат разные и иногда пугающие. Весной СМИ наперебой цитировали фразу министра природных ресурсов и экологии РФ Александра Козлова о том, что в настоящее время Россия располагает разведанными запасами нефти, которых при текущем уровне добычи хватит на 26 лет. Однако эти прогностические цифры не стоит воспринимать буквально, уверяют эксперты.

«Период 20-25 лет — обычный срок обеспеченности добычи нефтяных компаний, если под запасами понимаются экономически обоснованные для извлечения объемы доказанных запасов. Развитие базы добычи происходит за счет перевода предварительно оцененных запасов в доказанные, доразведки и поисково-оценочных работ на перспективных площадях с выявленными ресурсами», — объясняет Михаил Григорьев, директор консультационной компании «Гекон» и член научного совета Российской академии наук по изучению Арктики и Антарктики.

Есть много способов, благодаря которым топливные запасы России могут вырасти. Один из таких — освоение арктического шельфа.

«Иногда можно услышать, что шельф, особенно арктический, нам не нужен. Но ведь это настоящая сокровищница. По различным оценкам, на российском шельфе запасов углеводородов — не менее 136 миллиардов тонн

СТОЛИЦА ШЕЛЬФОВ

ЗОЛОТАЯ ЖИЛА ДЛЯ ГОРОДСКОЙ ЭКОНОМИКИ?

нефтяного эквивалента», — говорит советник компании «Газпром нефть шельф» Владимир Вовк.

НАША АРКТИКА

Континентальный шельф — это подводное продолжение материка, простирающееся от берега на расстояние до 200 морских миль (370 километров) и геологически принадлежащее прибрежной стране. Подводный мир таит в себе колоссальные запасы полезных ископаемых, включая нефть, газ и руды, а также богатую морскую экосистему.

По данным Международного энергетического агентства, сегодня треть мировой добычи нефти и газа приходится на морские месторождения. Россия обладает крупнейшим в мире континентальным шельфом — его площадь превышает 6 миллионов квадратных километров, а запасы оцениваются Роснедрами в 17 миллиардов тонн нефти и 85 триллионов кубометров газа. Работа над этими ресурсами ведется, причем как с правовой, так и с практической точки зрения.

Так, к примеру, ученые смогли доказать, что подводный хребет Менделеева в центральной части Северного Ледовитого океана является продолжением континента, а значит, Россия — в соответствии с нормами международного права — может рассчитывать на расширение границ своего шельфа.

Практическое же освоение Арктики стартовало в 2013 году с запуском промышленной разработки Приразломного месторождения в Печорском море, где по сей день ведется добыча нефти с платформ «Приразломная», оператором которой является «Газпром нефть шельф». До сих пор это первый и единственный проект добычи нефти на арктическом шельфе, реализованный Россией. Несмотря на данные о крупных запасах, особенно в Северном Ледовитом океане и районе

Сахалина, пока не много не только действующих, но и готовящихся проектов.

Активному развитию шельфовой добычи препятствуют низкий уровень локализации производства и высокая зависимость от импортного оборудования. Как отмечает Анна Волкова, эксперт консалтинговой компании «Яков и Партнеры», ключевые вопросы — это технологии (до 90% импортозависимости), логистика (нехватка судов ледового класса) и недостаточность инвестиций (долгосрочные и высокорисковые проекты).

«Средние сроки окупаемости шельфового проекта начинаются от 8-10 лет, при пике реализации от 15 лет. При этом отечественные компании в условиях кризиса зачастую руководствуются показателями эффективности на более краткосрочном горизонте, от 5 до 7 лет», — уточняет эксперт.

«Все затраты, безусловно, оправданы, — уверен Николай Кубышкин, технический директор ООО «Арктик шельф консалтинг». — Реализация технологически сложных проектов в Арктике, несмотря на дороговизну, способствует развитию экономики всей страны. А с учетом стратегического значения Северного морского пути и ресурсного потенциала шельфа такие инвестиции важны и с точки зрения национальной безопасности».

Подтверждают эту оценку и в компании «Газпром нефть»: «Еще одним фактом, говорящим в пользу освоения шельфа, становится постепенное сокращение разницы между затратами на разработку месторождений на суше и на шельфе. В последнее время, по заключениям экспертов, суммы соответствующих инвестиций стали вполне сопоставимыми. Достигается это в основном за счет того, что размер приза на шельфе может быть значительно больше».

