

БИЗНЕС ДНЕВНИК

Петербургское деловое обозрение

МАЙ 2024 | № 66 |



ПЛОЩАДКА ДЛЯ ЛИДЕРОВ

ФОРУМ ИГРАЕТ РОЛЬ ИНДИКАТОРА ГЛОБАЛЬНОГО ПРОЦЕССА
ПЕРЕФОРМАТИРОВАНИЯ МИРА

→ стр. 4

16+

ОМАН
СМЫСЛОВ

→ стр. 22

ГРАДИЕНТ
ПЕТЕРБУРГА

→ стр. 45

КАК ВСЕ
НАЧИНАЛОСЬ

→ стр. 47

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР ВЫПУСКА

EXPOFORUM

ПАРТНЕРЫ ВЫПУСКА

ЛУЧИК

группа транспортных компаний
ОЛ РУСМАРИН

КАРЕЛИЯ ПАЛП
ГРУППА КОМПАНИЙ

РЕКЛАМА

РЕКЛАМА

ЛЕНИНГРАД
ЦЕНТР

1, 7 И 8 ИЮНЯ

TIMELESS*



* ВНЕ ВРЕМЕНИ

ЛЮБИ МЕНЯ КРЕПКО

Шоу Феликса Михайлова

18+

ООО «ДЕМЕТРА», ОГРН 1117847070428, 191123, Санкт-Петербург, Потемкинская ул., 4, лит. А, 8 (812) 425-49-47.
Данное предложение не является публичной офертой.

СОДЕРЖАНИЕ:

ФОРУМ/СМЫСЛЫ		ГОРОД/ОТРАСЛИ	
ПЛОЩАДКА ДЛЯ ЛИДЕРОВ	4-5	«КРЫЛАТАЯ ОТРАСЛЬ»	38-39
ФОРУМ/ЦИТАТЫ		ГОРОД/ОТРАСЛИ	
ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РАЗВИТИЯ СТРАНЫ	4-5	БЕЗБОЛЕЗНЕННЫЕ САНКЦИИ	40
ФОРУМ/ПОЛИТИКА		ГОРОД/ОТРАСЛИ	
СОЧЕТАНИЕ КАЛЕНДАРЕЙ	10,12	МИР, ДРУЖБА, АТОМ?	42
ФОРУМ/ПОВЕСТКА ДНЯ		ГОРОД/ОТРАСЛИ	
КЛЮЧЕВЫЕ СЮЖЕТЫ	16-21	ЗАКАДРОВЫЕ ИСТОРИИ	43
ФОРУМ/ИНТЕРВЬЮ		ГОРОД/ОТРАСЛИ	
ОМАН СМЫСЛОВ	22-23	ТОЛЬКО ПУГОВКУ ПРИШИТЬ	44
ФОРУМ/ДЕТАЛИ		ГОРОД/ОТРАСЛИ	
ДАВАЙТЕ ДОГОВОРИМСЯ	24	ГРАДИЕНТ ПЕТЕРБУРГА	45
ФОРУМ/ДЕТАЛИ		ФОРУМ/ИСТОРИЯ	
ПО СТЕНДУ ВСТРЕЧАЮТ	26	«ЦИФРОВИКИ» ТРАНСФОРМИРОВАЛИ ЭКОНОМИКУ В... РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ	46
ГОРОД/РЕЗУЛЬТАТЫ		ФОРУМ/ИСТОРИЯ	
ТОЧКИ РОСТА	30-31	КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ	47
ГОРОД/РЕЗУЛЬТАТЫ		ФОРУМ/ЕДА	
НАРАСТИТЬ ПОТЕНЦИАЛ	32	ПЕТЕРБУРГ НА ВКУС	48-49
ГОРОД/ОТРАСЛИ		ФОРУМ/GENIUS LOCI	
УДОВЛЕТВОРИТЬ СПРОС	34	ВЕНЗЕЛЯМИ СЫТЫ	50
ГОРОД/ОТРАСЛИ			
СУДА ОСЮДАШНИВАЮТСЯ	36-37		

БИЗНЕС ДНЕВНИК

петербургское деловое обозрение

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Северо-Западному федеральному округу. Свидетельство ПИ № ТУ78-01454 выдано 13 ноября 2013 г. www.businessdnevnik.ru

Генеральный директор и главный редактор – К.И. Смирнов
 Ответственный за выпуск – Артемий Смирнов.
 Выпускающий редактор – Алла Колмакова.
 Дизайн и верстка – Марина Каминская.

ТИРАЖ 5 000 ЭКЗ.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ БЕСПЛАТНО.

Учредитель, издатель и распространитель:
 АО «Информационно-издательский центр Правительства Санкт-Петербурга «Петроцентр».
 Адрес издателя и редакции: 197046, СПб, ул. Чапаева, 11/4, лит. А; тел./факс: +7 (812) 670-75-55.
 E-mail: reklama@petrocentr.ru

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ

Тел. +7 (812) 670-75-55

reklama@petrocentr.ru

Руководитель отдела рекламы: Александр Ласеев

Отдел рекламы: Татьяна Дьяченко, Кристина Канарь

Отпечатано в типографии ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть. Заказ № Дб-2560

Перепечатка, использование материалов частично или полностью без разрешения редакции запрещены. Точка зрения обозревателей не обязательно совпадает с мнением редакции. Все рекламируемые товары и услуги имеют необходимые лицензии и сертификаты. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях и материалах.

Дата выхода в свет: 28.05.2024

МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

- |➔| В органах исполнительной власти Санкт-Петербурга:
 - в администрации СПб,
 - в комитетах правительства СПб,
 - в администрациях районов СПб;
- |➔| В Законодательном собрании СПб;
- |➔| В бизнес-центрах и офисах предприятий;
- |➔| В поездах «Сапсан»;
- |➔| В отелях Северной столицы;
- |➔| В конгрессно-выставочном центре «Экспофорум»

- **НАС ЧИТАЕТ ВЛАСТЬ**
- **НАС ЧИТАЕТ БИЗНЕС**
- **НАС ЧИТАЕТ ГОРОД**

ПЛОЩАДКА ДЛЯ ЛИДЕРОВ

ПРОЦЕСС ПЕРЕФОРМАТИРОВАНИЯ
МИРА – ТРУДНЫЙ, МУЧИТЕЛЬНЫЙ,
ОПАСНЫЙ – ИДЕТ СВОИМ ЧЕРЕДОМ.



АНДРЕЙ ТАННЕР, ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

ГЛОБАЛЬНЫЙ (англо-саксонский, франкофонный и пр.) Запад противостоит остальному миру, пытается сохранить выгодную для себя систему однополярного мира. А по сути – изощренную форму неоколониализма. Традиционный Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ), помимо выполнения своих коммуникационных задач для бизнеса, сегодня играет роль своего рода индикатора этого глобального процесса. Особенно актуальным это стало после начала специальной военной операции на Украине, которую Россия развернула в 2022 году.

НАКАЗАТЬ НЕ ПОЛУЧИЛОСЬ

Наша страна выступила центром формирования нового мирового порядка, образовав его с партнерами по ШОС, БРИКС, ЕАЭС. Почему именно Россия – понятно: единственная страна, с которой в военном отношении ничего нельзя сделать объединенному Западу.

Этот новый мировой порядок и новая мировая экономика, по мнению экспертов, открывают для России новые стратегические возможности делового партнерства, а не конкуренции. И не только для России. Но смириться с подобным Запад не может. Для него это губительно. И по громогласным заявлениям Запада Россия должна была пострадать, причем больше всех прочих. Так что, скорее всего, войны нам было не избежать. И то, что мы воюем на чужой территории, в таком случае мудро и правильно.

Между тем наказать нас не получилось. Оглядываясь на два минувших года и два прошедших экономических форума, можно говорить об этом с уверенностью. В 2022 году на ПМЭФ было подписано 695 соглашений на общую сумму 5 трлн 670 млрд рублей. В мероприятиях форума приняли участие более 14 тыс. человек из 130 стран мира, 81 страна направила своих официальных представителей. В 2023 году на форум приехали более 17 тыс. участников из 130 стран мира. Соглашения были подписаны на общую сумму 3 трлн 860 млрд рублей. Называя финансовые показатели этих форумов, следует иметь в виду, что публично озвучивались и учитывались только те соглашения, сумма которых не является коммерческой тайной. А в условиях санкционного и политического давления на Россию коммерческих тайн, надо полагать, значительно прибавилось. Самыми многочисленными по составу были делегации из ОАЭ, Китая, Индии, Мьянмы, Казахстана, Кубы и США (да!). Освещали работу форума порядка 4 тыс. СМИ. Это говорит о том, что все это время глобальный бизнес рассматривал (и продолжает рассматривать) Россию как серьезного и важного делового партнера.

ОЧЕВИДНЫЙ ПЕРЕВЕС

Ситуация 2024 года для России и, как следствие, для ПМЭФ – гораздо благоприятнее, нежели в предыдущие годы. Во-первых, на театре военных действий складывается очевидный перевес в нашу пользу. И то, что наши войска не совершают стремительных бросков, не захватывают новые территории быстро, говорит только о том, что наше военное руководство бережно относится к личному составу. Продвижение осмысленно и стратегически оправдано. После провалившегося в 2023 году украинского «контрнаступа» финансовая и экономическая поддержка Украины Европой и США заметно поубавилась. Инициатива полностью у нас, и это понимают все: военные, эксперты, политики, бизнесмены.

Более того, в экономическом противостоянии (поставка и производство вооружений, боеприпасов) Запад проигрывает России. И это признанный, хотя во многом и неожиданный для широкой общественности факт. Постиндустриальная экономика – это, конечно, здорово, но для войны по-прежнему необходимы производственные мощности 50-летней давности (а то и старше). Напичканные новейшими технологиями американские и немецкие танки ценой несколько миллионов долларов за штуку сжигаются российскими ПТУР и ПТРК, придуманными и принятыми на вооружение 30-50 лет назад. Мощностей для производства необходимого количества танков, пушек и даже снарядов, как оказалось, на Западе нет. А у нас – вполне.

РАСТЕТ БЫСТРЕЕ

В политическом смысле никто из наших партнеров и союзников, разделяющих необходи-



Значение для развития страны

Государственные деятели и лидеры общественного мнения – о том, какое значение они придают Петербургскому форуму.

ПОДГОТОВИЛИ АЛЕКСАНДРА КОЗЫРЕВА,
АЛЕКСАНДРА ГАРМАШ

«Петербургский международный экономический форум – один из ярких брендов нашего города, известный во всем мире. Вопреки всем внешним ограничениям его популярность с каждым годом только возрастает. В работе ПМЭФ-2023 приняли участие 17 тысяч человек из 130 стран мира. Убежден, что и в этом году география участников будет не менее обширной, а Петербург продемонстрирует традиционно высокий уровень гостеприимства».



Александр БЕГЛОВ,
губернатор Санкт-Петербурга

«Под руководством лидеров двух стран российско-китайские отношения развиваются на самом высоком уровне. В прошлом году объем двусторонней торговли достиг рекордных 240 миллиардов долларов. Убежден, что в будущем году мы увеличим эти достижения за счет концентрации усилий в наиболее перспективных областях сотрудничества китайская сторона отправляет делегацию на участие в ПМЭФ».



Чжан ХАНЬХУЭЙ,
Чрезвычайный и Полномочный
Посол КНР в России

«Иран очень заинтересован в участии в деловых мероприятиях в России. Представители бизнес-сообщества и официальные лица нашей страны уделяют традиционное внимание российским конгрессно-выставочным площадкам. Участие в работе ПМЭФ даст новый импульс к развитию двусторонних отношений наших стран».



Казем ДЖАЛАЛИ,
посол Исламской Республики Иран в РФ

«Собираюсь на ПМЭФ-2024, чтобы встретиться с главой МИД РФ Сергеем Лавровым. Еду на форум, так как на нем можно ознакомиться с мировыми достижениями».



Милорад ДОДИК,
глава Республики Сербской



мость смены мироустройства, не отступился ни от общих замыслов, ни от союза и партнерства с нами. БРИКС пополнилась рядом мощных в экономическом, финансовом и политическом плане держав: Египет, Эфиопия, Иран, Саудовская Аравия и ОАЭ. Подано еще более 20 заявок из стран Азии, Африки и Латинской Америки. Напомним: идея создания этого объединения была высказана на ПМЭФ президентом России Владимиром Путиным в 2006 году. А само объединение официально состоялось в 2009 году, и тоже на ПМЭФ.

Экономика России, которая, по замыслу западных проектантов, уже должна была развалиться, развивается и растет быстрее, чем, например, немецкая. Демонстративный уход десятков западных компаний из России привел к росту внутреннего производства. Ушли, кстати говоря, далеко не все, а лишь малая часть (около 20% крупных компаний на февраль 2024 года).

Особенно активно импортозамещение идет в машиностроении, авиационной отрасли, химической, пищевой промышленности и в сельском хозяйстве. По оценке Росстата, в 2023 году рост реального ВВП составил 3,6%, а за 2022-2023 годы экономика выросла на 2,4%. Розничный оборот по российским брендам вырос на 25% к тому же периоду «досанкционного» 2021 года. После ухода западных компаний освободившиеся ниши быстро заняли товары из третьих стран. Не сразу, но были налажены новые логистические цепочки. В итоге дефицита товаров на российском рынке удалось избежать. А в 2023 году импорт полностью восстановился до уровня 2021 года.

Санкции в отношении России и целого ряда ее граждан, прежде всего бизнесменов,

арест и изъятие активов подпортили репутацию западных стран. Они перестали считаться надежным местом для хранения сбережений. Средства стали оставаться внутри страны. А именно этого долгие годы добивались наши власти, во многом безуспешно. И тут...

Экономики западных стран сами пострадали от введенных против России санкций. Страны ЕС все еще покупают российский газ, хоть и декларируют намерение отказаться от него полностью, а также нефтепродукты, произведенные в третьих странах из российской сырой нефти.

ДВА ФОРМАТА

Все перечисленное (и многое не перечисленное) говорит о том, что Петербургский международный экономический форум по-прежнему является востребованной площадкой для лидеров мирового бизнеса. Интерес к участию в ПМЭФ проявляют не только дружественные России страны, но и недружественные тоже. Получается, что бизнес в этих недружественных странах дальновиднее политиков.

Особенность ПМЭФ-2024 (как и форумов последних двух лет) в том, что процесс взаимодействия (в том числе и подписания контрактов, протоколов о намерениях и прочего, что сопровождает мероприятия такого профиля и такого уровня) разделился на две части. Публичная часть – о которой, как в прежние годы, выпускают пресс-релизы и говорят на пресс-конференциях. И непубличная, о которой либо толком ничего не известно, либо вообще ничего не известно. Но молчаливые участники таких культурных встреч за закрытыми дверями обычно расходятся весьма довольные друг другом. Такое время.

_олег золото

«Меня пригласили на ПМЭФ. Я буду, конечно, счастлив приехать, потому что сотрудничество между РФ и Венгрией в сфере ядерной энергетики очень успешно».



Петер СИЯРТО,
министр иностранных дел Венгрии

«ПМЭФ ежегодно становится главной площадкой для обсуждения важнейших социально-экономических тем, в результате чего запускаются новые проекты и формируются прикладные решения. Для строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства очень важны такие тематические пространства, как UrbanHub, которые ведут к конкретным решениям, демонстрируют новые возможности и в конечном итоге ведут к экономическому развитию регионов, помогают формировать среду с учетом потребностей наших граждан, сохранять богатое культурное наследие».



Ирек ФАЙЗУЛЛИН,
министр строительства
и жилищно-коммунального хозяйства РФ

«Уверена, что ПМЭФ – это событие, которое станет отличной площадкой для обсуждения проектов в торгово-промышленной сфере».



Ольга ЛЮБИМОВА,
министр культуры РФ

«Форум – глубоко содержательное мероприятие, проводимое на высшем уровне, имеющее особое значение для развития страны и влияющее на установление и поддержание отношений с иностранными партнерами на взаимовыгодной основе и в соответствии с принципами многополярного мира. Сегодня работа форума как никогда актуальна. Мы живем в эпоху тектонических перемен: меняется технологический уклад, трансформируется система международных отношений. За прошедший год кризис доверия между странами только усилился, и в этих обстоятельствах особенно важно поддерживать равноправный конструктивный диалог между деловыми кругами из разных частей света».



Антон КОБАЯКОВ,
советник президента Российской Федерации,
ответственный секретарь оргкомитета ПМЭФ

ПРИНЦИП «ОДНОГО ОКНА»

ЕКАТЕРИНА ГРУЗИНСКАЯ, ДИРЕКТОР ПО ИННОВАЦИЯМ И РАЗВИТИЮ ГТК «РУСМАРИН», – О РАСШИРЕНИИ ГЕОГРАФИИ ЛОГИСТИКИ.

✍️ **БЕСЕДОВАЛА АННА ИВАНОВА** / 📷 **ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ «РУСМАРИН»**

– Екатерина, ГТК «Русмарин» оказывает полный спектр логистических услуг.

Что именно входит в портфель компании?

– Группа транспортных компаний «Русмарин» работает на рынке транспортно-логистических услуг с 1991 года и входит в число ведущих экспедиторов России. Мы оказываем полный спектр транспортно-экспедиторских и складских услуг, осуществляем перевозку грузов всеми видами транспорта: морским, железнодорожным, автомобильным и авиационным. Мировая агентская сеть гарантирует нашим клиентам качественный сервис в любой точке мира. Кроме того, мы оказываем услуги по таможенному оформлению в любом центре электронного декларирования РФ силами собственного таможенного представителя. А принцип «одного окна» обеспечивает своевременное информирование клиентов и комфорт работы через все порты России.

За годы своей деятельности наша компания осуществила тысячи импортных и экспортных перевозок, доставила получателям сотни тысяч тонн внешнеторговых грузов. Каждый проект для компании по-своему значим, ведь позволяет решать нестандартные задачи, оптимизировать расходы и разрабатывать новые, подчас совершенно эксклюзивные маршруты грузоперевозок. Мы оперативно реагируем на быстро меняющиеся логистические факторы, чтобы предоставлять нашим клиентам стабильно качественные услуги. Так, например, изменения в мировой логистике стали для нас импульсом для активной проработки перевозок в Китай и из него и создания стабильного железнодорожного сервиса по этому направлению. Мы открыли собственные склады консолидации в Китае с возможностью бесплатного хранения грузов, настроили еженедельные выходы грузов по железной дороге и оказываем помощь в оформлении экспортных и разрешительных документов, а также организуем доставку сборных грузов любыми видами транспорта.

Сейчас у нас есть около 10 подрядчиков-линий, которые предоставляют сервис из Китая в порты Санкт-Петербурга и Новороссийска. Если клиенту нужна срочная доставка, мы подбираем самые оптимальные рейсы с дополнительными портами перевалки и транзитным временем от 35 дней.

– Как лично вы пришли в «Русмарин»?

– ГТК – семейный бизнес. До приглашения на роль консультанта по изменениям и технологиям я успела поработать в нескольких инвестиционных банках, в финтех-стартапе



в Берлине и в инвестиционной компании. Предыдущий опыт помог мне научиться разным практикам и методикам, которые могут быть успешны в российских реалиях.

– Сейчас перед отраслью стоят задачи переориентации логистических потоков, создания новых и модернизации существующих транспортных маршрутов. Какой вектор отрасль выбрала в этом направлении на текущий момент?