ОСНОВНОЙ РЕГИОН

Петербург неслучайно стал площадкой для ключевых конференций и выставок, посвященных освоению континентального шельфа. Северо-Запад России — основной регион, задействованный в разработке арктических месторождений. Здесь сосредоточены ведущие промышленные предприятия и порты, научные центры и конструкторские бюро.

Как отмечает Михаил Григорьев, в Петербурге уже сложился производственный кластер, обеспечивающий решение всей линейки задач — от прогнозирования нефтегазоносности шельфов до проектирования и строительства морской техники. Так, на Выборгском судостроительном заводе построена полупогружная буровая платформа «Северное сияние», а на Адмиралтейских верфях — ледоколы и танкеры для работы на Приразломном месторождении.

Кроме того, город готовит кадры для отрасли — от инженеров до технических специалистов. Петербургские вузы десятилетиями формируют научные школы, готовящие профильных специалистов. «Макаровка» (ГУМРФ) выпускает капитанов ледового плавания, «Корабелка» (СПбГМТУ) — инженеров-судостроителей, а Горный университет обеспечивает кадрами всю нефтегазовую отрасль.

Однако, по словам экспертов, стремительное развитие арктических проектов создает дефицит опытных специалистов.

«Темпы освоения Арктики опережают подготовку кадров. Требуется постоянное увеличение количества опытных специалистов, а также притока молодой смены», — говорит Николай Кубышкин.

Именно Петербург сегодня остается главной кузницей арктических профессионалов, включая такие редкие специальности, как «гидрометеорологическое обеспечение шельфовой добычи».

Что касается перспектив для малого и среднего бизнеса, эксперты уверены: у петербургских предприятий есть значительный потенциал.

«Малый и средний бизнес может и должен сыграть важную роль в развитии арктического кластера — от ИТ и геологического моделирования до производства оборудования и обустройства вахтовых поселков», — считает Михаил Григорьев.

Предприятия города активно включаются в арктические проекты, предлагая свои уникальные разработки. Так, компания «Арктик шельф консалтинг» обеспечивает специализированное гидрометеорологическое сопровождение деятельности на арктическом шельфе, участвуя в таких проектах, как «Ворота Арктики» и «Восток Ойл».



«Мы рассматриваем Арктику как ключевое направление долгосрочного развития компании. В первую очередь это развитие компетенций при реализации сложных технологических задач, — подчеркивает Николай Кубышкин. — Открываются возможности для кооперации с нефтегазовыми и судостроительными корпорациями, а также с научными центрами».

СОВОКУПНЫЙ ЭФФЕКТ

Уже сегодня многие локальные компании интегрированы в цепочки поставок, и задача властей, полагают опрошенные «БД» эксперты, — создать эффективные механизмы их поддержки. Одним из способов решения этой задачи является созда-