– В 2022 году мы пережили серьезную перестройку в сфере логистики. Мир стал многополярным. После начала СВО Россию покинули крупные международные логистические компании, включая морские линии. Основным преимуществом дан-

ных компаний являлись отлаженные эффективные схемы «закольцовывания» потоков товара и контейнерного оборудования через сеть хабов в разных регионах мира. Для направления РФ эта система хабов оказалась отрезана, и пришлось создавать новые транспортные хабы как для более эффективного использования товарных грузопотоков, так и для транспортного оборудования. Специалисты столкнулись с проблемами на московском транспортном узле, с нехваткой порожнего оборудования в РФ и другими сложностями. На текущий момент сформировалась система новых транспортных хабов в импортно-экспортном направлении РФ: Стамбул, Танжер, Джебел-Али, Мумбаи и т. д. Контейнерное оборудование ведущих морских линий стало замещаться локальными игроками на различных рынках и NVOCC. Стали выделяться новые импортно-экспортные регионы торговли с новыми участниками рынка: ближневосточный регион на базе Стамбула, Middle East – на базе Джебел-Али и Мумбаи. Ускоренное расширение БАМа и Транссиба плюс активные инвестиции в порты Дальнего Востока позволили перераспределить часть грузопотока на данном направлении.

В целом в связи с резким уменьшением товарооборота с ЕС (практически трехкратное падение) и активным ростом торговли с Китаем (более 200 млрд долларов за 2023 год) произошла очевидная переориентация отрасли на юго-восточное направление. В последнее время широко обсуждается транспортный коридор север – юг: это самый короткий путь между Индией и Россией, соединяет Мумбаи с Санкт-Петербургом.

Для плодотворной работы в рамках коридора север – юг нами уже сформировано представительство ГТК «Русмарин» в Индии, в планах – расширить представительство на данном маршруте. В настоящий момент идет работа через фри-зону порта Мумбаи, с противоположной стороны данного коридора мы, помимо текущих наших терминальных сервисов, сейчас проводим мероприятия по расширению ж/д мощностей терминального комплекса, что позволит как компенсировать риски возможных ограничений на Балтике, так и расширить географию логистики, которая в наши дни формируется на основе УСП.

– На сколько процентов в целом по отрасли увеличились логистические затраты в сравнении с досанкционным периодом?

– Сами логистические издержки сократились в связи с падением ставок фрахта по всем видам транспорта по сравнению с 2020–2022 годами. Для примера, в начале 2022 года стоимость доставки одного контейнера из Китая составляла примерно 10 тыс. долларов США, а на сегодняшний день – 5 тыс. И думаю, что это не предел: снижение тарифов продолжится в течение 2024 года. Стресс прошел, логистические потоки налаживаются, в порт Санкт-Петербурга организован регулярный сервис.

Вопрос скорее в самой физической возможности провести оплату за товар и отгрузку товара в связи с финансовыми санкционными рисками со стороны ЕС и США, а также опасениями текущих продавцов товара попасть под вторичные санкции. Пока рынок ищет пути обхода данной проблемы.

– Уход многих зарубежных поставщиков транспортных средств и оборудования коснулся, без преувеличения, всех сфер. Как такие меры отразились на логистической отрасли? Возможен ли полный переход на отечественного производителя?

– В целом данная ситуация оказалась выгодна компаниям NVOCC в ближневосточном и средневосточном регионах, китайским компаниям, а также российским компаниям – владельцам парка транспортного оборудования. Они резко нарастили активность не только в своей сфере, но и расширили спектр услуг до полного комплекса логистики по территории РФ.

Власти Российской Федерации также приняли активные шаги в сторону создания глобального логистического оператора под эгидой госкорпорации «Росатом». В 2022 году «Росатом» увеличил долю в группе компаний «Дело» до 49%, взяв под свой контроль операционное управление логистическим холдингом, в который входит ведущий железнодорожный оператор «Трансконтейнер», контейнерные терминалы в портах Санкт-Петербург, Владивосток, Новороссийск и внутренние терминалы в Подмоскowie и Волгограде, а также зерновой перевалочный комплекс в порту Новороссийск. Дополнительно под управление группы компаний «Дело» («Росатома») были переданы активы FESCO, тем самым усилилось монопольное доминирование на рынке. В сфере автоперевозок резко выросло предложение транспортной техники со стороны китайских компаний на рынке РФ после ухода европейских компаний.

Глобально, несмотря на локальные успехи КамАЗа и прочих отечественных производителей на рынке, в ближайшей и среднесрочной перспективе перейти полностью на отечественного производителя не представляется возможным в связи с распределением технологий в современном мире. Невозможно консолидировать столько лидирующих компетенций в одной локальной стране. А если на рынке будет предложен стопроцентно импортозамещенный продукт, то он будет ограничен внутренним рынком и не конкурентен на внешнем. Субъек-

тивно государство не ставит такой цели, с точки зрения анализа стратегических документов развития в них указана только необходимость наличия в РФ критически важных технологий. На текущий момент вектор развития отрасли задается следующим документом: Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года с прогнозом на период до 2035-го.

– В портфель услуг ГТК «Русмарин» входят морские, авиа-, авто-, железнодорожные и сборные перевозки. Какой из этих видов сейчас считается наиболее удобным и выгодным?

– На данный вопрос не может быть однозначного и очевидного ответа, потому что любой вид транспорта предназначен для разных видов груза.

Исторически компетенции ГТК «Русмарин» были наиболее сильны в международных морских контейнерных перевозках. Морское агентство «Русмарин» начало свою деятельность в августе 1991 года, став агентом линейного оператора «Марас Линия», открывшего к тому времени регулярную контейнерную линию по связи Санкт-Петербурга с рядом крупнейших портов Северной Европы. И на сегодняшний день большая часть грузоперевозок, осуществляемых нашей компанией, – это морские. Ощутимую роль стоимости товара на рынке играют затраты по логистике. Морской транспорт в основном используется при межконтинентальных перевозках грузов. Главный плюс – пропускная способность и низкая себестоимость перевозки на дальние расстояния.

Согласно статистическим данным, 70% грузов в мире перевозится по воде, 18% – автомобильным, 9% – железнодорожным, 2% – внутренним водным транспортом, и менее 0,25% по воздуху.

Но, несмотря на преобладание морских контейнерных перевозок, 2022 год поднял вопрос о необходимости адаптироваться к внешним условиям. Начали развиваться направления железнодорожной контейнерной логистики, автоперевозки из Юго-Восточной Азии, авиаперевозки и перевозки сборных грузов. Произошла переориентация грузопотоков с европейского направления с преобладанием автоперевозок на юго-восточное направление, где зачастую автоперевозки просто физически невозможны или невыгодны по определенным категориям грузов в связи с удлине-

нием плеча доставки и разницей в грузоподъемности между железнодорожными контейнерами или вагонами и автотранспортом. Основным преимуществом ГТК «Русмарин» является возможность организации именно мультимодальных перевозок для клиентов со сменой видов транспорта при необходимости.

– Наблюдается ли на рынке логистики дефицит кадров и квалификации сотрудников?

– На текущий момент на рынке наблюдается очень острый дефицит кадров. Безработица в РФ по результатам 2023 года находится на исторически минимальном уровне за весь период наблюдения, однако в сфере логистики ситуация усугубляется отсутствием в стране четко сформулированной Министерством образования программы подготовки мультимодальных логистов. В основном это различные курсы повышения квалификации на базе специализированных вузов, например, морских (Новороссийск, Санкт-Петербург, Владивосток) или автомобильных/железнодорожных (Москва). Логистов универсального профиля – на западный манер *civil engineer* – на текущий момент не выпускает ни один вуз страны. Более того, отрасль логистики в последнее время претерпела серьезные изменения, и адаптация к ним идет не на уровне образовательной теории, а на уровне производственной практики на предприятиях. Нет ни учебных пособий, ни программ.

Дополнительно произошел частичный отток кадров из отрасли в связи с эмиграцией части высококвалифицированного персонала на уровне *middle* и *top management* за рубеж после начала СВО и уходом международных логистических компаний с рынка РФ. Это были наиболее квалифицированные и подготовленные по западным стандартам отрасли кадры. Нам только предстоит пройти путь приобретения данного опыта самостоятельно и создания своей учебной логистической базы в России.

С другой стороны, это дает возможность карьерного роста и развития современным начинающим логистам, а также подталкивает логистические компании к созданию внутренних центров компетенций и развитию сотрудников с нуля (с вуза) до специалистов в рамках компании. Именно по данному наиболее перспективному на текущий момент пути и пошла ГТК «Русмарин».

Кроме того, мы работаем над брендом для привлечения соискателей, а также сфокусировались на удержании персонала, развитии сотрудников внутри компании с возможностью карьерного роста. Готовим кадровый резерв, развиваем внутренние источники по подготовке персонала. Разработана система грейдов, сотрудники видят результаты своей работы и растут вместе с компанией. За годы работы мы подготовили целую библиотеку обучающих материалов в формате видео и текстов и продолжаем деятельность в этом направлении.



ПРОДУМАННЫЕ И УЧИТЫВАЮЩИЕ ЗАДАЧИ КЛИЕНТОВ РЕШЕНИЯ, ОПТИМИЗАЦИЯ РАСХОДОВ И ВЫГОДА ЗАКАЗЧИКА, КАЧЕСТВО УСЛУГ, УДОБСТВО РАБОТЫ, НАДЕЖНОСТЬ И ПРЕДСКАЗУЕМОСТЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – ВСЕ ЭТО НА ПРОТЯЖЕНИИ ТРИДЦАТИ ЛЕТ ДЕЛАЕТ ГТК «РУСМАРИН» ДОЛГОВРЕМЕННЫМ ПАРТНЕРОМ МНОЖЕСТВА КОМПАНИЙ РАЗЛИЧНОГО МАСШТАБА И ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ.



НОВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШНЛ» **СЕРГЕЙ ВОРОНКОВ** В КОНЦЕ АПРЕЛЯ ОБРАТИЛСЯ К ПРЕЗИДЕНТУ РОССИИ ВЛАДИМИРУ ПУТИНУ С ДВУМЯ ИНИЦИАТИВАМИ: О ПОДДЕРЖКЕ УЧАСТИЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА В ВЫСТАВКАХ И О ВНЕСЕНИИ В ГОСУДАРСТВЕННУЮ ДУМУ ЗАКОНОПРОЕКТА «О ВЫСТАВОЧНОЙ И КОНГРЕССНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ».

[_БЕСЕДОВАЛ КИРИЛЛ СМЕРНОВ](#) / [_АЛЕКСАНДР ГЛУЗ](#) [_KREMLIN.RU](#)

ГЛАВА ГОСУДАРСТВА поддержал предложения, озвученные Сергеем Воронковым. Накануне Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) «Бизнес Дневник» побеседовал с ним и обсудил перспективы отрасли.

– Сергей Георгиевич, сколько всего бизнес-форумов в среднем проходит в нашей стране каждый год?

– Порядка полутора тысяч. Их посещают более 15 миллионов человек. А 10% ВВП страны обеспечивается договоренностями, заключенными на выставках и конгрессах.

– Но вы, недавно выступая перед президентом России Владимиром Путиным, подчеркивали, что все равно необходимо

поддерживать малый и средний бизнес (МСП) для их участия в выставочной деятельности. Получается, что до сих пор недостаточно поддержки, все равно превагирует крупный бизнес?

– Да, потому что средняя стоимость участия в выставке – минимум миллион рублей, по самым скромным подсчетам (подготовить командировочных, переезд на площадки, застроить экспозицию, привезти какие-то экспонаты). Это для малого и среднего бизнеса ощутимо, это для них серьезные деньги. Во всем мире государство, претендующее на конкурентоспособность, субсидирует малый бизнес. В Китае не меньше 50% малого бизнеса получают субсидии на участие в выставках и конгрессах.

Отечественные представители МСП ставят эту меру на второе место по важности после

дешевых денег. Мы же претендуем на то, чтобы войти в пятерку крупнейших экономик мира. Значит, надо брать опыт этих первых пяти стран. Так вот, во всех крупнейших экономиках подобные программы существуют еще в большей мере, чем в Китае, там еще и посетителей субсидируют.

Вот сейчас был Владимир Владимирович на выставке в Харбине, и мы там тоже участвовали вместе с Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). Мне коллеги присылают фотографии происходящего там. В 8:30 утра уже стоит километровая очередь, чтобы войти в павильон. Посетителей свозят автобусами из всех провинций. Тем самым стимулируется спрос на выставки, что, в свою очередь, порождает торговую деловую активность. А у нас статистика следующая. Во-первых, финансирование уменьшается год от года, то есть с 2021 года к 2023-му субсидии малому и среднему бизнесу в стране уменьшились на 30%.

Надо же давать удочку, а не рыбу. А субсидии – это как раз удочка. Участие становится более ответственным и эффективным. Но у нас, увы, удочки не дают, а сокращают расходы. Другая беда в том, что вся система еще и разрозненная. То есть часть денег дает федеральный центр, часть – регионы. И выдают эти субсидии 400 разных организаций по всей стране. Они по-разному называются: центры поддержки бизнеса, фонды промышленности... Вдобавок еще и методики единой нет, в каждом регионе своя. А это прямое нарушение конституционного права на единое экономическое пространство. Потому что субъект в Петербурге, в Москве и где-нибудь в Бурятии должен иметь одинаковую возможность приехать на красивую выставку в столицу. А на деле права не одинаковые. И получается, что если Москву и Петербург убрать и рассматривать остальные регионы, то только 10-15 компаний имеют возможность получить эту поддержку на региональном уровне. Это 0,1% от количества субъектов малого бизнеса.

– Какой выход вы видите из этой ситуации?

– Эти деньги нужно увеличить в 10, в 15 раз, потому что это на самом деле – стимулирование активной позиции. Как минимум это поддержка всей индустрии гостеприимства. И тут мы переходим на тему туризма, который сейчас так активно поддерживается в рамках национального проекта. По поручению президента туристическая отрасль получит более 400 млрд рублей до 2030 года. Большая часть этих денег достанется средствам размещения. При этом сами отели не генерируют туристический поток. Его создают культурные достопримечательности, деловые мероприятия. На конгрессы, форумы, выставки приезжают тысячи гостей, и под это нужны гостиницы, а не наоборот. Поэтому поддерживать нужно деловые события для увеличения их количества. Тогда и потоки будут расти. Но в первую очередь, конечно, нужно соз-

давать конгрессно-выставочную инфраструктуру. Не будет специализированных комплексов, негде будет проводить мероприятия. У нас ими обеспечены только 24 региона. Это крайне мало. Приграничные территории Сибири и Дальнего Востока вообще не охвачены. А ведь именно там нужно развивать общение с дружественными странами по географическим причинам. Кстати, говорят, что одно рабочее место в строительной отрасли создает 12 в других отраслях. А знаете, сколько одно место в выставочном бизнесе создает рабочих мест? 24! Это официально доказано.

Вот сейчас у нас идет монтаж Петербургского международного экономического форума. Аккредитовано только монтажников 15 тыс. человек. Таксисты со всей страны приезжают, чтобы работать на форуме. Я даже не говорю про отели, про рестораны, про перевозчиков. А еще у нас экскурсионные и прочие истории, переводы, охрана и т. д.

– Тогда выходит, что эта отрасль уже настолько жизнеспособна, что ей требуется законодательно помочь развиваться дальше. Это уже вторая ваша инициатива, с которой вы выступили перед президентом. Что должно быть в законопроекте, который вы предлагаете для внесения в Госдуму?

– Мое первое выступление перед Владимиром Владимировичем было два года назад, как раз после пандемии, когда вся отрасль стояла. И тогда президент дал поручение правительству разработать меры поддержки. За это время многое сделано, была утверждена стратегия. Мы можем говорить, что официально отрасль родилась.

Прежде чем выступить перед президентом вновь, мы привлекли Институт законодательства и сравнительного правоведения при правительстве Российской Федерации, сотрудники которого осуществляют экспертизу всех нормативных актов. Они разработали сам законопроект, его обоснование, закон-спутник с поправками в 40 нормативно-правовых актов и так далее. Мы это все обсудили на уровне Российского союза выставок и ярмарок, Российского союза промышленников и предпринимателей и подали в Министерство промышленности и торговли.

И я выступал только после этого, когда все не очень активно двигалось. Но это было и логично – выступить перед президентом через два года после его поручения, рассказать, что исполнено и что нужно, чтобы двигаться дальше. Между этими двумя выступлениями случилась спецоперация и изменился весь хозяйственный уклад, все цепочки производственной кооперации, которые за последние 50–60 лет были созданы, оказались разрушены. И все нужно делать по новой: знакомиться, создавать новые союзы и партнерства. Конгрессно-выставочная индустрия здесь в плане сроков и эффективности пересборки экономики – уникальный и лучший инструмент.

– Давайте чуть отойдем в сторону. Про другой актуальный тренд, заданный за последнее время, – про ВДНХ. Насколько эта выставка новых народных достижений вдохновила участников отрасли?



– ЭТО КАК РАЗ ВТОРАЯ ИПОСТАСЬ КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОГО БИЗНЕСА, ПОТОМУ ЧТО ПЕРВАЯ – ЭТО ДРАЙВЕР ЭКОНОМИКИ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ В ИТОГЕ ФОРМИРОВАТЬ НОВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ. ВТОРАЯ – ЭТО НОВЫЙ ИНСТИТУТ СОЦИАЛИЗАЦИИ И ФОРМИРОВАНИЯ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА, ПОТОМУ ЧТО МАЛО СОБРАТЬ ЭКОНОМИКУ ЧЕРЕЗ ЖИВОЕ ОБЩЕНИЕ, НАДО ЕЩЕ И ОБЩЕСТВО СОБРАТЬ, ЧТОБЫ ПОЯВИЛИСЬ НОВЫЕ ЦЕННОСТИ, НОВОЕ ВИДЕНИЕ, ОБЩИЕ НОВЫЕ ЭМОЦИИ, НОВОЕ СОВМЕСТНОЕ ВОСПРИЯТИЕ СТРАНЫ И ПЕРСПЕКТИВ ЕЕ РАЗВИТИЯ.

Мы же очень мало об этом знаем. Это камень не в ваш огород: как раз «Петербургский дневник» и все медиаканалы «Петроцентра» – отличный пример, который дает содержательный контент и позитив. К сожалению, большинство остальных медиа этого не делают. Поэтому, например, никто не знает, сколько каждый месяц открывается в России новых мастерских, цехов, заводов, где занято от 50 человек до 500. От 18 до 25! Каждый месяц!

И я считаю, что программа «Время» и новости на канале «Россия» должны открываться пятиминутками с этими историями. Вот ВДНХ закрывает всю эту брешь информационно. Я считаю, что у нас сегодня информационная блокада, причем не только вокруг России, она и внутри страны. Но ВДНХ в своей части эту потребность закрывает.

– «Экспофорум» – своеобразный город в городе. И вы, если использовать

политическую терминологию, его мэр.

А есть ли в этом городе оппозиция?

– Наверное, есть. Но дело в том, что мы для этого города создаем все площадки. Раз в пять лет утверждаем стратегию. Каждый год подводим итоги, проводим стратегические сессии.

Я сам заинтересован в том, чтобы было больше людей, которые считают, что могло быть сделано лучше. У нас в миссии записано, что мы хотим стать инновационной компанией. А что такие компании отличает? В них большинство сотрудников занимают активную позицию, выступают с инициативами, рациональными предложениями. Но в чем у нас возможны инновации? Они могут быть управленческими, экономическими, социальными. Пришел – внес рацпредложение – сэкономили миллион рублей. Вот так должно работать мышление сотрудников. Поэтому «критикуешь – предлагай». Вот и вся оппозиция. Вот так это, наверное, должно быть.



СВОИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО ПОДДЕРЖКЕ КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ОТРАСЛИ СЕРГЕЙ ВОРОНКОВ ОЗВУЧИЛ НА СЪЕЗДЕ РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ (РСПП), ПРИСУТСТВИИ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ ВЛАДИМИРА ПУТИНА И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ РСПП АЛЕКСАНДРА ШОХИНА.



ТРАДИЦИОННО ПМЭФ – ЭТО ЕЩЕ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЯРМАРКА ТЩЕСЛАВИЯ, ВИТРИНА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ СУБЪЕКТОВ ФЕДЕРАЦИИ, ОТЛИЧНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОИЗВЕСТИ ЗДЕСЬ PR-РУКОВОДИТЕЛЕЙ. НЕТ СОМНЕНИЙ, ЧТО В РАМКАХ ТЕКУЩИХ ИЗБИРАТЕЛЬНЫХ ПРОЦЕССОВ ДАННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ БУДУТ РАСКРУЧЕНЫ ПО ПОЛНОЙ ПРОГРАММЕ. ЖДЕМ КРАСИВЫЕ СТРЕНДЫ, СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЕ ПРЕЗЕНТАЦИИ И ЯРКИЕ ВЫСТУПЛЕНИЯ СПИКЕРОВ НА ФОНЕ МЕДИЙНЫХ ФИГУР.

СОЧЕТАНИЕ КАЛЕНДАРЕЙ

XXVII ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ (ПМЭФ) ПРОХОДИТ С 5 ПО 8 ИЮНЯ. ЭТО ЗНАКОВОЕ ВРЕМЯ КАК ДЛЯ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ НАШЕЙ СТРАНЫ, ТАК И ДЛЯ ВСЕГО МИРОВОГО СООБЩЕСТВА.

 ДМИТРИЙ СОЛОННИКОВ, ОБОЗРЕВАТЕЛЬ



ТЕПЕРЬ – МИРОВОЕ ПОЛИТИЧЕСКОЕ ПРОСТРАНСТВО

Здесь сразу несколько важных реперных точек.

С 6 по 9 июня 2024 года пройдут очень важные выборы в Европейский парламент. Начиная с 1979 года это десятые общенародные выборы в Европарламент, и, что особенно интересно, первые после Брексита, то есть без депутатов от Великобритании. Весь мир внимательно следит за ростом популярности правых консервативных партий на Европейском континенте. Именно их повестка будет звучать в политической части ПМЭФ, проходящего как раз в эти же дни. Так что это будет прекрасный и символический антураж.

Кроме того, в Европе в эти же дни состоятся еще несколько политических событий: 9 июня выборы в Бельгии и Болгарии. В первой высока вероятность победы евроскептиков, во второй – традиционный политический хаос, длящийся уже 3 года. Но на сигналы из Санкт-Петербурга с площадок ПМЭФ будут смотреть и там, и там.

Прямо перед ПМЭФ – 2 июня – пройдут выборы в Мексике. Нынешний президент, харизматичный Лопес Обрадор, в них не участвует. Но результат кампании в этой североамериканской стране и, соответственно, курс Мексики на ближайшие годы точно станут одной из тем обсуждения в международной части ПМЭФ.

К этому же времени закончатся и всеобщие выборы в Индии, так что станет понятен расклад в парламенте страны и, соответственно, будущее кресла премьер-министра. Нарендра Моди его, скорее всего, сохранит, но момент все равно очень интересный.

►►► ПРОДОЛЖЕНИЕ НА СТР. 12

НАЧЕМ С НАШЕЙ СТРАНЫ

Единый день голосования (ЕДГ) на региональных выборах – это второе воскресенье первого месяца осени, в нынешнем году приходится на 8 сентября. В соответствии с избирательным законодательством решение о назначении выборов глав субъектов Федерации принимают соответствующие законодательные органы власти в период от 100 до 90 дней до дня голосования. Таким образом, в 2024 году данное решение должно быть озвучено с 1 до 10 июня – как раз в дни проведения ПМЭФ. Учитывая, что это будут первые выборы в рамках новой каденции президента России Владимира Путина, внимание к ним будет очень большое.

Кстати, инаугурация избранного главы России 7 мая также имеет календарное отражение в дате ПМЭФ – ровно за месяц. Сразу после инаугурации последовала отставка правительства и представление на утверждение в Государственную думу его нового состава. Сперва премьер-министра Михаила Мишустина, потом вице-премьеров и министров. Каждый выступил с презентацией своей программы, прошел утверждение в профильных ко-

митетах. Этот процесс закончился – и вот уже крупнейшее экономическое событие в годовом цикле страны – Петербургский международный экономический форум, где это самое, вновь утвержденное правительство будет представлять программу экономического развития страны, но уже международному сообществу.

Ну а мы продолжим с региональными выборами, что особенно важно для Санкт-Петербурга, где они тоже пройдут. Губернатор города – действительно здесь не только хозяин территории, но ответственный за большую часть мероприятий программы – очень важная фигура. И у него как раз начинается избирательный период. Так что все сложно. В целом по стране в ЕДГ выборы депутатов парламентов субъектов пройдут в 13 регионах. Прямые выборы глав субъектов Федерации сейчас назначены в 20 регионах, из них четыре – в СЗФО (кроме Санкт-Петербурга, это Вологодская, Калининградская и Мурманская области). Еще в трех состоятся голосования в парламентах по наделению полномочиями регионального главы.

 АННА ГОРБАНЬ / PHOTO. ROSCONGRESS.ORG



РУССКИЕ САМОЦВЕТЫ

1912

КОРПОРАТИВНЫЕ ЗАКАЗЫ

ПО ИНДИВИДУАЛЬНОМУ ДИЗАЙНУ



«Культурный завтрак»

НОВАЯ КОЛЛЕКЦИЯ

www.russam.ru | 8 (812) 528 05 71 | 8 (960) 283 84 64



РЕКЛАМА

СОЧЕТАНИЕ КАЛЕНДАРЕЙ

▶▶▶ ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА СТР. 10

И Индия, и Мексика всегда были активными участниками деловой части ПМЭФ. В 2017 году Нарендра Модии посетил Санкт-Петербург, провел здесь переговоры с Владимиром Путиным и выступил на площадке форума. Так что политические события в этих странах очень важны для программы мероприятия и тем более для перспективных деловых экономических проектов нашей страны.

А сразу перед ПМЭФ будут подведены итоги выборов в ЮАР. Здесь более сложная обстановка: Африканский Национальный Конгресс впервые может лишиться большинства в парламенте страны, и тогда нынешний южноафриканский лидер Сирил Рамафоса потеряет власть. При нем связи ЮАР и России активно развивались последние годы. Оппозиция же выступает с критикой такого курса и может начать процесс сближения с Западом и выхода из БРИКС. С учетом этого последствия более чем интригующие. К открытию ПМЭФ результат будет уже известен. И при любом исходе он явно станет предметом обсуждения на международных площадках форума.

ДАЛЕЕ ПРО МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФОРУМЫ

Через неделю после завершения ПМЭФ – 15-16 июня – в Швейцарии недалеко от города Люцерн пройдет «мирная» конференция по Украине, а на деле антироссийский шабаш, организованный США и их союзниками для выработки текста ультиматума, склоняющего Россию к капитуляции как бы от лица мирового сообщества. Приглашения разосланы главам 120 государств. Там не будет России и Китая, но западных стратегов это не смущает. Нам же очень важно продемонстрировать иной мировой полюс с иной повесткой дня и иным раскладом сил. Именно это и будет происходить на ПМЭФ.

И наконец, еще одно важнейшее мировое событие этого года – саммит БРИКС в Казани, который пройдет с 22 по 24 октября. Да, времени еще много, но и документы, которые будут вынесены на рассмотрение и утверждение в формате БРИКС, готовятся крайне серьезные. Можно ожидать, что их обсуждение и публичная обкатка начнутся уже в Санкт-Петербурге. Благо представители всех стран – участниц мероприятия в Северной столице ожидаются. А сразу после окончания ПМЭФ – с 12 по 23 июня – в той же Казани состоятся Игры стран БРИКС, в программу которых войдут соревнования по 25 видам спорта. Это альтернатива Олимпиаде в Париже, куда Россию



АЛЕКСЕЙ
КУДЕНКО,
МИХАИЛ
КОРЫТОВ /
ФОТОХОСТ-
АГЕНТСТВО
РИА НОВОСТИ

не пускают. Развитию собственных, не находящихся под контролем западных глобалистов спортивных и культурных проектов президент России сейчас уделяет очень большое внимание как с политической, так и с экономической точки зрения, так что связка по времени с ПМЭФ очень даже логична.

ТЕПЕРЬ К САМОЙ ПРОГРАММЕ

Нет сомнений, что, как и всегда, гостями XXVII ПМЭФ станут главы государств, директора и представители крупных отечественных и зарубежных предприятий, представители экспертного сообщества и средств массовой информации.

Еще в феврале 2024 года посол Султана Оман в России Хамуд Аль Тувайх на встрече с советником президента России Антоном Кобыяковым подтвердил, что его государство примет участие в Петербургском международном экономическом форуме в 2024 году в качестве страны-гостя. Напомним, что это уже добрая традиция, когда именно арабская страна является страной – гостем форума. Без сомнения, государства арабского мира

снова будут активными участниками различных мероприятий ПМЭФ.

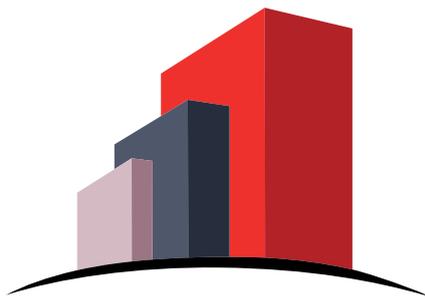
Окончательный состав участников форума будет формироваться до последнего дня. Как видно, в этом году он будет зависеть и от ряда важнейших внешнеполитических моментов, о которых было сказано выше. Но то, что мы на берегах Невы увидим несколько тысяч участников из более чем сотни стран, сомнений не вызывает. Традиционно будут активно представлены Африка, Латинская Америка, Азия. Отдельно стоит выделить основных российских партнеров из постсоветского пространства, а также участников нынешних крупных интеграционных проектов – Иран, Индию, КНР, КНДР. В каком-то формате, возможно, снова придут представители Афганистана.

Петербургский международный экономический форум в этом году посетит глава Республики Сербской Милорад Додик. Конечно, это будет не единственное европейское представительство, но еще одна демонстрация активной заинтересованности России в участии в разрешении сербского кризиса на Балканах.



СЦЕНАРИЙ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ТЕМ ФОРУМА ПРИВЯЗАН К НАЦИОНАЛЬНЫМ ЦЕЛЯМ РАЗВИТИЯ РОССИИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА И ОПРЕДЕЛЕН ПО ИТОГАМ РАССМОТРЕНИЯ ЭКСПЕРТНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ НА КРАУД-ПЛАТФОРМЕ «РОСКОНГРЕССА». ЗДЕСЬ МЫ ТОЧНО УВИДИМ СЛЕДУЮЩИЕ ВОПРОСЫ: БЛАГОПОЛУЧИЕ ГРАЖДАН И ИХ ЗДОРОВЬЕ, ВОЗМОЖНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПОТЕНЦИАЛА, РАЗВИТИЕ КОМФОРТНОЙ И БЕЗОПАСНОЙ СРЕДЫ, ЭФФЕКТИВНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО, ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ, КАЧЕСТВЕННЫЙ ТРУД.

Действительно, нынешний ПМЭФ будет сочетанием внутренней и международной повестки развития. И не только по части политических вопросов. Экономический форум все-таки! Так что будем наблюдать!



SKY TEAM

step by step

ПРОЕКТИРОВАНИЕ
ВМ-МОДЕЛИРОВАНИЕ



skyteam.ru

Реклама



МИССИЯ В СОЗДАНИИ ПРОСТРАНСТВА 3 L: LIFE – LONG – LEARNING

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ДК КИРОВА
АРИНА ЛЕНСКАЯ – ОБ ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, ПЕРЕПЛЕТЕНИИ
КУЛЬТУР И СОВРЕМЕННЫХ ТРЕНДАХ
НА ТЕРРИТОРИИ ОБНОВЛЕННОГО ДК.



БЕСЕДОВАЛА СОФЬЯ ЛЯХОВСКАЯ / ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНЫ ПРЕСС-СЛУЖБОЙ ДК КИРОВА

– Арина, как вы сами пришли в проект?

– Это очень любопытно. До перехода в новую команду я отработала 8 лет в крупном ресторанном холдинге директором по развитию и изначально ехала на встречу с собственником ДК дать экспертную оценку целесообразности инвестирования в новый ресторанный проект на территории дворца. Интересно, что за полчаса до выхода из дома получила уведомление на hh.ru о поиске коммерческого директора в ДК.

Первое впечатление от здания было удручающим: многие уже и не помнят, каким оно было 4 года назад. Старый бизнес-центр класса С, нарезанная аренда смешанных арендаторов, разрушающиеся фасады, тяжелая атмосфера – однозначно в тот момент ДК не подходил для нового проекта. Но в какой-то момент начались чудеса восприятия дворца – мы до сих пор чувствуем это: само здание оживает и привлекает своей историей.

Не планировала менять место работы, однако в ходе разговора само как-то вырвалось: мол, вы же ищете коммерческого, давайте попробую. Для меня это был некий вызов. Очень впечатлило, что собственник заходил сюда с открытыми глазами, он прекрасно понимал, что это памятник федерального значения, его нельзя снести, построив жилье. Собственник

объекта и сейчас, и тогда выглядел человеком «про бизнес»: грамотным, стратегически цельным. Но при всей деловитости и серьезности он почувствовал некую миссийность по отношению к ДК.

– ДК для вас – проект коммерческий или социальный?

– Важно отдавать себе отчет в том, что, приняв обязательства по приспособлению памятника федерального значения, его нельзя перестраивать и перепланировать каждые 10 лет. Поэтому концепция должна быть на несколько десятилетий вперед.

ДК мог быть более коммерчески успешным с первого дня, в моменте, но это была бы сиюминутная доходность, без дальнейшего развития. Например, можно было перекроить пространство, сделать мелкую нарезку и сдать в аренду всем, кто готов платить здесь и сейчас без каких-то особых концепций и идей. Однако, по моему мнению, дворец не подходит для этого: он строился как общественное пространство, как городской центр культуры и просвещения и не приспособлен для обычной коммерческой деятельности, как любой торговый центр. Несмотря на продолжающиеся противоаварийные работы и огромные вложения в восстановление здания, мы самокупаемы. Наша стратегия «ДК как бизнес» – это подбор арендаторов/резидентов/партнеров сквозь призму концепции проекта, форми-

рование образовательного кластера, а также функциональное развитие здания с учетом сохранения исторической ценности и современного запроса потребителя.

– Будет ли основным смысловым ядром возрождение культуры Ленинграда?

– Как и многие посетители, я знаю дворец со студенческой скамьи. К нашему счастью, ДК Кирова вызывает у людей только положительные эмоции, так как они все связаны с теплыми воспоминаниями из детства, юности. И для всех нас ДК – это точка притяжения: вспоминается время, которое многие проводили в кружках, студиях, секциях ДК, и конечно же знаменитый кинотеатр «Кинематограф», бильярдный клуб, танцевальные вечера и дискотеки.

Что же касается возрождения культуры Ленинграда, то нам это видится через событийные и спецпроекты, которые могут погружать в атмосферу советских времен, вызывать позитивные впечатления и ностальгию. Например, только что совместно с турбюро «Петербург глазами инженеров» мы запустили архитектурные экскурсии «ДК Кирова: памятник конструктивизма». Этот проект уже пользуется спросом, посетители не только знакомятся с увлекательной историей создания ДК в советское время, они поднимаются в башню Обсерватории, куда сейчас можно попасть только с экскурсоводом. В процессе разработки идеи и обсуждения с партнерами – фотоставка о ленинградских ДК и интерактивный проект с pedalными машинками, прототипами советского автопрома. Мы всегда открыты к сотрудничеству, готовы принимать у себя такие проекты с радостью.

– О чем современный ДК: миссия, муза, концепция?

– Сейчас мы реализуем концепцию ДК имени Кирова как образовательного технопарка. Миссия – в создании пространства, которое позволит и детям, и взрослым развиваться в формате непрерывного образования. В основе идея 3 L: Life – Long – Learning, ее не мы придумали – она была здесь и прежде: просвещение и культура, досуг для рабочих окрестных заводов, обучение на протяжении всей жизни. Это же и осталось, только на современный лад.



– **Какое основное направление деятельности?**

– Мы ориентированы привлекать лучшие проекты в сфере дополнительного образования, рассчитанные в первую очередь на детей и подростков. При этом многие проекты имеют интересные программы в том числе и для взрослых: родитель, приводя ребенка в такой центр, сможет выбрать что-то и для себя. Центр развития для всей семьи.

Мы начинали формировать своих резидентов абсолютно как классический ДК: художественные, танцевальные, музыкальные, вокальные кружки и студии. Сейчас мы говорим про инженерные классы, робототехнику, языковые курсы. На первом этаже открыта авиашкола, где дают базовые знания и навыки для профессиональной подготовки будущих пилотов: установлен авиасимулятор – часть настоящего самолета Як-40. Это прекрасный пример ранней профориентации, к чему мы и стремимся, дети получают азы профессии и некий профит при поступлении в профильные вузы.

У нас работает молодежное пространство «ПРОСТО. Production» от Комитета по молодежной политике – это бесплатный коворкинг, где молодые люди от 14 до 35 лет получают возможность готовиться к экзаменам, участвовать в образовательных программах, бронировать студии для профессиональной фото- и видеосъемки.

Полторы тысячи квадратных метров занимает новый образовательный центр «Академия успеха». Там организовано огромное количество форматов дополнительного образования для школьников.

Кроме этого, у нас в ДК работают логопеды, дефектологи, репетиторы, психологи, школы раннего развития и прочее.

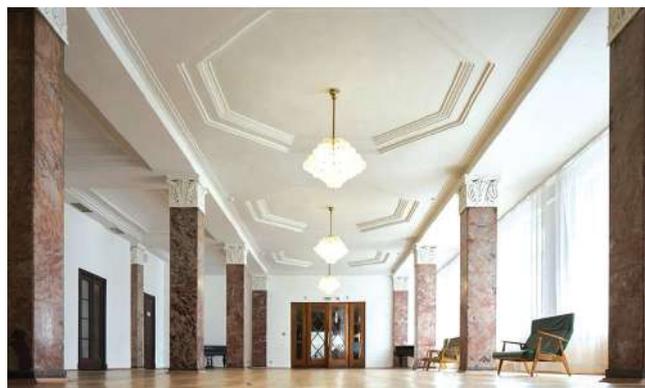
– **Какой проект можно считать для вас флагманским?**

– Свой флагманский проект мы еще не открыли, но наша мечта – это «Инженерные классы ДК Кирова». Партнеры уже готовы предоставить оборудование, программы и методики, преподавателей, которые станут основой этого проекта. Но главным заказчиком всегда должен выступать индустриальный партнер, так как он заинтересован в подготовке профессиональных кадров разного уровня.

В конечном итоге это будет цикл непрерывного образования ребенка со школьной скамьи до формата среднего профессионального образования, далее высшее образование и финальный этап – выход на работу подготовленного специалиста к конкретному заказчику. Таких проектов в городе очень мало.

Сам проект знаем, видим, понимаем. Мы даже понимаем механику, финансово-затратную часть, но в нем должны совершенно точно участвовать государственные образовательные проекты, так как мы говорим про качественное образование, а оно не может быть бесконтрольным.