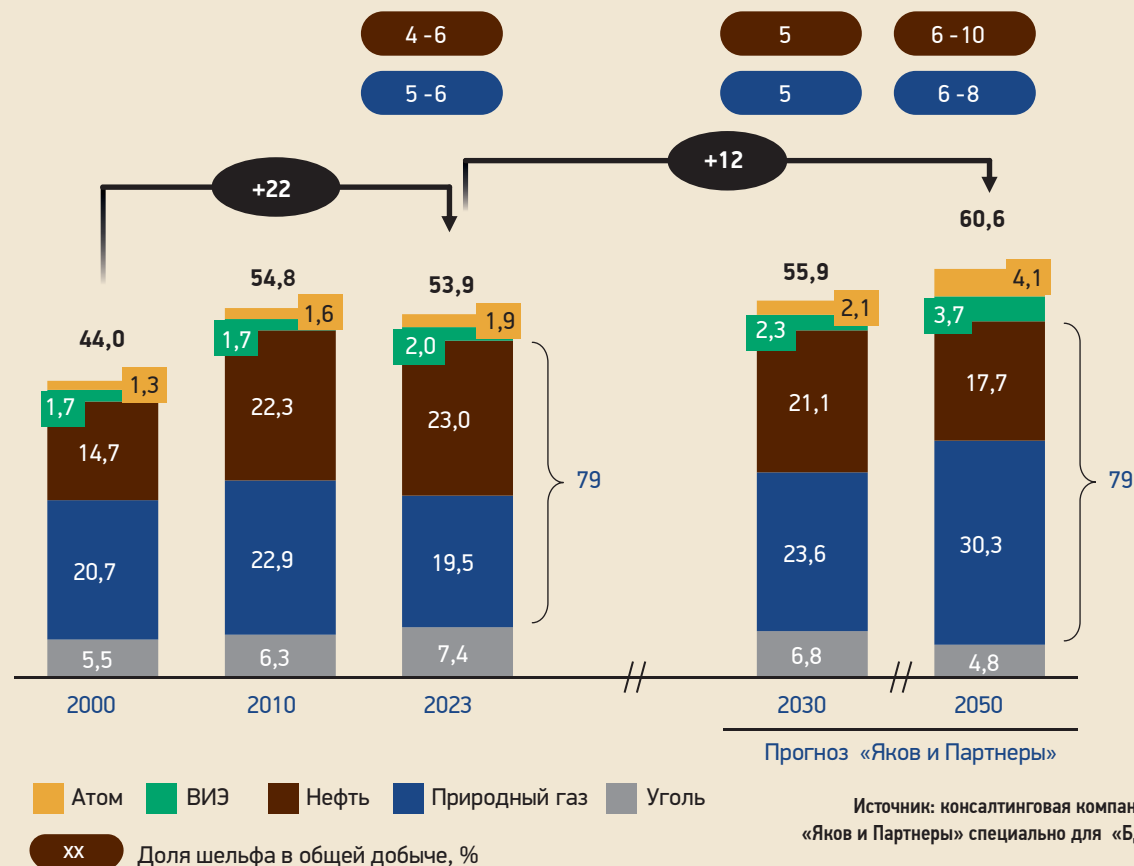
ние в Арктике особой экономической зоны — Арктической зоны Российской Федерации. Указ «О сухопутных территориях АЗРФ» был подписан президентом России Владимиром Путиным 2 мая 2014 года. Сегодня в этой зоне действуют специальные налоговые льготы и привилегии. В АЗРФ входят 10 регионов страны, в том числе близлежащие к Петербургу Республика Карелия и Мурманская область.

АЗРФ предоставляет бизнесу множество возможностей для реализации проектов. Например, компании, работающие там, на 5 лет освобождены от налогов на имущество, землю и прибыль. В течение 10 лет государство будет компенсировать 75% страховых взносов за вновь созданные рабочие места. Кроме того, компании-резиденты могут получить от государства землю и использовать процедуру свободной таможенной зоны.

«Большое значение для развития шельфовых проектов имеет правительственная программа освоения шельфа до 2030 года. Согласно государственным планам, только добыча нефти на шельфе должна вырасти в 5 раз, до 66,2 миллиона тонн. Если учитывать планы по увеличению добычи газа, то совокупный экономический эффект от реализации составит 8 триллионов рублей», — приводят цифры в «Газпром нефти».

Кто знает, как скоро нам пригодятся все богатства континентального шельфа? Сегодня он представляет собой технологически сложный и дорогостоящий вызов, и именно поэтому здесь открываются широкие перспективы для петербургского бизнеса. Сфера освоения шельфа, лояльная к развитию кадров и привлечению инвестиций, может стать новой золотой жилой для городской экономики. К тому же, вкладывая в освоение шельфа сегодня, мы инвестируем в завтрашнюю энергетическую безопасность России.

ПРОИЗВОДСТВО ПЕРВИЧНОЙ ЭНЕРГИИ В РОССИИ ПО ВИДАМ ТОПЛИВА, Эдж



НОРЕСА УХОДИТ В ПИКЕ



СЕРГЕЙ КОРМИЛИЦЫН ОБОЗРЕВАТЕЛЬ DPA/PICTURE-ALLIANCE

ЛЮБОЕ ЯВЛЕНИЕ, СКОЛЬ БЫ ПОЗИТИВНЫМ ОНО НИ БЫЛО, ИМЕЕТ СВОЕ НАЧАЛО, КУЛЬМИНАЦИЮ И ФИНАЛ

И, КАК ПИСАЛ классик, «начинанья, взнесшиеся мощно, сворачивая в сторону свой ход, теряют имя действия». Примерно это, как ни печально, в 2025 году произошло с ресторанным сектором Северной столицы.