ДК – ОСОБОЕ МЕСТО. ИЗНАЧАЛЬНО БЫЛА ИДЕЯ ПЕРЕИМЕНОВАТЬ ДК КИРОВА В ДВОРЕЦ НОВОЙ КУЛЬТУРЫ (ДНК). В КАКОЙ-ТО МОМЕНТ МЫ СЛУЧАЙНО ВЫЯСНИЛИ, ЧТО КОЛИЧЕСТВО КОЛОНН НА ПЕРВОМ ЭТАЖЕ РАВНО КОЛИЧЕСТВУ ХРОМОСОМ, И ЭТОТ ФАКТ НАС ОЧЕНЬ ВДОХНОВИЛ. НО МЫ ПРОВЕЛИ МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ И СПЕЦИАЛЬНО СДЕЛАЛИ СОЦПРОС – ЖИТЕЛИ ГОРОДА И РАЙОНА ОДНОЗНАЧНО ПРОГОЛОСОВАЛИ ЗА СОХРАНЕНИЕ НАЗВАНИЯ ДК КИРОВА, ЧТО МЫ И СДЕЛАЛИ. НАША МУЗА СОВЕРШЕННО ТОЧНО – СЕРГЕЙ МИРОНОВИЧ КИРОВ. ОН САМ БЫЛ ЧЕЛОВЕКОМ ОЧЕНЬ ИННОВАЦИОННЫМ ДЛЯ СВОЕГО ВРЕМЕНИ, ПОНИМАЛ ВАЖНОСТЬ ОБРАЗОВАНИЯ, СМОТРЕЛ ДАЛЕКО ВПЕРЕД.



– **Как за последние годы изменилась инвестиционная привлекательность ДК?**

– Наша команда приняла проект в разгар пандемии, в 2020 году, и за 4 года инвестиционная среда заметно изменилась. Инвестору проще вложить капитал во что-то понятное, например строительство ЖК, чем в концептуальный долгосрочный проект. Однако если раньше ДК был в аварийном состоянии, с плохой транспортной доступностью, то на текущий момент мы чувствуем, что интерес заметно вырос: центр города, улучшающееся состояние здания, большая парковка, понятный контингент резидентов, открытие метро в 300 метрах от ДК к 1 сентября этого года. Ежедневно мы проводим четыре-восемь встреч с партнерами абсолютно разных направлений бизнеса.

– **Есть ли проекты, которые можно предложить инвесторам для сотрудничества?**

– Васильевский остров, можно сказать, перенасыщен жилой недвижимостью качественного и высокого уровня. При этом здесь и до массовой застройки были проблемы с инфраструктурой.

Именно поэтому мы совершенно четко понимаем, какие проекты и форматы будут поль-

зоваться повышенным спросом. Например, рассматриваем предложения девелоперов, среди которых строительство апарто-гостиничного комплекса на территории ДК вместо разрушенного театра. Нам это даст возможность проводить деловые, спортивные, выставочные мероприятия с иногородними резидентами, а для инвестора это быстрая окупаемость и доходность.

Конечно же, нам хочется восстановить кинотеатр. Он всегда был сердцем ДК Кирова. У нас есть проект многофункционального event-пространства с различными сценариями использования: от кинотеатральной и музыкально-концертной площадки до киберспортивной арены.

Всегда очень высок спрос на спортивные форматы. Но сейчас спортивный зал ДК Кирова не готов принять всех. Именно поэтому у нас есть идея и партнеры для строительства мультифункционального спортивного комплекса в одном из дворов ДК Кирова. Это не только развитие спортивной инфраструктуры и поддержка федерального проекта «Здоровье нации», но и важный акцент на исполнении федерального закона о памятниках культуры, а именно их популяризации среди жителей РФ, и привлечение молодежной аудитории.

За 2023 год в ДК Кирова прошло более 160 мероприятий разного формата: фестивали робототехники, молодежные форумы, музыкальные вечера, шахматные турниры, фермерские ярмарки, хендмейд-маркеты. В наших планах – расширить пространство для мероприятий, поэтому мы хотим реализовать проект небольшого выставочного центра в центральном дворе ДК Кирова, который также станет важной составляющей в развитии всего проекта и концепции образовательного технопарка ДК Кирова.

– **Каковы планы на 2024 год?**

– Новые проекты в рамках нашей концепции: спортивный многофункциональный комплекс, несколько проектов общепита (анонсировать будем только после подписания соглашений с партнерами) и, конечно же, новые образовательные проекты.

В прошлом году мы вошли в состав Союза креативных кластеров России, будем развиваться в этом направлении: принимать у себя творческие события, делиться опытом с коллегами.

В сентябре пройдет традиционный образовательный фестиваль «Классное время», где мы собираем лучшие проекты дополнительного образования и познавательного досуга в Петербурге. Это возможность выбрать в сентябре на целый год что-то новое, найти лучший формат и оценить его на практике. С каждым годом интерес к этому мероприятию растет. Мы нацелены стать городским инновационным центром в стопроцентном понимании этого формата, что даст больше возможностей нашим резидентам развиваться, иметь поддержку, в том числе государственную.



КЛЮЧЕВЫЕ СЮЖЕТЫ

ГЛАВНОЕ В ЧЕТВЕРГ – внешнеэкономическая сфера. Тут и разные аспекты деятельности БРИКС, СНГ, ШОС; и Российско-Африканская конференция; и бизнес-диалоги Россия – Белоруссия, Россия – Китай, Россия – Латинская Америка, Россия – Оман.

СУЛТАНАТ – официальная страна – гость ПМЭФ-2024. За последние два десятилетия Оман вошел в организацию стран – экспортеров нефти ОПЕК+, членом которой является и Россия. Также Оман присоединился к соглашению о создании международного транспортного коридора (МТК) «Север – Юг», начинающегося в Петербурге и заканчивающегося в Мумбаи. МТК для России – грузопотоки по короткому и экономически выгодному маршруту, в том числе из стран Персидского залива.

«СУЛТАНАТ ОБЛАДАЕТ УНИКАЛЬНЫМ ГЕОГРАФИЧЕСКИМ ПОЛОЖЕНИЕМ, И, БЕЗУСЛОВНО, ЭТО СТОИТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ В РАЗВИТИИ СОВМЕСТНОЙ ТОРГОВЛИ», – считает председатель российско-оманского делового совета **Алексей Рубцов**.

ИНТЕРВЬЮ С НИМ ЧИТАЙТЕ НА СТР. 22-23

09:00–10:15

Северный морской путь: расширяя арктические горизонты

09:00–10:15

Квалификация будущего: рынок труда и перспективные задачи подготовки кадров в условиях технологических изменений

09:00–10:15

Расширение БРИКС. Новые возможности делового сотрудничества

09:00–10:15

БРИКС сегодня: поиск точек роста и общей повестки в эпоху потрясений

09:00–10:15

Стратегические и дефицитные виды полезных ископаемых: освоение, воспроизводство, использование

09:00–10:15

Биржевой товарный рынок ЕАЭС: ценовые индикаторы как драйвер интеграции

09:00–10:15

Объединение культур и традиций в современных межкультурных проектах

09:00–10:15

Российская экономика: как обеспечить достижение национальных целей

09:00–10:15

Цифровое небо: технологии глобального лидерства России для массового применения беспилотной авиации

09:00–10:15

Планы развития малых городов: миссия выполняема?

09:00–11:00

Заседание Электроэнергетического совета СНГ

09:00–10:15

Устойчивое развитие России на фоне климатических изменений

10:00–17:30

Роль БРИКС в поиске нового миропорядка. Экспертный форум БРИКС

11:00–12:15

Экологические горизонты – 2030: инвестиции в циркулярность

11:00–12:15

Союзное государство: 25 лет интеграции – итоги и новые задачи

11:00–12:15

Вода дороже золота. Российско-Африканская конференция

11:00–12:15

Переходное финансирование: открывая возможности для энергоперехода в БРИКС

11:00–12:15

Развитие сотрудничества стран БРИКС в алмазно-бриллиантовой отрасли

11:00–12:15

Перспективы развития делового сотрудничества в рамках ШОС в современных условиях

11:00–12:15

Роль государств БРИКС в обеспечении мировой продовольственной безопасности

11:00–12:15

Процветание регионов через взаимосвязь всех элементов социально-экономического развития

11:00–12:15

Совершенствование налоговой системы: справедливость, сбалансированность, стабильность

11:00–12:15

ЕАЭС – АСЕАН. Бизнес-диалог

15:00–16:15

Будущее рынка нефти и газа: перспективы глобального спроса и планы производителей

15:00–16:15

Великие культуры: новые возможности развития творческого взаимодействия стран БРИКС

15:00–16:15

Россия – Китай. Бизнес-диалог

15:00–16:15

Международное межрегиональное сотрудничество стран БРИКС: экономика возможностей

15:00–16:15

Архитектура мирового порядка: взгляд из России. Стратегическая сессия фонда «Росконгресс»

15:00–16:15

Большое Евразийское партнерство как новый полюс роста: потенциал и перспективы

15:00–16:15

Россия – Оман. Бизнес-диалог

15:00–16:15

Климатическая повестка ЕАЭС, ШОС, БРИКС: партнерство для устойчивого развития

15:00–16:15

Конфликт или гармония? Секрет правильного развития в XXI веке. Сессия Международного дискуссионного клуба «Валдай»

17:00–18:15

Реквием по Европе: новая эра международного сотрудничества

17:00–18:15

Россия – Латинская Америка. Бизнес-диалог

17:00–18:15

Россия – Африка. Бизнес-диалог



_ОЛЕГ ЗОЛОТО



_ОЛЕГ ЗОЛОТО



_ОЛЕГ ЗОЛОТО



_АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОНОК / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



_СЕРГЕЙ КОНЬКОВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



_ДЕНИС ЮНЦЕВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



КЛЮЧЕВЫЕ СЮЖЕТЫ

ПЯТНИЦА ТРАДИЦИОННО – главный день форума. Центральным мероприятием деловой программы станет пленарное заседание, в котором примет участие президент России Владимир Путин.

Другой акцент дня – оглашение результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах России. Его с нетерпением и опаской ждут лидеры всех без исключения субъектов Федерации. Петербург традиционно входит в число лидеров Национального рейтинга: в прошлом году город занял в нем высшее 6-е место.

«**ДЕРЖАТЕЛЕМ И ИНТЕРЕСАНТОМ РЕЙТИНГА** является, в первую очередь, **РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС**. РЕЗУЛЬТАТЫ, А ТАКЖЕ СПИСОК ПОКАЗАТЕЛЕЙ УТВЕРЖДАЮТСЯ ГЛАВАМИ КРУПНЕЙШИХ ДЕЛОВЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ – РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, «ДЕЛОВОЙ РОССИИ», ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ, «ОПОРЫ РОССИИ», – говорит генеральный директор Агентства стратегических инициатив **Светлана Чупшева**.

08:30–10:00

Международное продвижение. Разработка новых туристских предложений и продуктов

09:00–10:00

Россия – Азербайджан. Бизнес-диалог

09:00–10:00

Российская экономика данных: задавая векторы развития до 2050 года

09:00–10:00

Законы машины: создание регуляторных ограничений для ИИ

09:00–10:00

Цифровая торговля: от адаптации к инновациям

09:00–10:00

Борьба с нелегальной конкуренцией, или Как вернуть в бюджет сотни миллиардов рублей

09:00–10:00

Как цифровые платформы и экосистемы трансформируют экономику

09:00–10:00

В начале будущего. Как кооперация фондов способствует росту потенциала стран БРИКС

09:00–10:00

Российский автопром: второе рождение в новых реалиях

09:00–10:00

Будущие технологии: или мы сегодня, или завтра за нас

09:00–10:00

Суверенная логистика России. Поехали!

10:30–11:30

«Империя зла»: смог ли Запад демонизировать Россию?

10:30–11:30

Диалог власти и бизнеса: как маркировка усиливает потенциал отечественного бизнеса

10:30–11:30

Город и семья

10:30–11:30

Женское лидерство в инвестициях

10:30–11:30

Россия – Индия. Бизнес-диалог

10:30–11:30

Технологическое предпринимательство – основа развития экономики России

10:30–11:30

Защита транснационального экономического оборота: юридические инструменты

10:30–11:30

Презентация результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах России

10:30–11:30

Стабильность, предсказуемость и прозрачность ведения бизнеса как факторы роста экономики

10:30–11:30

Риск-контроль: инструменты государственной поддержки для управления рисками инвестиций

10:30–11:30

Презентация национального стандарта «Индекс деловой репутации (ЭКГ-рейтинг)»

12:00–13:00

Ресурсы роста сельских территорий. Возможен ли в России феномен «деревень Таобао»?

12:00–13:00

Международный и национальный опыт регулирования сферы искусственного интеллекта. Наилучшие практики

12:00–13:00

Финансовый суверенитет и макроэкономика: практические шаги и стратегические цели. Стратегическая сессия фонда «Росконгресс»

12:00–13:00

Трансформация в интересах глобального роста: роль финансового сектора в достижении стратегических целей развития

12:00–13:00

Частный российский бизнес – 2030

12:00–13:00

Технологическая экосистема будущего: на благо человека и планеты

12:00–13:00

Управление возрастом: путь к долголетию

12:00–13:00

Биоэкономика: инновации и биопроизводство

12:00–13:00

Искусство без границ: развитие культурной дипломатии

12:00–13:00

10 лет ЕАЭС: эффекты, приоритеты, перспективы

12:00–13:00

Регулирование маркетплейсов: необходимость или новый стимул для развития?

12:00–13:00

Право на здоровье в новом мире. От теории к практике

12:00–13:00

Не просто стройка: развитие инфраструктуры как драйвер экономического роста



ДМИТРИЙ ФУФАЕВ



АЛЕКСАНДР ЖОЛОбОВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



РОМАН ПИМЕНОВ



АЛЕКСАНДР ЖОЛОбОВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



ВАЛЕНТИНА ПЕВЦОВА / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



РОМАН ПИМЕНОВ



КЛЮЧЕВЫЕ СЮЖЕТЫ

СУББОТА НА ФОРУМЕ отдана молодежи. Из деловой повестки в этот день – лишь четыре события. Все остальное – молодежная программа.

«В ЭТОМ ГОДУ ФОРМАТ МОЛОДЕЖНОЙ ПРОГРАММЫ ПМЭФ БУДЕТ КОНЦЕПТУАЛЬНО ИЗМЕНЕН В ПОЛЬЗУ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОГО КОНТЕНТА НА ПЛОЩАДКЕ ФОРУМА И БУДЕТ СОДЕРЖАТЬ НОВЫЕ ФОРМАТЫ, НАЦЕЛЕННЫЕ НА СОЗДАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ САМОРЕАЛИЗАЦИИ МОЛОДЫХ ТАЛАНТЛИВЫХ ЛИДЕРОВ, РАЗВИТИЕ ИНСТИТУТА НАСТАВНИЧЕСТВА И ПРИВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЫХ ЛЮДЕЙ К РЕШЕНИЮ ВОПРОСОВ ГЛОБАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ. ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ НОВОГО ФОРМАТА – СОЗДАНИЕ ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩЕЙ, ИННОВАЦИОННОЙ И ВДОХНОВЛЯЮЩЕЙ ПЛОЩАДКИ ДЛЯ ТАЛАНТЛИВОЙ МОЛОДЕЖИ, БЛАГОДАРЯ КОТОРОЙ ГОД ЗА ГОДОМ БУДЕТ ФОРМИРОВАТЬСЯ КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ ЛУЧШИХ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ РАЗЛИЧНЫХ СФЕР ЭКОНОМИКИ ДЛЯ ВЕДУЩИХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ», – говорит ответственный секретарь оргкомитета ПМЭФ, советник президента России **Антон Кобяков**.

08:30–10:00

Инновационная экономика: от цифры к данным, от технологического суверенитета к технологическому лидерству
IT-завтрак

10:00–11:15

Развитие двустороннего торгово-экономического сотрудничества России и Китая в области рыболовства и аквакультуры

10:00–11:15

Новые медиа многополярного мира

12:00–13:15

Полицентричность как норма будущего мира без колоний и гегемонов

МОЛОДЕЖНАЯ ПРОГРАММА

10:00–11:15

Стирая границы: развитие международных связей молодых предпринимателей

10:00–11:15

От стажера до ключевого сотрудника: роль программ стажировок в российских компаниях и их эффективность

10:00–11:15

Бизнес-ренессанс: прошлое встречает будущее.
Интерактивная игра

10:00–11:15

Кибербудущее России

10:00–11:15

Геймификация жизни: как игры формируют будущее

10:00–11:15

Блогинг: хобби или бизнес?
Мастер-класс

10:00–11:15

Знать бы в 20

10:00–11:15

Надпрофессиональные компетенции: эффективное развитие ключевых компетенций для будущего рынка труда

10:00–11:15

Завтрашний день: на чём и над чем будут работать ученые?

11:00–16:00

От идеи до продукта.
Деловая игра

12:00–13:15

Личный бренд предпринимателя нового времени.
Паблик-ток

12:00–13:15

30 вопросов миллиардеру

12:00–14:00

Карьерный трек.
Экспорт.
Деловая игра

12:00–13:15

Менторско-инвестиционная гостиная.
Менторский трек

12:00–13:15

Государство для молодежи: как реализовать себя на государственной службе и в GR

12:00–13:15

Особенности деловой коммуникации: опыт стран АСЕАН и БРИКС

12:00–13:15

Молодежь и деньги: как инфосреда помогает достигать финансовой независимости

12:00–13:15

Короче, это инсайт!
Новый формат научных и научно-популярных коммуникаций.
Презентация

12:00–13:15

Наука – мода XXI века?

12:00–13:15

Современные цифровые и ИТ-решения для достижения технологического будущего мира

12:00–13:15

Биоэкономика: инновации и биопроизводство

14:00–15:15

Россия – страна предпринимательских возможностей

14:00–15:15

Менторско-инвестиционная гостиная. Инвестиционный трек

14:00–15:15

Мастер без имени: как образованию актуализировать форму и содержание современных профессий

14:00–15:15

Поколения X, Y и Z.
Как разные поколения стартуют в гонке стартапов?

14:00–15:15

AI Journey: путешествие в мир искусственного интеллекта

14:00–15:15

Инфлюэнсер-2024: правовые основы деятельности лидеров мнений

14:00–15:15

Бизнес не спит: разборы 360

14:00–15:15

Мыслить или вычислять?

14:00–15:15

Искусственный интеллект в маркетинге: возможности и перспективы развития

14:00–15:15

Международное измерение Десятилетия науки и технологий: сотрудничество в формате БРИКС



_АЛЕКСАНДР БАЛАГАНОВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



_СЕРГЕЙ КОНЬКОВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



_МИХАИЛ ВАРУШИЧЕВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



_ИВАН КЛИМЫЧЕВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



_АЛЕКСАНДР САВЕЛЬЕВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG



_АЛЕКСАНДР САВЕЛЬЕВ / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG

ОМАН СМЫСЛОВ

В МНОГОГОЛОСЬЕ ИНОСТРАННОЙ РЕЧИ НА ПМЭФ-2024 ВНОВЬ СТОИТ ПРИСЛУШАТЬСЯ К АРАБСКОЙ. В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ В ЭТОМ ГОДУ – СУЛТАНАТ ОМАН, ОФИЦИАЛЬНО СТАВШИЙ СТРАНОЙ – ГОСТЕМ ФОРУМА. ОБ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЯХ И ВОСТОЧНОМ КОЛОРИТЕ «БИЗНЕС ДНЕВНИК» ПОГОВОРИЛ С ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ РОССИЙСКО-ОМАНСКОГО ДЕЛОВОГО СОВЕТА **АЛЕКСЕЕМ РУБЦОВЫМ**.



БЕСЕДОВАЛА НАДЕЖДА РОДИЧЕНКО / ФОТО ИЗ АРХИВА АЛЕКСЕЯ РУБЦОВА

– Алексей, в прошлом году, когда страной – гостем ПМЭФ были Объединенные Арабские Эмираты, посол этой страны в России сообщал об интересе к развитию сотрудничества по весьма широкому перечню направлений – от продовольственной безопасности до энергетики и освоения космоса. Для Омана, как и для ОАЭ, также чрезвычайно важен нефтегазовый сектор. Ведь не секрет, что именно благодаря нефти стала возможна модернизация страны в 1970–1980-е годы. Но Султанат также стремится диверсифицировать экономику. На какие отрасли, кроме нефтегаза, делают ставку власти Омана?

– Да, действительно, нефтегазовый сектор для Омана имеет важное значение. Султанат обладает доказанными запасами нефти в объеме 730 млн тонн и порядка 600 млрд кубических метров газа. Это соответствует в среднем 0,4% объема мировых запасов. Оман является производителем сжиженного природного газа (СПГ) в объеме 10,5 тонны в год. Активно развивает нефтепереработку. В этом году совместно с кувейтскими партнерами в Омани запущен завод производительностью 12 млн тонн в год.

Нефтегазовая отрасль продолжает быть основой экономики Омана, доходы от продажи нефти и газа обеспечивают порядка 75% экспортной выручки и около 40% ВВП. Но в то же время активно развиваются несырьевые отрасли.

Правительство страны системно подходит к решению вопроса диверсификации экономики. Анонсированы проекты в различных отраслях, в их числе промышленность, продовольственная безопасность, здравоохранение, горная промышленность, возобновляемые ресурсы, логистика, туризм, информационные технологии.

– Дипломатические отношения между СССР и Султанатом Оман были установлены в 1985 году. Обе страны поддерживают регулярный политический диалог. Однако накопленные прямые инвестиции из России в Оман составляют небольшой объем – порядка \$90 млн. Хотя объем взаимной торговли между нашими странами в 2023 году составил порядка \$400 млн, что выше аналогичного уровня 2022 года более чем в 2 раза. Что, на ваш взгляд, дало толчок к взаимной торговле?

– Динамика роста действительно очень хорошая, и это дает основание полагать, что потенциал сотрудничества между нашими странами существенно больше. Основными статьями российского экспорта в Оман в 2023 году стали минеральные продукты, продукты нефтехимии (рост 60%), продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (+22%), жемчуг и драгоценные металлы (+16%). Импорт из Омана вырос в 6,5 раза.

Развитие торговых отношений получило дополнительный импульс благодаря целому ряду обстоятельств и событий. На мой взгляд, главное – это прежде всего позиция руководства Султаната Оман, команды правительства, непосредственно министерства торговли и инвестиций, общественных организаций, в частности, торгово-промышленной палаты Омана.

Султанат демонстрирует нейтралитет, в рамках которого проводит сегодня стратегически сбалансированную политику. Страна поддерживает контакты на всех направлениях внешнеполитической деятельности, прочные

экономические отношения сложились с Китаем, Индией, Пакистаном.

Хорошей основой для развития отношений является политическая составляющая. В истории взаимоотношений наших стран полностью отсутствуют негативные эпизоды. Оман занимает нейтральную позицию в отношении воссоединения Крыма с Россией и специальной военной операции на Украине, воздерживаясь от официальных заявлений по этим вопросам. Внешняя политика Омана неизменна благодаря стремлению к невмешательству во внутренние дела стран, нацеленности на соблюдение интересов посредством равного диалога между всеми государствами.

Существенную роль в развитии торгового сотрудничества, безусловно, сыграл и российский бизнес. Разворот на Восток – это не только разворот в сторону Китая. Странам Персидского залива все больше уделяется внимания с точки зрения и осуществления расчетов, и, конечно же, поставок различной продукции, а также реализации крупнейших инфраструктурных проектов. Выстраиваются новые логистические маршруты, совершенствуется расчетно-финансовая система в текущих условиях. Оман обладает уникальным географическим положением, и, безусловно, это стоит использовать в развитии совместной торговли.

Как нам с вами хорошо известно, рост показателей торговых отношений – это всегда дорога с двухсторонним движением, и усилия для роста прикладывают обе стороны. И от радно осознать, что на Востоке здравого смысла существенно больше, чем на бывших наших традиционных рынках.

– Вы отмечали, что сейчас активно проводятся бизнес-миссии с оманскими партнерами по различным направлениям сотрудничества. В них уже приняли участие более 300 российских компаний из 56 регионов. А в марте на площадке торгово-промышленной палаты стартовала всероссийская программа «Фабрика проектов. Фокус – Оман». Какие результаты уже достигнуты?

– Как было отмечено, несмотря на то что правительство Султаната Оман постоянно совершенствует различные программы для инвесторов, формирует положительный инвестиционный климат в стране и создает условия



СУЛТАНАТ СОЗДАЕТ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, МИНИМИЗИРУЕТ БЮРОКРАТИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ, АКТИВНО РАЗВИВАЕТ СВОБОДНЫЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ.

ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ У ПАРТНЕРОВ ВЫЗЫВАЕТ ТРАНСФЕРТ РОССИЙСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ, СОЗДАНИЕ СОВМЕСТНЫХ ПРОИЗВОДСТВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ УСЛОВИЙ СВОБОДНЫХ ЗОН СУЛТАНАТА И ДАЛЬНЕЙШИЙ ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ В ТРЕТЬИ СТРАНЫ.

для реализации совместных проектов, объем накопленных прямых инвестиций из России в Оман небольшой – около \$90 млн. В этой связи одним из направлений работы нашего делового совета является продвижение взаимных инвестиционных проектов в различных областях.

В настоящее время подавляющее большинство регионов России существенным образом усилили работу по привлечению инве-

стиций в регионы, но в то же время мы хотим таким же образом усилить работу по экспорту отечественных решений, продуктов, технологий. Обеспечить им доступ на мировые рынки в текущих условиях.

Прогресс, безусловно, есть, но, к сожалению, это не простая прогулка. Сегодня на первый план выходит прежде всего решение вопросов по защите бизнеса от влияния незаконной санкционной политики. Юридическо-

му и финансовому структурированию уделяется особое внимание. Но, повторюсь, положительные сдвиги есть. И крайне отраднo, что они касаются высокотехнологичных отраслей – IT, безопасности, возобновляемой энергетики.

Программа начала работать, мы получаем первую информацию от субъектов, уверен, что Северная столица будет одним из лидеров этого процесса.



ЦЕЛЬ «ФАБРИКИ ПРОЕКТОВ» – ВЫЯВЛЕНИЕ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИОННО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И ПОДДЕРЖКА РОССИЙСКИХ ИНВЕСТОРОВ В ИХ РЕАЛИЗАЦИИ НА ТЕРРИТОРИИ СУЛТАНАТА. В РЕАЛИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВЫ ПРЕДУСМАТРИВАЕТСЯ АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОРГАНОВ ГОСВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РОССИИ, РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА, ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ МИНИСТЕРСТВА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ НА МЕСТАХ, РОССИЙСКИХ ФИНАНСОВЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ И РЯДА ДРУГИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ.

– Совет разработал концепцию сотрудничества с Оманом, в которой предлагал позиционировать эту страну как окно в ближневосточный регион и в страны Юго-Восточной Азии. Не предполагается ли ее актуализация, в том числе с учетом участия страны в ПМЭФ?

– Любая программа приносит результат, если она оперативно учитывает изменяющуюся обстановку и новые условия. Другими словами, не оторвана от действительности. Так же и здесь. Новые инициативы бизнеса, поддержка правительств наших стран, совместный взгляд на систему в целом с перспективой на 20-30 лет вперед – эти обстоятельства, безусловно, могут внести свои положительные коррективы.

Участие Омана в ПМЭФ – это сигнал, что мир уже не будет таким, каким он был двумя годами ранее. Толерантность, многополярность, уважение друг друга, нацеленность на рост благосостояния граждан наших стран – вот основные драйверы успешной по-

литики России на рынках не только в странах Персидского залива.

С точки зрения экспортоориентированности в третьи страны, на мой взгляд, это очевидно. Население Омана составляет порядка 5 млн человек, и это рынок для определенной номенклатуры товаров и технологий. Но только в арабских государствах региона проживает более 60 млн человек – это уже совсем другой масштаб рынка.

– Тем, кто планирует деловые и не только контакты с восточными странами, часто дают совет не игнорировать особенности менталитета. Про жителей Омана говорят к тому же, что это гордая нация, стоящая немного особняком. В чем может состоять специфика в коммуникации с представителями этой страны?

– Безусловно, в любой стране она есть. Тем более в арабских странах. Наверное, это может прозвучать как фигура речи, но залогом

успешного делового и личного общения является искреннее уважение и внимание к собеседнику, партнеру. В арабских странах это целая философия, которой там не без оснований гордятся. Многие процессы развиваются не так динамично, как мы привыкли, но это точно не означает отсутствие к вам интереса.

– Вместе с тем считается, что Оман сочетает арабский колорит и доброжелательную открытость. Посоветовали бы вы туристам поехать в эту страну?

– Оман – страна с уникальной природой. Территория сравнительно небольшая, поэтому, отдыхая на побережье, можно уехать в горы и побывать там на незабываемых экскурсиях. Прекрасные отели, приветливый персонал, развитая туристическая инфраструктура, исторические центры позволят получить истинное удовольствие и прочувствовать местный колорит. Другими словами, в Омани есть что посмотреть и где прекрасно отдохнуть.

ДАВАЙТЕ ДОГОВОРИМСЯ

ПО СУММЕ ЗАКЛЮЧЕННЫХ СОГЛАШЕНИЙ
В РАМКАХ ПМЭФ РЕКОРД ВСЕ ЕЩЕ ДЕРЖИТСЯ
ЗА ФОРУМОМ 2013 ГОДА (ТОГДА ИХ ОБЩАЯ
СУММА СОСТАВИЛА 9,6 ТРЛН РУБЛЕЙ).

 ДАРЬЯ ЗАЙЦЕВА, ЖУРНАЛИСТ



**НА ПРОШЛОГОДНЕМ ПМЭФ ПОДПИСАЛИ
БОЛЕЕ 900 СОГЛАШЕНИЙ
НА СУММУ 3,8 ТРЛН РУБЛЕЙ,
43 ИЗ КОТОРЫХ – С ИНОСТРАННЫМИ
КОМПАНИЯМИ, СООБЩАЛ «РОСКОНГРЕСС».**

ПРИ ЭТОМ Петербург в прошлом году заключил 62 соглашения на общую сумму 661,33 млрд рублей. «Без западных инвесторов на форуме город заключил контрактов больше чем на 660 млрд рублей. В нынешних геополитических реалиях – это серьезный успех», – отмечал губернатор Александр Беглов. Соглашения были подписаны в разных сферах: промышленность, энергетика, транспортная инфраструктура и логистика, образование. В числе ключевых – соглашение с ВТБ о строительстве дороги М-7 на сумму 300 млрд рублей. Это будет автомагистраль непрерывного движения от Шпалерной улицы до Выборгского шоссе. В ВТБ тогда отметили, что ПМЭФ выступает эффективной платформой для диалога между органами власти, инвесторами, предпринимателями и финансовыми институтами России и зарубежных стран. На площадке они могут обмениваться идеями и находить решения, связанные с потребностями конкретных отраслей и регионов.

Власти соседней Ленинградской области на форуме-2023 привлекли 872,7 млрд рублей инвестиций. В числе ключевых сделок: Ленобласть и «РУСАЛ» договорились о строительстве глиноземного завода (инвестиции в проект – 400 млрд рублей); подписан договор о сотрудничестве на сумму 323,2 млрд рублей с ПАО ГК «Самолет», предусматривающий строительство жилого комплекса.

В СТАДИИ ПРОРАБОТКИ

Однако от момента соглашения до реализации проектов чаще всего проходит достаточно много времени. Оно необходимо на проработку деталей проектов. Председатель петербургского отделения «Деловой России», депутат ЗакСа Дмитрий Панов отмечает, что большая часть договоров, заключенных Петербургом, связана с реализацией транспортно-инфраструктурных проектов, которые на данный момент находятся в стадии проработки.

«Если говорить о реализуемых проектах в промышленном комплексе города по итогам ПМЭФ-2023, то в первую очередь необходимо выделить запуск проекта АО «Балтийская промышленная компания» по серийному производству металлорежущих станков и обрабатывающих центров с объемом инвестиций не менее 7 млрд рублей. Также из крупных промышленных проектов стоит отметить запуск концерном «Силловые машины» нового комплекса по производству литых лопаток для газовых турбин, являющегося частью масштабного проекта по модернизации производства турбин и генераторов большой мощности с объемом инвестиций порядка 8,5 млрд рублей на период до 2025 года», – говорит Дмитрий Панов.

Получают продолжение и ряд крупных проектов в туристической отрасли города: развитие при участии АО «ДОМ. РФ» исторического комплекса «Кресты», а также создание туристического кластера на территории бывшей промышленной площадки «Горская».

Заместитель председателя постоянной комиссии ЗакСа по промышленности, экономике и предпринимательству Наталия Астахова добавляет, что заключению каждого соглашения на форуме предшествует большая работа: как правило, договоры возникают по уже глубоко проработанным проектам с понятными сроками, просчитанными объемами работ и финансирования. Все расчеты предварительные, ведь соглашения обычно подписываются по долгосрочным проектам. «Главное – все такие проекты получают поддержку органов государственной власти. Например, соглашение о строительстве скоростной железнодорожной магистрали подписано на форуме в 2021 году, а недавно, в этом году, мы, депутаты, голосовали за законопроект, освобождающий рос-

сийскую железнодорожную монополию от налога на имущество по этому проекту», – уточняет Наталия Астахова.

УСТОЙЧИВЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Тенденция к увеличению год за годом количества сделок и сумм заключенных на ПМЭФ договоров указывает на возрастающее значение форума как мощной платформы для экономического взаимодействия и привлечения инвестиций, что положительно отражается на развитии Петербурга и близлежащих регионов. Директор по стратегии ИК «Финам» Ярослав Кабаков подчеркивает, что в контексте развития бизнеса договоры, заключенные на ПМЭФ, играют ключевую роль в формировании устойчивых коммерческих отношений, открывают новые рынки и стимулируют инвестиционную активность, что несомненно выступает катализатором бизнес-развития и укрепления экономических связей.

Учитывая кардинальное изменение приоритетов международного сотрудничества России в сторону дружественных государств, наибольшие перспективы инвестиционного взаимодействия Петербурга отмечаются с такими странами, как Китай, Индия, Вьетнам, с государствами СНГ, странами Персидского залива. Дмитрий Панов замечает, что, в частности, в этом году страной – гостем ПМЭФ выступает Оман, и деловое сообщество города рассчитывает на целый ряд инвестиционных соглашений с этим султанатом.

«Также надеемся на скорейшее утверждение Государственной думой законопроекта об упрощении визового режима для иностранных инвесторов – а именно о предоставлении деловой визы для реализации инвестиционного проекта в России сроком до трех лет вместо действующего максимального срока до года. Это позволит инвесторам из дружественных стран более качественно реализовывать свои проекты не только на территории Петербурга, но и всех регионов страны», – говорит Дмитрий Панов.

Эксперты добавляют, что за последние несколько лет увеличилась доля реализуемых по итогам ПМЭФ соглашений, во многом благодаря более активному участию российского государства в их исполнении.



① Досье

ПМЭФ – Петербургу*

2017 год	2018 год	2019 год	2021 год	2022 год	2023 год
Около 250 млрд руб. (47 соглашений)	267 млрд руб. (70 соглашений)	182 млрд руб. (27 соглашений)	600 млрд руб.	340 млрд руб. (19 соглашений)	661 млрд руб. (62 соглашения)

*Количество и стоимость соглашений, подписанных городскими властями в рамках форума



БЕСЕДОВАЛ ВЛАДИМИР ГЕРАСИМОВ / ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА АЛЕКСАНДРЫ ПИТКЯНЕН

В ЛИДЕРАХ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ФОНДА СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА АЛЕКСАНДРА ПИТКЯНЕН – ОБ АДАПТАЦИИ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА К МЕНЯЮЩИМСЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМ УСЛОВИЯМ.

– Александра, какие ваши ожидания от предстоящего Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ)?

– Это ключевое событие экономической жизни страны. Ежегодный форум становится главной площадкой не только для заключения крупных инвестиционных соглашений, но и для обсуждения важнейших социально-экономических тем, в результате чего запускаются новые проекты и формируются прикладные решения.

Для нас важно прямое общение, которое позволит привлечь внимание к проблемам и потребностям малого и среднего бизнеса, а также найти новые пути для поддержки и развития предпринимательства в регионе. Всегда полезно узнавать о передовых технологиях, инновационных подходах и успешных практиках в сфере кредитования и развития малого и среднего бизнеса. Поэтому мы уверены, что встречи и переговоры с представителями государственных структур, банков и других организаций, заинтересованных в поддержке предпринимательства, позволят повысить эффективность этой работы.

– Каковы предварительные итоги работы фонда и объем оказанной помощи в этом году?

– Запрос бизнеса на предоставление финансовой помощи остается высоким. Это касается и получения гарантийной поддержки, которую в рамках нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» предоставляет НКО «Фонд содействия кредитованию малого и среднего бизнеса Санкт-Петербурга», и льготных займов, которые выдает НКО «Фонд микрофинансирования субъектов малого и среднего предпринимательства, микрокредитная компания». Оба фонда являются частью инфраструктуры «Мой бизнес».

Самой распространенной мерой финансовой помощи остается поручительство по кредитным обязательствам. За 4 месяца 2024 года поступило уже 245 заявок на поручительство фонда общим размером свыше 3,7 млрд рублей и объемом привлекаемых кредитных средств 8,1 млрд рублей. За истекший период 2024 года выдано более 135 поручительств на общую сумму более 1,5 млрд рублей, тем самым малый бизнес обеспечен кредитными ресурсами более чем на 3,4 млрд рублей. По программе микрофинансирования поступило свыше 180 заявок на общую сумму порядка 530 млн рублей.

– Как чувствуют себя предприниматели в нынешней экономической ситуации, с какими трудностями сталкиваются и как программы фонда их поддерживают?

– Последние данные статистики и опросов предпринимателей говорят о том, что бизнес-сообщество постепенно адаптируется к меняющимся экономическим условиям, и, конечно, большую роль в этом играют как раз доступные и эффективные меры господдержки. Так,

за 2023 год количество малых и средних предприятий города увеличилось на 11 тыс. и превысило 368 тыс. По числу самозанятых Петербург сегодня входит в тройку лидеров среди регионов, в городе насчитывается более 651 тыс. тех, кто платит налог на профессиональный доход.

По данным исследования, которое проводит Минэкономразвития России совместно со Сбербанком и Фондом общественного мнения, в I квартале 16% предпринимателей были заняты расширением бизнеса, 32% планировали это сделать в ближайшие три – шесть месяцев.

Главная же проблема, с которой сталкивается бизнес как на этапе рождения, так и развития и роста, – это недостаток финансов. Программы фондов по-прежнему остаются надежными инструментами финансовой помощи субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП), как в случае необходимости привлечения дополнительного обеспечения при кредитовании в банках, так и при получении заемных средств на льготных условиях.