ЧЕК ВВЕРХ, ТРАФИК ВНИЗ

Похоже, 2024 год стал пиком развития петербургского общепита. Несмотря на целый комплекс факторов, осложняющих предприятиям HoReCa жизнь, оборот заведений общественного питания заметно превысил 300 миллиардов рублей и продемонстрировал прирост в 40% по сравнению с 2023-м. Однако это, похоже, стало пределом развития, и сегодня можно уже с уверенностью говорить о том, что он пройден. Данные традиционного петростатовского отчета демонстрируют в 2025-м значительное падение темпов развития, а рестораторы уже в открытую говорят не просто о снижении числа гостей их заведений, а об оттоке посетителей.

«Трафик просел примерно на 7-10% по сравнению с прошлым годом, — отмечает Максим Кораблев-Дайсон, управляющий партнер ресторанов «Пхали Хинкали» и «Хачо и Пури». — Выручка растет исключительно за счет повышения среднего чека, но затраты франчайзи (продукты, аренда, персонал) растут еще быстрее, поэтому маржинальность бизнеса снижается. Окончательную прибыль по году увидим только в январе — феврале, но уже сейчас ясно, что она будет ниже, чем в 2024-м».

Повышение среднего чека действительно не только не спасает ситуацию, но и усугубляет положение дел, однако рестораны, кафе и бары ничего с этим сделать не могут.

«Растут платежи за электричество, заработная плата сотрудников, растут цены на продукты, причем на некоторые — очень значительно, — описывает ситуацию Кирилл Журавлев, собственник кафе «Чердак» и ресторанов «Крымские чебуреки». — При этом у народа покупательская способность снизилась уже очень зримо, потому что инфляция дает о себе знать. А в итоге это означает, что чек растет, а количество покупок падает. И если раньше, к примеру, кружка пива стоила 300 рублей, а теперь — 400, то количество проданного пива упало чуть ли не в два раза, денег у тебя в кассе стало меньше, и заработал ты в реальном исчислении тоже меньше. Мы этой осенью недобрали примерно 15% к намеченному плану».

Кадровые проблемы выделяет в уникальный, требующий отдельного внимания фактор Олег Семенов, операционный директор ресторана Cherish. И действительно, известность, имя шеф-повара, не говоря уже об общем уровне сотрудников в заведении, стали за последние лет десять настолько значимыми, что во многие заведения знатоки петербургской кухни ходят «на шефа». А многие «постоянники» ходят даже на «своего» официанта. И удержать ключевого сотрудника стало едва ли не залогом успеха.



«Затраты на зарплаты ощутимо растут, — говорит Олег Семенов. — В городе ощущается нехватка квалифицированных поваров, барменов, официантов. Часть специалистов уехали, это создало дефицит и повысило зарплатные ожидания оставшихся, что опять же бьет по себестоимости».

ЭПОХА ПЕРЕТОКА

Покупательская способность действительно постепенно снижается, вызывая переток спроса от заведений высокого класса к более простым, а от тех, в свою очередь, к сегменту готовой еды в ретейле. Сервисы доставки эту тенденцию чутко уловили: разделы «Готовая еда» и «Заморозка» в соответствующих мобильных приложениях никогда еще не были настолько богаты и разнообразны.

«Гости стали более вдумчивыми, — констатирует Олег Семенов. — Они не просто хотят поесть, а ждут за свои деньги по-настоящему качественного продукта, уникальной атмосферы, безупречного сервиса. Простой «столовой с высокими ценами» уже недостаточно. Та часть аудитории, которая раньше ходила в рестораны «после работы», теперь перераспределила бюджет в сторону доставки. Выход в ресторан сейчас требует более веской причины: праздник, свидание, важная встреча».

В этой ситуации вполне понятно сокращение числа ресторанов в центре города: с января по середину октября 2025-го на центральных улицах Северной столицы закрылось в полтора раза больше заведений, чем открылось. Это объясняется как дороговизной аренды при снижении объективной прибыли, так и общей тенденцией к «снижению жанра». Чебуречные, рюмочные, закусочные, кофейни и пышечные, в отличие от ресторанов высокой кухни, имеют больше шансов на выживание. А кафе на Невском продержится значительно меньше, чем аналогичное заведение на Ленинском или на Испытателей.