Именно благодаря этому бизнесу удастся не только удерживать, но и расширять рыночные ниши.

– НА КАКИЕ ЦЕЛИ ПРЕДСТАВИТЕЛИ ПЕТЕРБУРГСКОГО БИЗНЕСА НАПРАВЛЯЮТ ПОЛУЧЕННЫЕ СРЕДСТВА?

– ЧАЩЕ ВСЕГО ОБРАЩАЮТСЯ ЗА ОБОРОТНЫМ КРЕДИТОВАНИЕМ И НАПРАВЛЯЮТ ПОЛУЧЕННЫЕ СРЕДСТВА НА ТЕКУЩИЕ НУЖДЫ: ЗАКУПКА СЫРЬЯ И МАТЕРИАЛОВ, ВЫПЛАТА ЗАРПЛАТЫ, РАСЧЕТЫ С ЗАКАЗЧИКАМИ. В 2023 ГОДУ СРЕДНИЙ КРЕДИТ НА ЭТИ ЦЕЛИ СОСТАВИЛ ЧУТЬ БОЛЕЕ 31 МЛН РУБЛЕЙ. В СЛУЧАЕ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ПОД ПОРУЧИТЕЛЬСТВО ФОНДА НА ПОКУПКУ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ СРЕДНИЙ ЧЕК ПО КРЕДИТНОМУ ДОГОВОРУ СОСТАВЛЯЛ 77,5 МЛН РУБЛЕЙ.

– Что сегодня важнее для бизнеса – финансовая помощь или консультационная?

– Важно в целом создать благоприятную среду для бизнеса с различными инструментами поддержки, которыми предприниматель может пользоваться на всех этапах развития: от старта до выхода на рынок и последующего роста. Именно на это и нацелен нацпроект «Малое и среднее предпринимательство». В Петербурге сейчас выстроена инфраструктура поддержки предпринимательства «Мой бизнес», куда можно обратиться за различной помощью: образовательной, имущественной, финансовой. Фонд содействия кредитованию также входит в эту инфраструктуру.

Если говорить о востребованности имен-

но финансовой помощи, то в целом мы добились значительного прогресса в обеспечении доступного финансирования бизнеса: за 5 лет объемы гарантийной поддержки выросли почти в 2,5 раза, а льготного финансирования – в 9 раз. Это значит, что все больше предпринимателей могут получить доступ к необходимым ресурсам для развития своего бизнеса благодаря реализации соответствующего национального проекта.

При этом, чтобы число получателей поддержки росло, а меры помощи совершенствовались, важно постоянно получать обратную связь, на что и нацелено участие фонда в предстоящем Петербургском международном экономическом форуме.

ПО СТЕНДУ ВСТРЕЧАЮТ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ УЖЕ ТРАДИЦИОННО СОБИРАЕТ ОГРОМНОЕ КОЛИЧЕСТВО РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПАНИЙ, А ТАКЖЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ДРУЖЕСТВЕННЫХ СТРАН. КАК ТЕАТР ВСЕГДА НАЧИНАЕТСЯ С ВЕШАЛКИ, ТАК И ФОРУМ ВСЕГДА НАЧИНАЕТСЯ С ВЫСТАВКИ, РАЗМАХ КОТОРОЙ С КАЖДЫМ ГОДОМ ВСЕ БОЛЬШЕ.



✍️ ДАРЬЯ ЗАЙЦЕВА, ЖУРНАЛИСТ / 📷 РОМАН ПИМЕНОВ, ДМИТРИЙ ФУФАЕВ, АЛЕКСАНДР ГЛУЗ / 📷 ЕЛЕНА ИГНАТЬЕВА / PHOTO.ROSCONGRESS.ORG

ГЛАВНЫЕ ФИШКИ

Давайте для начала вспомним, чем же удивляли компании и регионы на своих стендах в прошлые годы? В 2022 году Башкирская содовая компания вложила в участие в Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) 399,9 млн рублей. При этом только на стенд ушло около 198 млн рублей. На нем гости могли увидеть анимированную пачку соды. В том же году гостей форума привлек робот-кассир Дуняша от компании «Промобот». С Дуняшей можно было поговорить, узнать интересные факты и купить мороженое и напитки.

Стенд «Газпром нефти» был похож на огромный ледяной куб из видеоскренов, внутри которого было организовано пространство для переговоров. На экранах показывали пейзажи Арктики и ее обитателей. Благодаря технологии 3D Naked Eye они выглядели как живые.

В прошлом году участники ПМЭФ подошли к подготовке стендов с еще большим размахом. Огромное панно с живыми цветами создала компания «Уралхим». «НОВАТЭК» в масштабе 1:50 выстроил завод по производству сжиженного природного газа (получилась точная копия существующего плавучего завода).

У стенда Башкортостана можно было поиграть в обучающую мобильную игру и встретиться с ее героями – медведями-инженерами. Использование современных технологий, роботов, графики, нейросетей – одна из главных фишек стендов компаний на таких крупных площадках, как ПМЭФ.

Основательница маркетингового агентства «Брусника» Теххи Полонская замечает, что работа на деловых выставках – это один из действенных и проверенных годами инструментов рекламы и продвижения. Он позволяет представить компанию определенной аудитории, обеспечив прямое и зачастую еще и интерактивное касание с аудиторией. Но эффект есть даже тогда, когда человек просто прошел мимо, посмотрел, что-то запомнил. В любом случае этот бренд оставит след и в нужный момент всплывет в сознании человека.



«Через стенд можно выразить большое количество смыслов, которые закладываются в работу компании или бренда. Например, в прошлом году у Московской области на стенде была представлена художественная композиция из продуктов, которые производятся в регионе. Мы можем презентовать свою компанию через большое количество проявлений, как креативно, так и функционально. Можем оформить филиал своего офиса и консультировать клиентов на месте. Можем предложить с чем-то взаимодействовать, потрогать, понюхать, почувствовать, погрузиться в виртуальную реальность через очки, поиграть в какие-то игры. То есть дать возможность опробовать продукт или продемонстрировать посыл бренда, который мы закладываем в своей коммуникации. Если мероприятия подобраны правильно, то там присутствует максимально целевая аудитория. И это очень ценно. А ПМЭФ – это возможность касания с людьми, которые значимы для любого бизнеса с точки зрения принятия решений, потому что аудитория форума достаточно обеспеченная и занимает высокие позиции на карьерной лестнице», – говорит Теххи Полонская.



ПОПУЛЯРНЫЙ ПРИЕМ

ПМЭФ – крупнейшее деловое событие года в России. И не только в России – в Восточной Европе нет аналогичного мероприятия по количеству участников, отмечает генеральный директор SPN Communications Андрей Баранников.

«Сами стенды начинают разрабатываться, как правило, за полгода до проведения мероприятия. Спрос на них высокий, и это довольно дорогое удовольствие. Другой вопрос в том, что не всегда успешное участие той или иной компании в форуме связано исключительно со строительством стенда. Стенд – это только один из возможных инструментов. Не забывайте, что ПМЭФ – очень серьезная площадка с точки зрения контента. В течение 4 дней там проходит более 100 сессий. Компания может не иметь своего стенда в деловой программе. Руководители бизнеса могут выступать в качестве экспертов. Это тоже очень много значит для деловой репутации», – считает Андрей Баранников.

«Обычно мы начинаем подготовку стендов за 5-7 месяцев (если это достаточно крупное мероприятие). А в случае с ПМЭФ начинаем заниматься разработкой концепции буквально сразу по окончании текущего форума. Можно сказать, что за год до события», – добавляет Теххи Полонская.

Что касается тенденций, есть множество вариантов оформления стендов и систематизации информации. Можно провести для аудитории VR-экскурсию, создать виртуальную игру, привлечь нейросети, устроить фотозоны или брендированные зоны для создания самостоятельного фото-видео контента, пригласить помощников в виде роботов.

При этом Андрей Баранников отмечает, что использование нейросетей – весьма популярный прием. Если вспомнить один из наиболее популярных стендов прошлого года (стенд компании «Газпром нефть»), то ролики, которые крутились на кубе, как раз создавала нейросеть. Однако искусственный интеллект все же не в состоянии создать конечный финальный продукт, который можно было бы потом использовать: дополняет и дорабатывает контент все равно человек.

ВЫРАЖЕНИЕ «ЛОМАТЬ НЕ СТРОИТЬ» МОМЕНТАЛЬНО ПЕРЕСТАЕТ БЫТЬ ИСТИНОЙ, ЕСЛИ РЕЧЬ ЗАХОДИТ О ПРОМЫШЛЕННОМ ДЕМОНТАЖЕ. СОВРЕМЕННАЯ И ИСТОРИЧЕСКАЯ ЗАСТРОЙКА, МОСТЫ, АЭРОДРОМЫ И ДАЖЕ ГЭС – К КАЖДОМУ ОБЪЕКТУ НУЖЕН СВОЙ ПОДХОД, НО НЕПРЕМЕННО – ТОЧНЫЙ, АККУРАТНЫЙ И БЕЗОПАСНЫЙ.



НИКОГДА НЕ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ



О ГЛАВНЫХ ОСОБЕННОСТЯХ ДЕМОНТАЖНЫХ РАБОТ РАССКАЗЫВАЕТ АЛЕКСАНДР ШТАРЕВ, ОСНОВАТЕЛЬ ГК «АРАСАР».

БЕСЕДОВАЛА ВАЛЕРИЯ ЯНОВСКАЯ
_ ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ
ГК «АРАСАР»

– Александр, из каких этапов состоит промышленный демонтаж «под ключ»? Сколько времени может занять работа над одним объектом: от первичной оценки и разработки инженерного решения до полного завершения процесса?

– Все начинается с обследования, определения оптимальной технологии и разработки проекта производства работ (ППР). Далее следуют подготовительные работы, ограждение строительной площадки и отдельно – опасных зон, организация бытового городка и так далее. Наконец, сами демонтажные работы и работы по сортировке, рециклингу и вывозу и утилизации строительного мусора, если он не подлежит переработке. Вопрос по срокам не совсем корректен, ведь каждый наш объект уникален – это не типовую «панельку» построить.

– Одна из финальных ступеней демонтажа – рециклинг и переработка строительного мусора. Можно сказать, что это не только дань «зеленой повестке», но и экономия для заказчика? В чем именно она выражается?

– В результате рециклинга и переработки можно получить металлолом и дробленый щебень, который заказчик сможет использовать для своих нужд или продать. Кроме того, исключаются затраты на перевозку, размещение на полигоне строительного мусора и экологические платежи.

– Вы занимаетесь демонтажем не только отдельно стоящих зданий. С какими еще объектами и условиями у вас есть опыт работы?

– Портфель реализованных нами проектов обширен и, пожалуй, уникальный и самый

разнообразный в России. Судите сами: несколько десятков мостов, среди которых Большой Каменный через Москву-реку рядом с Кремлем, Дворцовый, Благовещенский, Тучков, Биржевой мосты в Петербурге. Еще несколько аэродромов по всей стране, демонтаж на разных действующих гидроэлектростанциях, в том числе на глубине 20 метров под водой. Или демонтаж не здания целиком, а только части: например, в Санкт-Петербурге на площади Островского мы демонтировали все этажи с четвертого по восьмой, сохраняя при этом все наружные стены, и убрали два «лишних» верхних этажа здания биржи на 26-й линии Васильевского острова.

– Нужны ли для нестандартных задач нестандартные же кадры? Кого точно привлекали для нетипичных объектов? Известно, например, что во время работ по восстановлению Мариуполя необходимы были специалисты по разминированию...

– К сожалению, на данный момент ни один вуз в стране не учит правильно демонтировать здания и сооружения, да и профессии такой – демонтажник – нет. Приходится обучению организовывать самим – на базе своего предприятия. Поэтому наши специалисты уникальны, и со стороны мы никого не привлекаем. Но Мариуполь, конечно, исключение. Там действительно пришлось приглашать специалистов по разминированию и непосредственно к демонтажу

приступать уже после тщательного обследования каждого здания.

– Впрочем, сложным и не вполне стандартным, но, полагаю, нередким можно назвать также демонтаж рядом с плотной современной и исторической застройкой. Какие дополнительные меры безопасности применяете в таких случаях?

– Еще раз скажу: чрезвычайно важно сначала провести обследование объекта и разработку ППР, где будут предусмотрены все мероприятия по обеспечению безопасного производства работ, а они могут быть, в зависимости от специфики объекта, весьма разными. Кроме того, у себя на предприятии мы уделяем большое внимание культуре производства работ, именно с этого начинается безопасность.

– ГК «Арасар» на рынке уже больше 25 лет. Обладая колоссальным уровнем экспертизы и всеми известными демонтажными технологиями, находите ли еще места, где вы сами можете обучаться? Или сейчас единственный путь внедрить инновации – это разработать их самостоятельно?

– Конечно, мы постоянно учимся и совершенствуемся, посещаем все специализированные конференции и принимаем в них активное участие, в том числе в зарубежных, где делимся с коллегами опытом. Это один из важных принципов нашей компании – никогда не останавливаться и двигаться вперед, совершенствоваться и развиваться. Только так можно оставаться конкурентоспособными и востребованными.

В ИЮНЕ 2024 ГОДА КОНДОПОЖСКИЙ ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНЫЙ КОМБИНАТ (ЦБК), ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ В РОССИИ И В МИРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ГАЗЕТНОЙ БУМАГИ, ОТМЕЧАЕТ 95-ЛЕТИЕ. ПРЕДПРИЯТИЕ ВХОДИТ В ГРУППУ КОМПАНИЙ «КАРЕЛИЯ ПАЛП» И ЯВЛЯЕТСЯ ЕЕ ОСНОВНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ АКТИВОМ. ОБ ИСТОРИИ И БУДУЩЕМ ЦБК «БИЗНЕС ДНЕВНИК» ПОГОВОРИЛ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «КАРЕЛИЯ ПАЛП» **ЮРИЕМ АЙВАЗОВЫМ**.

РАЗВИВАТЬСЯ И УСИЛИВАТЬ ПОЗИЦИИ

✍️ БЕСЕДОВАЛА КСЕНИЯ ГУМИНСКАЯ / 📷 ВЛАДИМИР УБУШИЕВ



– Юрий Васильевич, Кондопожскому ЦБК в этом году исполняется 95 лет. Частью группы «Карелия Палп» он стал в 2016 году. Как изменился комбинат с тех пор?

– Изменилось многое: финансовое положение, состав продуктового портфеля, подходы к работе, но считаю, что прежде всего стоит отметить не то, что изменилось, а то, что сохранилось. Нам ценно и важно, что удалось сохранить коллектив – коллектив профессионалов – людей, которые знают, любят свою работу и живут ею. Наше предприятие градообразующее, потому жизнь на комбинате и вокруг него – тема, которую обсуждают в семьях, переживая за сложности и радуясь успехам ЦБК.

У нас работают династиями, передавая тонкости бумагоделательного или лесозаготовительного процесса из поколения в поколение. Ведь именно в семье прививается любовь к делу, к работе, к труду. Знаете, нас сейчас уже не удивляет, что воспитанники детских садов Кондопоги могут рассказать взрослому, как устроено производство бумаги, какие профессии есть на комбинате. Школьники держали в руках еловые спицы, имеют представление о лесозаготовительной технике, охране труда, они в курсе того, что именно производит комбинат, не понаслышке знают и о нашей лесовосстановительной деятельности: ежегодно мы вместе высаживаем молодые деревца и говорим об экологическом балансе. А чтобы все это стало реальностью, была проделана большая работа по сохранению ядра коллектива, знаний и привлечению молодежи.



ХОЧЕТСЯ ОТМЕТИТЬ, ЧТО ЗА ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ У КОМПАНИИ ПОЯВИЛСЯ ХОРОШИЙ ЗАПАС ПРОЧНОСТИ, А ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ УЧИТ НАС ПРИНИМАТЬ БЫСТРЫЕ РЕШЕНИЯ НА ВСЕХ УРОВНЯХ, ИЗЫСКИВАТЬ ВНУТРЕННИЕ РЕСУРСЫ, ПЕРЕСТРАИВАТЬСЯ, ИСКАТЬ НОВЫЕ ТОЧКИ И КАНАЛЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА ВНЕШНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА. А ПОТОМУ НИ ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ, НИ ЗАМЕДЛЯТЬ РАЗВИТИЕ НЕЛЬЗЯ.

Нельзя не сказать также о том, что ЦБК находился в состоянии банкротства, из которого, к счастью, нам удалось его вывести, и это, без сомнений, предмет гордости для коллектива компании: мы все с вами были и являемся свидетелями многочисленных случаев прекращения деятельности крупных предприятий, попавших в затруднительную ситуацию.

Комбинат, несомненно, преобразился и внешне. Он стал более красивым, ухоженным, безопасным с точки зрения условий труда и набирающей обороты культуры охраны труда. Немалое внимание уделяем и охране природы. Так, Кондопожский ЦБК стал первым предприятием отрасли, получившим комплексное экологическое разрешение.

Мы понимаем, что падение спроса на газетную бумагу (а именно она на протяжении практически всей истории комбината была единственным продуктом ЦБК) неизбежно. И это находит отражение в нашем продуктовом портфеле: кроме газетной, мы изготавливаем упаковочную бумагу (вернее называть ее бумагой для производства различных видов упаковки) – сегодня ее объем у нас составляет 30% от общего; два года назад под торговой маркой ЕККО мы начали производить бумагу офисную формата А4 – опыт оказался успешным, а продукт востребованным; делаем мы и всем хорошо знакомую зеленую бумагу для школьных тетрадей и другие продукты.

Отдельно остановиться я бы хотел на легкограммажной упаковочной бумаге. У нее высокие печатные свойства и богатый ассортиментный ряд – от 42 до 80 г/кв. м. Нашу бумагу отличает плотная намотка и отсутствие склеек. Мы производим широкий ряд форматов рулонов, и наша бумага может использоваться на всех видах гофроагрегатов. У нас безупречная упаковка, поэтому клиенты получают бумагу в идеальном состоянии.

Будущее – за упаковочной бумагой, так как онлайн-торговля продолжает набирать обороты. Рынку требуется качественная легкая гофроупаковка разных размеров. А это означает расширение мощностей гофропроизводства. За рубежом оно активно развивается, внутри страны, убежден, наберет обороты.

– Что представляет собой «Карелия Палп» сегодня?

– «Карелия Палп» – это группа компаний, полностью российский холдинг, в который входит Кондопожский ЦБК, «Кондопожское лесопро-

мышленное хозяйство» – старейшее лесозаготовительное предприятие Карелии, наш транспортный актив – компания «Кареллестранс», а также относительно новый актив, расположенный в Коми, – «ВитаЭнерджи», цель которого – обеспечить сырьевую безопасность производства. Головная компания находится в Санкт-Петербурге. В 2023 году мы отметили ее первый юбилей – «Карелии Палп» исполнилось десять лет. И к этой цифре мы пришли с намерением продолжать развиваться и усиливать позиции, инвестируя в новые продукты и в модернизацию производства.



– Какие трудности, связанные с западными санкциями, сильнее всего отразились на российских производителях бумаги и вашей компании в частности?

– Ограничение доступа к привычным рынкам сбыта, а продукция комбината поставлялась широко – в разные времена с бумагой Кондопожского ЦБК работали типографии от 60 до 80 стран мира, невозможность беспрепятственно получить оплату за продукцию, логистические сложности, необходимость смены поставщиков по большому спектру продуктов – от запчастей и расходников до лесозаготовительной техники – это основное, с чем столкнулись предприятия целлюлозно-бумажной промышленности (ЦБП).