В целом по городу ситуация аналогична: в результате совпадения целого ряда факторов в 2025-м с петербургского ресторанного рынка ушло больше заведений, чем открылось. Такое наблюдается впервые со времен пандемии ковида.

ВЫЖИВАНИЕ С ОПТИМИЗМОМ

Тем не менее эксперты оптимизма не теряют. Максим Кораблев-Дайсон считает, что 2026 год пройдет в атмосфере «выживания с осторожным оптимизмом».

«Глобальной пропасти не предвидим, но и взлета тоже, — делится он прогнозом. — Если инфляция хоть немного замедлится, можно будет ожидать умеренного роста трафика в объеме 3-7%. Что касается развития франчайзинговой сети, мы сознательно замедляем темпы открытия новых точек, более требовательно выбирая. Себестоимость строительства и запуска за последние два года выросла в 2-2,5 раза, поэтому сейчас фокус — на повышении эффективности, реновации существующих франчайзинговых ресторанов и поддержке партнеров».

Олег Семенов тоже считает, что «не все так однозначно плохо».

«Выживут и даже будут процветать те, кто смог адаптироваться, — прогнозирует он. — Заведения с яркой, уникальной идеей, где шеф-повар является звездой, или те, что предлагают невозможное в домашних условиях. Например, сложные ферментации, авторскую кухню, демократичные форматы: бургерные, пиццерии с доставкой, паб-бары, кофейни с простой, но вкусной едой, проекты, делающие ставку на новый для гостя опыт — интересный интерьер, живую музыку, тематические вечера, мастер-классы».

Ну и, разумеется, останутся на плаву те, кто сами владеют помещением или сумели договориться с арендодателем о льготных условиях. Ибо закупочные цены на продукты и фонд оплаты труда гнут рестораторов к земле, но именно аренда ломает им хребет окончательно. Если эту проблему удастся хоть как-то решить, в будущее можно смотреть относительно уверенно. В конце концов, петербуржцы не заперлись в четырех стенах, как пять лет назад, и не перестали ходить в рестораны вовсе, так что снижение покупательской способности и спроса станет для сектора HoReCa сложным испытанием, но определенно не смертельным ударом.

Да и Петербург, несмотря ни на что, все еще остается гастрономической столицей России — этот статус нашим городом не утрачен. Так что те, кто выживет в сложных условиях, получат в итоге соответствующий профит. Вот только выживут далеко не все.

НОВЫЙ ГОД В ПЕТЕРБУРГЕ — ЛУЧШИЙ

ПЕТЕРБУРГ ХОРОШ СВОИМ КЛИМАТОМ. КТО ЭТОГО НЕ ПОНИМАЕТ — ТОТ НЕ ПОНИМАЕТ ГОРОД. ДАЖЕ ЕСЛИ РОДИЛСЯ В НЕМ, ВСЕ РАВНО — ПРИЕЗЖИЙ. ПРИШЛЫЙ.

ИННОКЕНТИЙ ИВАНОВ ОБОЗРЕВАТЕЛЬ ОЛЕГ ЗОЛОТО



КЛИМАТ — едва ли не лучшее, что есть в городе на Неве. Всегда чистый воздух: пылящих заводов давно нет, а выхлопы автомобилей, что бы ни говорили двухколесные и самокатоголовые, напрочь выдувает ветер с Финского залива. Причем неизвестно куда — вполне возможно, в какие-нибудь престижные загородные поселки, которые так любят фанаты зеленого цвета. Из внутренне экологичных. Петербургский климат хорош тем, что в нем нет четких границ между временами года. В городе на Неве, по сути, только два сезона: весна и осень. И переход из одного в другой с трудом уловим. Поэтому и Новый год — самый петербургский праздник. К условному лету можно выдохнуть после бурного Нового года, и к условному же лету уже можно ждать такого же — грядущего — праздника.

Новый год хорош тем, что можно запланировать рождение «новой версии себя», как любят твердить обитатели соцсетей. С 1 января хорошо планировать начинать все что угодно. Именно планировать, а не начинать. Почему такая страсть к ясной и понятной дате? Ведь всегда начинают не с сегодняшнего дня, а, скажем, с понедельника. Потому что сегодняшний день — уже знакомый, а новый понедельник, следующий месяц, Новый год — это что-то новое. Которому ты ничего не должен. И который тебе ничего не должен.