Самый болезненный момент – логистика. Все российские экспортеры переориентировались на страны Азии и Ближнего Востока, что значительно увеличило спрос на перевозки в этих направлениях и, как следствие, усложнило доставку, сделало ее дороже, пока не появились новые морские и железнодорожные решения. На сегодня можно сказать, что в целом ситуация стабилизировалась.

Важнейший момент, который обнажили санкции, – это отсутствие собственных машиностроительных предприятий, производящих оборудование для ЦБП. Раньше его поставляли в основном из Европы. Соответственно, мы были вынуждены обратиться к дружественным странам, в том числе к странам БРИКС.

Теперь основными импортными поставщиками оборудования являются Китай и Индия. Но, безусловно, рынку нужна альтернатива. Отдельные узлы и элементы требуемого оборудования, конечно, производятся у нас в стране, но этого недостаточно, чтобы выстроить всю технологическую цепочку. В этом и есть сложность импортозамещения.

Однако работа с отечественными заводами идет, в том числе по электрооборудованию, электронике, средствам автоматизации. Сейчас на рынок стали активнее выходить предприятия, о которых мы раньше не знали, например, в части электроники. С уходом иностранных партнеров их заменили местные компании, которые даже улучшили функции оборудования, и это, несомненно, радует.

Что касается химических компонентов, то до 2022 года компания и так закупала их на российском рынке, по упаковочным материалам и целлюлозе мы полностью перешли на отечественных производителей и партнеров из Белоруссии.

– Как изменилась география экспорта продукции «Карелии Палп» за последние два года? И насколько активно развивается внутренний рынок сбыта?

– Наша карта поставок, конечно, преобразилась: мы переориентировались на Восток. Но при этом объем экспортных поставок

не сократили. Он по-прежнему равен 86-88% от общего объема производимой продукции.

– Каким для группы был 2023 год? Каких достижений за 2023 год «Карелия Палп» гордится?

– Прошлый год был непростым как для лесоперерабатывающей отрасли в целом, так и для предприятий «Карелии Палп» в частности. Нам он принес новый опыт и подтвердил правильность выбранной стратегии. Я считаю, что об эффективности нашей работы говорит тот факт, что группа компаний выполняет плановые показатели, успешно преодолевая вызовы времени.

Важно, что, несмотря на внешнеполитическую конъюнктуру и сложно прогнозируемую ситуацию в экономике, мы продолжили исполнять инвестпрограмму – в 2023-м реализовали ее первую часть: на Кондопожском ЦБК установили и запустили транспортно-упаковочную линию, позволившую ответить на запросы клиентов в части размерности бумажных рулонов, а также значительно повысили качество их упаковки и сохранили объемы производства. Так, общий объем производства бумажной продукции комбината в 2023 году составил 660 тыс. тонн, а это всего на 2,5 п. п. меньше, чем в допандемийном 2019-м. По сравнению с 2019–2022 годами годовой объем производства отклонялся лишь на пару процентных пунктов, причем порой в большую сторону. Годовой производственный план мы выполняем.

Исполнение инвестпрограммы будет продолжено запуском макулатурной линии. Также принято решение не останавливать реализацию стратегического для нас проекта модернизации комбината и выпуска растворимой целлюлозы – перспективного, по нашим оценкам, продукта для российского рынка.





ТОЧКИ РОСТА

«У НАС ОДНА АГЛОМЕРАЦИЯ» ИЛИ «МЫ ВСЕ ЕДИНЫ» – ИМЕННО ЭТИ ТЕЗИСЫ В РАЗНЫЕ ГОДЫ МОЖНО БЫЛО УСЛЫШАТЬ НА ПМЭФ ИЗ УСТ ГЛАВ МНОГИХ РЕГИОНОВ. В ЧАСТНОСТИ, ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНОБЛАСТИ. НАСКОЛЬКО ЭТОТ СОЮЗ НЕПОКОЛЕБИМ И ПОЧЕМУ «ОБЪЕДИНЕНИЕ» РЕГИОНОВ В СТРАНЕ – НЕ АВАНТЮРА?

 МАРИАННА МАТЮШКИНА, ЖУРНАЛИСТ



ОБЩИМИ УСИЛИЯМИ

Сегодня в России полноценно действуют 42 агломерации (согласно Стратегии пространственного развития РФ (СПР) на период до 2025 года, утвержденной распоряжением правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р). Из них – 22 агломерации с численностью населения более 1 млн человек. Конечно, именно они концентрируют экономическую активность и составляют почти половину экономики и объема инвестиций страны. При этом, по данным Росстата, на протяжении последних 5 лет вклад большинства агломераций (13 из 22) в экономику страны не превышает 1%. Иными словами, основной вклад в экономику формируют самые крупные – Московская и Санкт-Петербургская агломерации, обеспечивающие 65% валовой добавленной стоимости (ВДС) всех российских агломераций.

«Санкт-Петербург – важнейший исторический, культурный, деловой центр страны. В Северной столице и в Ленинградской области проживают примерно 7,6 млн человек. Здесь расположены наши ключевые логистические узлы и морские порты, успешно работают крупнейшие научно-технологические и образовательные центры, производственные, индустриальные площадки – как недавно открытые, так и легендарные предприятия с давней историей и прочными традициями», – подчеркивал в начале 2024 года президент России Владимир Путин в рамках совещания по вопросам социально-экономического развития Петербурга.

По словам главы государства, для успешного развития города и области нужно в полной мере использовать градостроительный по-

ЧТО ОЗНАЧАЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ТЕРМИН

«АГЛОМЕРАЦИЯ»? Говоря простыми словами – это группа компактно расположенных населенных пунктов, которые объединены устойчивыми и многообразными связями и общей инфраструктурой. Суть термина заключается в том, чтобы суммировать экономический и демографический потенциалы нескольких территориальных образований. А рецепт эффективного результата – минимизация издержек и комплексное перераспределение ресурсов.

тенциал этих территорий, реализовывать комплексные проекты, которые повышают качество жизни людей, предоставляют рабочие места и стимулируют рост смежных отраслей региональной экономики.

Одним из связующих звеньев Петербурга и Ленобласти резонно считают транспортную инфраструктуру. Действительно, несоординированное перекрытие движения автотранспорта из-за ремонта дорог – проблема и для города, и для прилегающих к нему районов 47-го региона. Между двумя субъектами Федерации с 2021 года даже действует специальное соглашение – его подписывали Комитет по дорожному хозяйству Ленобласти и Государственная административно-техническая инспекция Петербурга. Согласно документу, стороны обмениваются информацией о предполагаемых перекрытиях из-за строительных дорожных работ. Правда, происходит это лишь два раза в год: в декабре – при составлении плана, в апреле – при разработке графиков работ в сезон.

За последние годы в этой сфере сделано довольно много: запущен Западный скоростной диаметр, трасса М-11 «Нева», обход Гатчины и ряд других крупных дорожных объектов, а также развернут капитальный ремонт автодорог. Например, ремонт и реконструкция ряда участков автодорог «Сортавала», «Скандинавия» и кольцевой автодороги вокруг Петербурга, а также строительство Лиговского путепровода и моста через реку Свирь в городе Подпорожье – то есть в Ленобласти. Впрочем, все самое интересное еще впереди. Так, одним из значимых проектов ближайшего будущего является широтная магистраль скоростного движения, а также второе автодорожное кольцо вокруг Петербурга. По словам президента России, они вместе с уже действующими автострадами обеспечат создание эффективной дорожной сети всей Санкт-Петербургской агломерации.

СТОЛИЧНЫЕ УСПЕХИ

Примечательно, что в 2015 году в мире насчитывалось 513 городских агломераций с населением более 1 млн человек в каждой. К 2035 году их количество должно вырасти до 760, а общее население таких образований составит примерно 2,5 млрд человек. Таким образом, каждый третий человек на Земле будет жить в агломерациях.

«Больше агломераций – больше спрос, сильнее экономика и эффективность. Такое экономическое объединение даст эффект в десять раз больше, чем политические процессы по объединению административных образований. Еще одним важным фактором являются инвестиции в агломерации, которые за счет дополнительного экономического эффекта дают больше возможностей для решения ряда социальных задач», – отмечал в рамках одной из дискуссионных сессий ПМЭФ-2023 заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений Владимир Ефимов.

По его словам, производительность труда в Москве и Московской агломерации почти в два раза выше, чем в других агломерациях. «Если проводить сравнение небольших агломераций с более мелкими территориями, то и у них будет во много раз более высокая производительность труда. Например, в московском поезде метрополитена в среднем перевозят 1,5-2,5 тыс. человек, а в небольшом регионе тот же самый машинист будет перевозить намного меньше людей – вот и производительность труда», – говорил Владимир Ефимов.



СОГЛАСНО ДАННЫМ ИССЛЕДОВАНИЯ ЦЕНТРА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК (ЦСР), РАЗНИЦА В УРОВНЯХ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ КРУПНЕЙШИХ АГЛОМЕРАЦИЙ ДОСТИГАЕТ 300%. ТАК, НАИБОЛЬШИЙ УРОВЕНЬ В 2021 ГОДУ ОТМЕЧАЛСЯ В МОСКОВСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ (113,7 ТЫС. РУБ.), А НАИМЕНЬШИЙ – В МАХАЧКАЛИНСКОЙ (38,1 ТЫС. РУБ.).

«Увеличение размера агломерации косвенно влияет на увеличение заработной платы. С увеличением численности жителей агломерации возрастает роль сектора коммерческих услуг и торговли, связь имеет двусторонний характер (развитие агломерации способствует росту жителей), а повышение конкуренции способствует трансформации рынка труда в сторону рынка соискателя (вакансий больше, чем соискателей)», – говорится в отчете ЦСР.

Кроме того, несмотря на кризисы 2015-2016 и 2020-х годов, Московская агломерация сохранила высокие темпы экономического развития по ряду показателей – объему инвестиций в основной капитал, обороту розничной торговли, а также по вводу жилья. «В копилку» достижений пойдет и то, что среднегодовой темп роста ВДС по агло-

мерациям за 5 лет составил 103,6% (при этом, что среднегодовой темп роста ВРП регионов страны – 102,4%). «Крупные столичные агломерации развиваются своим путем без нашего вмешательства и делают это достаточно эффективно. Они обеспечивают около двух третей вклада агломераций в ВВП страны», – отмечал в рамках одной из сессий на ПМЭФ в прошлом году заместитель министра экономического развития РФ Дмитрий Вахруков.

ПОМОЩЬ МЕНЬШИМ

Но не только Москва и Петербург в фокусе федерального внимания. Например, в 2022 году города с населением 250 тыс. человек также получили статус агломераций. Это произошло благодаря распоряжению правительства РФ о внесении изменений в СПР до 2025 года.

«СПР является основанием для разработки стратегий социально-экономического развития субъектов РФ, отраслевых стратегий и ряда других документов. Учет новых трендов пространственного и социально-экономического развития не только для крупных и крупнейших агломераций, но и для городов с меньшей численностью населения, малых городов в текущих условиях расширит фокус внимания государства при определении приоритетов в развитии территорий», – комментировал документ директор департамента планирования территориального развития Минэкономразвития России Дмитрий Дегтярев.

Многие регионы встретили инициативу положительно. «Для Мордовии приоритетной задачей является развитие Саранской городской агломерации, так как города Саранск и Рузаевка объединены интенсивными экономическими и социальными связями и на их территории проживает более половины населения республики», – подчеркивал, к примеру, министр экономики, торговли и предпринимательства Республики Мордовия Алексей Грибанов.

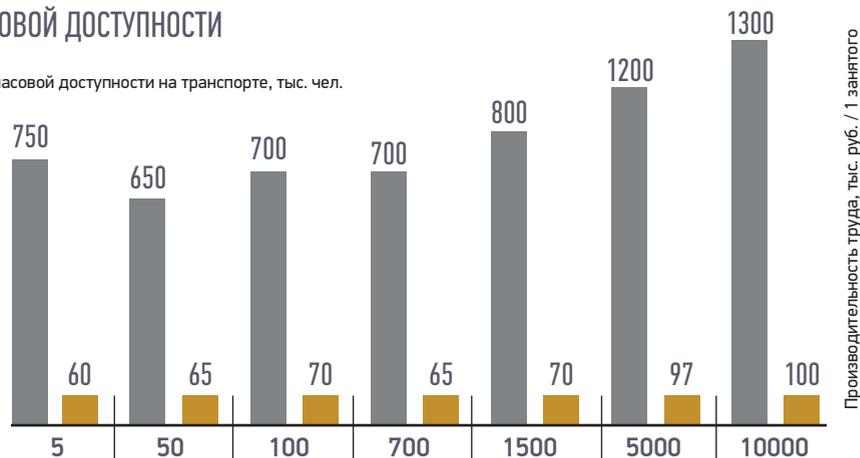
Действительно, за агломерациями – будущее, с этим практически невозможно поспорить. Равно как и с тем, что Петербургская агломерация продолжит оставаться одной из самых динамично развивающихся точек роста в стране.

МАРИНА КАМИНСКАЯ

ИЗМЕНЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЧИСЛЕННОСТИ НАСЕЛЕНИЯ, ПРОЖИВАЮЩЕГО В 2-ЧАСОВОЙ ДОСТУПНОСТИ

Численность населения в пределах 2-часовой доступности на транспорте, тыс. чел.

■ Производительность труда (услуги)
■ Производительность труда (промышленность)



Источник: ЦСР, ЦЭИ, по данным налоговой отчетности предприятий

НАРАСТИТЬ ПОТЕНЦИАЛ

ГОРОДСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ С 2019 ГОДА РАЗВИВАЕТСЯ УСПЕШНЕЕ, ЧЕМ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ 30 ЛЕТ ПЕТЕРБУРГСКОЙ ИСТОРИИ. В СТРУКТУРЕ ГОРОДСКОЙ ЭКОНОМИКИ ОНА ДАЕТ НАИБОЛЬШУЮ НАЛОГОВУЮ ОТДАЧУ. ВКЛАД ИНДУСТРИИ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ, ПО ОФИЦИАЛЬНЫМ ДАННЫМ, ПРЕВЫШАЕТ 40%.

ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА

«В этом году промышленность Петербурга по-прежнему демонстрирует стабильный рост, но, как я уже неоднократно говорил, этому предшествовали годы системной работы. Санкт-Петербург по праву является крупнейшим научным и промышленным центром нашей страны, где представлены практически все производственные виды деятельности. Долгое время основу промышленности составляли 750 крупных и средних промышленных предприятий. Сегодня эта цифра достигла 867», – говорит председатель Комитета по промышленной политике, инновациям и торговле **Кирилл Соловейчик**.

«Несколько десятилетий назад, когда страна переживала трудные времена, наши знаменитые промышленные зоны начали приходить в упадок. Появился большой соблазн застроить их жильем. Безусловно, петербуржцам нужны хорошие квартиры. Жилищное строительство обязательно надо развивать. Но люди должны где-то работать и зарабатывать. Поэтому мы поставили перед собой задачу: промышленные зоны сохранить и наращивать их потенциал», – объясняет губернатор **Александр Беглов**.

Производственные территории развиваются сегодня на принципиально новом технологическом уровне: их оснащают инженерной инфраструктурой, подводят коммуникации и автодороги, чтобы бизнесу было удобно и выгодно там работать. За 5 лет площадь производственных зон Петербурга выросла на 700 гектаров.

Пять лет назад в городе был один технопарк, сейчас – 10. Было три индустриальных парка против 13 сегодня. Принципиально важно, что все это приносит новые современные рабочие места. В целом за 5 лет только в промышленности появилось 46 тыс. новых рабочих мест. Создано 117 крупных и средних промышленных предприятий. Малых и микропромышленных предприятий стало больше на 7 тыс.



СИСТЕМНЫЙ ДОКУМЕНТ

Городские власти стимулируют предпринимателей мерами поддержки. Сейчас таких мер насчитывается уже более полутора десятков.

«В конце февраля этого года президент России Владимир Путин утвердил стратегию научно-технологического развития России и поставил задачу сформировать эффективную систему взаимодействия науки, технологий и производства. И мы стали первыми в стране, кто в развитии этой стратегии принял системный документ», – напоминает **Кирилл Соловейчик**.

«По масштабу предпринимательской активности Петербург – лидер в стране. Мы почти на треть опережаем среднероссийский уровень. Но главное – наша промышленность выпускает сегодня современную, высокотехнологическую, нужную продукцию. И не только для нашей страны, но и для других стран. По многим позициям город перестал быть зависимым от зарубежных поставщиков и сам начинает завоевывать новые рынки», – подчеркивает **Александр Беглов**.

ОЦЕНКА ВЛАСТИ



АЛЕКСАНДР БЕГЛОВ, губернатор Санкт-Петербурга

– Хочу поблагодарить наших промышленников из самых разных отраслей: фармацевтов, машиностроителей, химиков, производителей одежды, новых видов транспорта, программного обеспечения, продуктов питания – всех, кто укрепляет технологический суверенитет нашей страны, ее независимость, стабильное развитие и делает жизнь петербуржцев более удобной и комфортной.

Самый большой рывок сделали фармацевтические предприятия. За 5 лет было открыто 14 новых заводов. И потенциал фармкластера далеко не исчерпан. Мы подписали первый офсетный контракт на выпуск лекарственных препаратов. Город будет выпускать 31 лекарственный препарат. 12 из них до сих пор на территории России не производились. Мы готовы приглашать всех, кто готов работать на таких условиях. Офсетный контракт на 10 лет обязывает город покупать у инвестора ту или иную продукцию, которая нужна жителям нашего города и нашим предприятиям.

Базовая отрасль для Петербурга как морской столицы – судостроение. Наш город сохраняет в ней флагманские позиции. Многие виды кораблей и судов, в том числе уникальные, производятся в Петербурге. Мы гордимся нашими судостроителями и кораблями. Россия – единственная страна в мире, у которой есть атомный ледокольный флот. И весь он построен в нашем городе. Мы продолжаем дело Петра Великого. Три месяца назад в Петербурге был заложен новый атомный ледокол, и ветераны выступили с предложением назвать его «Ленинград». Наш президент лично принял участие в этом важном событии. Но не только корабли и суда остаются уникальной продукцией, которую производит сегодня Петербург.

Наш город возвращает лидерство в энергомашиностроении, в производстве турбин. Оборудование «Силовых машин» работает в 57 странах мира. Обуховский завод впервые оснащает наши разводные мосты подъемными механизмами отечественного производства (раньше мы закупали их за границей), создает проходческие щиты для строительства метро. Прекратили производство щитов – мы их наладили. Это оборудование даст нам возможность строить новые станции более высокими темпами.

Компания «Герофарм» – единственная на отечественном фармрынке – создает генно-инженерный инсулин человека по принципу полного цикла.

«Радар ММС» первым в России выпустил тяжелые беспилотные вертолеты, которые трудятся на регулярных грузовых маршрутах. И таких примеров петербургская промышленность может привести множество.

К разработке передовых технологий подключились ведущие университеты.