Это как в любви. Если ты сохнешь по кому-то, страдаешь, мучаешься, думаешь, как признаться в чувствах, то чем позже ты признаешься, тем тяжелее будет отказ: ты ведь уже привык, что вы вместе, уже строил планы, уже родил и воспитал детей, уже жил счастливо и умер с объектом своего чувства в один день. А если ты признался в любви в первый день знакомства и сделал любое — даже самое смелое — предложение, то отказ кажется ерундой: ну, не было и не будет.

Так и с изменением жизни и привычек. Лучше начинать в Новый год, потому что нулевая отметка очередного периода жизни позволяет потерпеть фиаско. Ну, не начал, ну, ничего страшного. Начнем, изменим, признаемся в другой раз — в другой Новый год — в другую нулевую отметку.

Новый год в Петербурге — лучший. Потому что дома. Я праздновал его в разных мегаполисах. Но нигде не было так хорошо. Как дома. Когда и сытно, и не стыдно. Новогоднее безделье — лучшее на свете. Во-первых, оно всегда приходит в одно и то же время, а к одинаковым датам привыкают, говорят, даже хомяки. А если хомяки привыкают, то и люди могут. Не потому что люди — умнее (отнюдь нет), а потому что инстинкты — что у хомяков, что у людей — одинаковы.

И те и другие, признаемся честно, всегда хотят вкусно есть и всегда не хотят работать. Точнее, работать люди иногда любят или вынуждены, но при прочих равных (как говорили в приснопамятные времена ковида, «при сохранении заработной платы») они выберут не работать. В Новый год не работать можно как раз при сохранении заработной платы. Даже в частном бизнесе — никто все равно не работает.

Новый год лучше мечты и любви. Его не нужно ждать, к нему не нужно стремиться, ради его прихода не нужно страдать, мучиться, переживать. Он все равно настанет. В этом его неминуемая прелесть и непреходящая красота. Еще один плюс: Новый год всегда молод. Ты с каждым годом стареешь, а он все такой же. Веселый, сытный, родной. Помните, был странный слоган у сочинской Олимпиады — «Жаркие. Зимние. Твои». Все смеялись, рисовали карикатуры с ушанкой и теплыми трусами с начесом. Но ведь как точно. По сути — жаркие, по смыслу — зимние, по любви — твои. Так и встреча Нового года. Ей тоже можно придумать слоган, ведь она в нынешней России по продолжительности почти как Олимпиада.

Новый год. Любимый. Семейный. Мой. По сути — любимый. По смыслу — семейный. По любви — мой. Личный. Особенный. Всегда новый и всегда одинаковый. Хотя климатически — Петербург гарантирует — Новый год может быть любым. Со стужей — когда стучат зубы даже при центральном отоплении. Дождливым — как весенне-осенний плач. Снежным — когда город становится по-настоящему новогодним. Но Новый год — он же не снаружи, а внутри. Как и Петербург. Петербуржца можно вывезти куда угодно, но Петербург из горожанина не вывезти никуда.

А начинать любое дело все равно лучше с чистого листа. Чище Нового года даты не выберешь.

«ПЕТЕРБУРГСКИЙ ДНЕВНИК НА ТРАНСПОРТЕ»

АКТУАЛЬНЫЙ ИНФОРМАЦИОННЫЙ МЕДИАКАНАЛ
ДЛЯ ВСЕХ ПАССАЖИРОВ ГОРОДСКОГО
ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТА



ШИРОКИЙ ОХВАТ

4 726 600

ЧЕЛОВЕК
В НЕДЕЛЮ

до 3 700

ЭКРАНОВ

>570

ПОДВИЖНЫХ
СОСТАВОВ

>80

МАРШРУТОВ
ПО ВСЕМУ ГОРОДУ

ТРОЛЛЕЙБУСЫ: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48

+7 (812) 346-46-92
reklama@media178.ru

ТРАМВАИ: 3, 6, 7, 9, 10, 16, 18, 19, 20, 21, 23, 24, 25, 27, 29, 30, 36, 38, 39, 40, 41, 43, 45, 47, 48, 49, 51, 52, 55, 56, 57, 58, 61, 62, 65

РЕКЛАМА