«Бизнес Дневник» про промышленность Петербурга:

Электроника	стр. 34
Судостроение	стр. 36
Авиастроение	стр. 38
Фарма	стр. 40
Атомная	стр. 42
Кадры	стр. 43
Легкая	стр. 44



ОБЩЕГОРОДСКИЕ РЕЙТИНГИ ГАЗЕТЫ «ВЕЧЕРНИЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ» В 2024 ГОДУ

15 } РЕЙТИНГ
ФЕВРАЛЯ } ТРУДА

3 } СТРОИТЕЛЬНЫЙ
ИЮНЯ } РЕЙТИНГ

20 } ЮРИДИЧЕСКИЙ
ИЮНЯ } РЕЙТИНГ

29 } РЕЙТИНГ
АВГУСТА } ОБРАЗОВАНИЯ

10 } МЕДИЦИНСКИЙ
ОКТАБРЯ } РЕЙТИНГ

28 } РЕЙТИНГ
НОЯБРЯ } ЛЕГЕНД

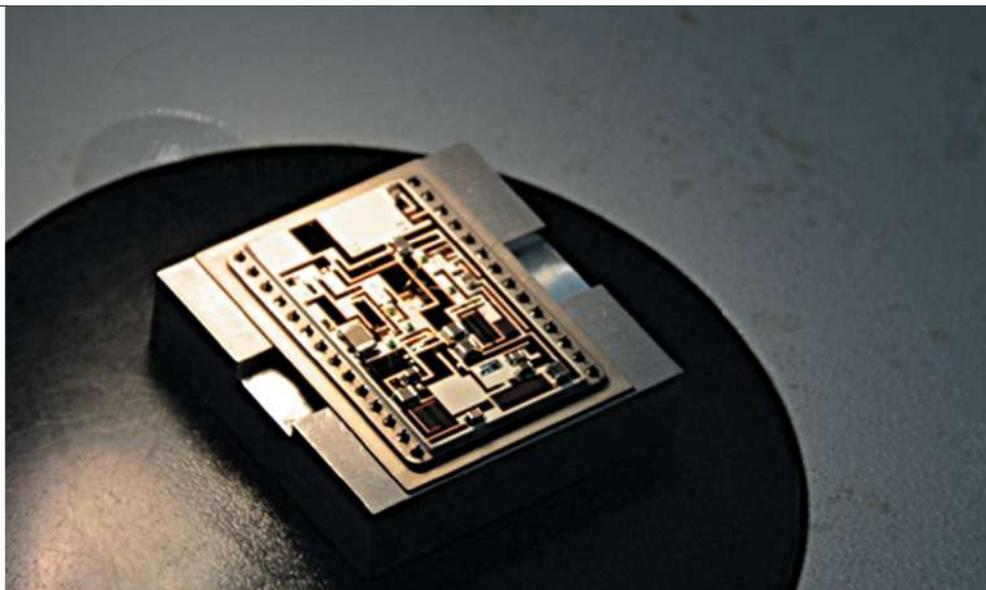
Торжественная церемония подведения итогов всех рейтингов
«Вечернего Санкт-Петербурга» – 28 ноября



УДОВЛЕТВОРИТЬ СПРОС

ПЕТЕРБУРГСКАЯ РАДИОЭЛЕКТРОНИКА ИДЕТ ВПЕРЕД. И ЭТО НА ФОНЕ САНКЦИЙ, ВОПРОСОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ – ТРУДНОСТЕЙ, ХАРАКТЕРНЫХ СЕЙЧАС ДЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В ЦЕЛОМ, И БОЛЕЕ ЛОКАЛЬНЫХ, КАК, НАПРИМЕР, КОНКУРЕНЦИЯ С КИТАЙСКИМИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ, КОТОРЫЕ АКТИВИЗИРОВАЛИСЬ НА РЫНКЕ С ДЕШЕВЫМИ ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ.

✍️ МАРИЯ ОСИПОВА, ЖУРНАЛИСТ / 📧 _NITIAVANGARD.RU



ТОЧКИ РОСТА

Радиоэлектроника – одна из самых сильных отраслей городской обрабатывающей промышленности. В нее входит производство как потребительских товаров (аудио-, видео-, компьютерной техники, бытовых приборов), так и товаров для самой же промышленности, транспорта, энергетики, медицины. В Северной столице производство компьютеров, электронных и оптических изделий находится в пятерке лидеров по темпам прироста отгруженной продукции среди обрабатывающих производств в январе – марте 2024 года к первому кварталу 2023-го (рост за год составил почти 180%).

В 2021 году Минпромторг России разработал план мероприятий по импортозамещению в отрасли радиоэлектронной промышленности, который действует до конца этого года. Так, например, доля отечественного осветительного оборудования должна увеличиться вдвое и составить 50%, а доля отечественных автоматизированных систем управления сложными технологическими процессами газопереработки с 0% достигнуть 10%.

«Развитие радиоэлектроники играет важную роль в вопросе импортозамещения. Необходимо поддержать предприятия, которые активно развиваются, наращивают производство, реализуют проекты по импортозамещению», – подчеркивает губернатор Александр Беглов.

Петербургский кластер информационных технологий и радиоэлектроники уже насчитывает свыше 350 участников. Один из проектов кластера звучит крайне амбициозно: «Научно-производственный консорциум СЗФО».

ПРЕГРАДЫ НА ПУТИ

Некоторые предприятия отмечают: проблема радиоэлектронной отрасли не импортозависимость как таковая, а недостаточно развитая технорезависимость в части станкостроения, производства оборудования, которое изготавливает модули, микросхемы. Также ощущается нехватка мощностей у наших заводов, чтобы удовлетворять весь спрос в отечественных деталях.

«Предприятие зависимо от импортных деталей примерно на 70%. У нас была заминка в производстве, пока мы не научились ввозить детали окружными путями. Потом все заработало, но с параллельным импортом продукция получается дороже. Какие-то продукты пришлось вывести из производства, потому что нет возможности закупить детали, а аналогов им либо нет, либо есть, но поставки непредсказуемы. Не факт, что из-за санкций мы и дальше сможем покупать импортный компонент», – объясняет Ирина Спицына, директор по развитию ОАО «Авангард». Предприятие изготавливает изделия акустоэлектроники, комплексные системы управления и мониторинга, преобразовательную технику. Осваивает и новые направления, например, модульные комплексы арктического исполнения, радиофотонику.

«В опытно-конструкторских разработках (ОКР), как правило, применяют отечественные компоненты. Когда мы работаем с ОКР, то обращаемся с запросом на заводы. Там нам предлагают очень длительные сроки изготовления элементной базы. В таком случае приходится менять отечественную элементную базу на импортную. Рынок столкнулся с большой проблемой – у нас не осталось официальных дистрибьюторов, их место быстро заняли логистические компании. Конечно, это отразилось на стоимости. Если компонент и можно достать, то он будет очень дорогим, а само изделие окажется вне конкуренции. Но в целом в радиоэлектронной отрасли отмечается подъем», – говорит Максим Кулешов, директор по развитию ООО «Невская электронная компания». Завод специализируется на проектировании, изготовлении печатных плат, ручном и автоматическом их монтаже, сборке сборочных узлов.

«Проблема импортозамещения электронных компонентов (ЭКБ) для серийно выпускаемых изделий на нашем предприятии неактуальна. Изначально применялось ЭКБ отечественного производства. Сейчас,

в рамках выполнения ОКР, в нашем случае работа, которая ведется на перспективу «Роскосмоса», одно из требований технического задания, это изделие должно быть разработано на материалах и комплектующих отечественного производства. На предприятии отмечаем рост численности заказов, что влечет за собой создание новых рабочих мест и приобретение современного оборудования. При подборе персонала есть тенденция омоложения коллектива, чаще стали приходиться молодые специалисты. А часть студентов, проходящих производственную практику, остается работать на предприятии. Я сам после университета попал сюда инженером. Благодаря опытному наставнику навыки, необходимые в работе, приобрелись продуктивно и с удовольствием!» – рассказывает Павел Стребань, директор по развитию и научной работе АО «НИТИ «Авангард». Предприятие занимается разработкой и производством электроники, микроэлектроники, акустоэлектроники, проводит климатические и механические испытания радиоэлектронной аппаратуры и отдельных узлов.

Ко всему прочему радиоэлектронные предприятия отмечают проблемы с китайскими банками. «Наша компания санкционная, когда контрагент видит нас в санкционном списке, он напрямую провести платеж не может. У них уже сложилась определенная цепочка, со своими сложностями, по проведению платежей. Необходимо предоставлять сведения, кому заказ будет поступать в РФ», – говорит Ирина Спицына. «Конечно, находятся какие-то пути отправки денег. Но пока в этом есть серьезная проблема. И эта проблема приводит к увеличению стоимости элементной базы, что сказывается на конечном потребителе», – говорит Максим Кулешов. А Ирина Спицына отмечает: появилось больше китайских производителей с дешевой продукцией, которые на текущий момент «отвлекают» на себя часть спроса, потому что продают продукцию за меньшие деньги. Качество хуже, но в моменте люди предпочитают сэкономить.

ОТ ИГРЫ К ОБУЧЕНИЮ

ИНТЕЛЛЕКТ, ТВОРЧЕСТВО, СПОРТ: ДЕТСКОЕ РАЗВИТИЕ – НАУКА НЕ ИЗ ЛЕГКИХ. ЗДОРОВО, ЕСЛИ ПО КАЖДОМУ НАПРАВЛЕНИЮ С РЕБЕНКОМ ЗАНИМАЮТСЯ ПРОФЕССИОНАЛЫ. ЕЩЕ ЛУЧШЕ, ЕСЛИ ПОТЕНЦИАЛ МОЖНО РАСКРЫТЬ В ОДНОМ МЕСТЕ. ОБ ЭТОМ МЫ ПОГОВОРИЛИ С АНЖЕЛОЙ ЦАПКО, ДИРЕКТОРОМ ГРУППЫ ЧАСТНЫХ ДЕТСКИХ САДОВ «ЛУЧИК» В МУРИНО, НОВОМ ДЕВЯТКИНО И БУГРАХ. ЗАТРОНУЛИ И ДЕЛОВУЮ СОСТАВЛЯЮЩУЮ: УЗНАЛИ, КАК МАСШТАБИРОВАТЬСЯ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО – ВМЕСТЕ С РАСТУЩИМИ ВОСПИТАННИКАМИ.

✍️ БЕСЕДОВАЛА ВАЛЕРИЯ ЯНОВСКАЯ / 📷 ВИТАЛИЙ КОСТРИЦА



– Анжела, гибкий график работы, более тесное взаимодействие с родителями – в чем еще преимущество частного детского сада перед муниципальным?

– Главное наше отличие – разнообразие не только дополнительного, но и основного дошкольного образования. Помимо основных предметов наши дети на старте получают расширенную программу: развитие речи, музыка, художественно-эстетическое воспитание, математические навыки, конструктивно-модельная деятельность, история родного края. Ключевой момент: все обучение построено на интерактиве – с технологиями и играми. Сразу видно, как дети увлечены процессом познания.

Есть и неочевидные на первый взгляд, но важные преимущества. В День города – 27 мая – для наших воспитанников прошел концерт: один из тех, что традиционно проводим дважды в год. Дети, которые дополнительно занимались с педагогами нашей школы искусств «Пантеон», показали номера.

Готовили их вместе с родителями, делали костюмы и декорации, видели настоящее закулисье... Это живой механизм! Причем всегда на крупнейших площадках города. В этот раз – в ДК Ленсовета. Мы зовем гостей – театры, ансамбли, танцевальные студии. И, конечно, именитых артистов: воспитанники уже побывали на одной сцене с Татьяной Булановой и Игорем Корнелюком.

В итоге наши детки, пожалуй, более адаптированы – знают, чем так сильно выделяется мегаполис. Они с самого детства погружаются в контекст культурной жизни большого города. Так и формируются основы культуры личности.

– Как раз для более близкого знакомства с Петербургом у вас предусмотрены еще и выездные экскурсии для детей?

– Да, конечно – от Русского музея до Ленинградского зоопарка, и это лишь малая часть. Для последнего «Лучик» выступает в роли мецената. И поэтому наши воспитанники посещают зоопарк не только во время групповых выездов, но и вместе с семьей – родители могут бесплатно взять у нас три билета в зоопарк и отправиться туда в удобный день.

– К слову, о родителях: нередко у них появляется запрос на то, чтобы интересно провести время вместе с ребенком. Но нет идей, как это реализовать. Помогаете ли с этим?

– Мы даем семье возможность еще сильнее сплотиться – постоянно проводим совместные праздники. Недавно была спартакиада для родителей и детей. Ко Дню Победы делали автопробег – взрослые с малышами приезжали на своих машинах.

Разумеется, есть у нас и родительские комитеты. Но отдельно хочется отметить Совет отцов. Мужчины помогают друг другу с семейными, воспитательными, хозяйственными вопросами. Они разговаривают, делятся опытом, ищут способы решения задач – эдакая группа поддержки.

– Понимаем, что детсад – не только для развлечения, но и для получения дошкольного образования. Как развиваете интеллект воспитанников «Лучика»?

– Главное – не оттолкнуть ребенка от про-

цесса обучения. Сейчас все наши дети с удовольствием бегут на занятия. Это заслуга педагогов, но еще здорово помогают технологии. У нас повсюду стоят интерактивные экраны, которые заполнены тысячами разных заданий. И обучение – то в виде картинок, то в форме сказки или рассказа.

Для меня крайне важна идея перехода от игры к обучению – безболезненного и увлекательного. Это работает: наши детки с 5 лет читают и пишут. В подготовительной группе легко проходим чуть ли не всю программу школьного 1-го класса и основы английского языка.

– За творческое становление детей отвечает ваша школа искусств «Пантеон», за интеллектуальное – интерактивное образование. А как обстоят дела с еще одним пунктом «триады развития» – двигательной активностью?

– Спортивная программа – в обязательном порядке. Помимо традиционных занятий физкультурой есть профильные – например, паркетная гимнастика, тхэквондо, дзюдо. Большинство из секций бесплатны для наших деток.

Но важно всегда отслеживать состояние здоровья. Для этого мы открыли медицинское отделение при детсадах. И вскоре оно переросло в полноценную поликлинику «ЛучМед».

– То есть теперь помощь в вашей медклинике могут получить не только ваши воспитанники?

– В «ЛучМед» может обратиться любой житель Мурино – и взрослые в том числе. Но нашим воспитанникам и их родителям даем постоянную скидку 20%.

Еще наши детки раз в год проходят бесплатную диспансеризацию. И в дополнение у родителей есть возможность выбрать одно любое направление, по которому проверят малыша, а заодно и его родителей. Узкопрофильных специалистов у нас много. И необходимой для исследований техники – тоже: УЗИ, и рентген, и ФГДС можно сделать в одном месте.

– Частные клиники так или иначе «разгружают» систему здравоохранения, а частные детские сады – систему дошкольного образования. Особенно в регионах активного жилищного строительства – той же Ленобласти.

– Соглашусь. Только в наших детских садах сейчас почти 1,5 тыс. воспитанников. А это значит, что сотни мам смогли выйти на работу. В основном детей к нам приводят молодые родители – часто с ипотеками и автокредитами. Поэтому еще одна зарплата не повредит, к тому же многим хочется самореализации. «Частники» стали подмогой.

За это огромное спасибо правительству региона, губернатору Александру Дрозденко. Частным детсадам выделяются хорошие субсидии: раньше – на основании 314-го постановления, теперь – профильного закона.

– Ваши организации расположены во Всеволожском районе Ленобласти. Планируете ли расширяться?

– Приняла такую политику: географию не расширяем, но работаем «вглубь». Например, улучшаем обязательную оздоровительную программу: сейчас во всех детсадах есть соляные пещеры и место для кислородных коктейлей. Хотим везде поставить джакузи.

К слову, помимо школы искусств у нас есть и другой «Пантеон» – частная школа, где дети получают образование с 1-го по 4-й класс. Чаще всего это выпускники наших детсадов. Для самых младших – первоклассников – мы сделали спальни: если дети утомились, можно прилечь. Оказалось, что второклассникам этого тоже не хватает – сделали и для них.

В планах – получение аккредитации на школьное образование с 5-го по 9-й класс. Решили пройти весь цикл обучения, но расти последовательно – вместе с нашими детками. И вот как раз подходит время наших первых пятиклашек.

– Что бы вы пожелали вашим выпускникам?

– В добрый путь, в большое увлекательное плавание по волнам знаний!

ИСТОРИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

«Всякий потентант (правитель. – Ред.), который едино войско сухопутное имеет, одну руку имеет, а который и флот имеет, обе руки имеет», – сказано в Морском уставе Петра I, утвержденном в 1720 году. Царь понимал важность судостроения, поэтому решил сделать страну морской державой.

«Петру I был хорошо знаком опыт русских мастеров в постройке судов, но он считал необходимым ознакомиться с состоянием судостроения и за границей», – констатировал подводник и писатель-маринист Виктор Дыгало в книге «Откуда и что на флоте пошло».

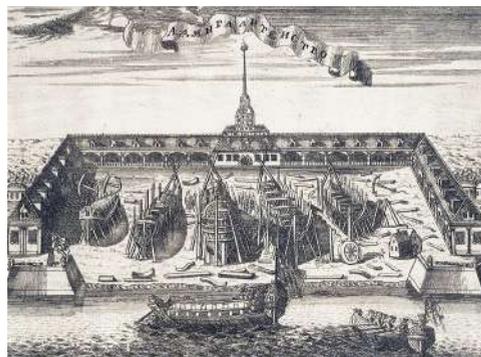
Перенимал опыт правитель, естественно, у лучших в то время «игроков» отрасли – Голландии и Англии. Это школа, на базе которой в эпоху Петра и после учился Петербург.

«Однако архивные материалы свидетельствуют, что многие суда не только строились вдали от русских берегов, но и проходили там различного рода ремонты», – писал Игорь Богатырев в статье «Голландия – Балтийскому флоту Петра I».

«Начиная с 1697 года в Голландию, а затем Англию и Венецию Петр направил на учебу несколько групп русских молодых людей. Сам он отбыл за рубеж вместе с преображенцами... Когда он (Петр. – Ред.) обратился с официальным предложением строить суда для русского флота, Голландия ответила вежливым отказом – она не желала вдобавок к Англии и Швеции иметь на Балтийском море еще одного конкурента», – сказано в статье со ссылками на архивы и очерки.

Позже Нидерланды сменили позицию на противоположную, встали с Россией за один борт, начали обучать и строить ей корабли. Богатырев рассказывал, что в общем Амстердам построил по заказам русского правительства 42 судна пятнадцати классов и типов. Однако и в городе Петра были верфи. Историк и генерал-майор Михаил Щербатов в «Истории Свейской войны» 1770–1772 годов называл две значимые верфи: Олонецкую и Адмиралтейскую.

Где сегодня строятся петербургские суда и насколько город в этом самостоятелен?



СУДА ОСЮДАШНИВАЮТСЯ

ГОРОД НА НЕВЕ СЧИТАЕТСЯ СТОЛИЦЕЙ РУССКОГО ФЛОТА. КАК ПЕТЕРБУРГУ УДАЕТСЯ ОСТАВАТЬСЯ НА ПЛАВУ И УДАЕТСЯ ЛИ?



ПОЛИНА СОБАКИНА, ЖУРНАЛИСТ

РОМАН ПИМЕНОВ

PUBLIC DOMAIN

НЫНЕШНЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ

Флот делится на гражданский и военный. О последнем актуальных данных немного – сведения составляют гостайну, о чем говорится в соответствующем федеральном законе. Но небольшая часть информации известна. В 2023 году в параде ко Дню Военно-морского флота, проходившем в Петербурге, участвовали 33 корабля и катера, четыре подводные лодки и восемь парусных судов. По словам источника «БД», пожелавшего остаться неназванным, 45 кораблей – это «солидная цифра».

В Северной столице существует ряд предприятий по военному кораблестроению. Среди них ПАО «Судостроительный завод «Северная верфь», АО «Средне-Невский судостроительный завод», АО «Адмиралтейские верфи», АО «Невское проектно-конструкторское бюро», АО «Центральное морское конструкторское бюро «Алмаз» и другие.

Всего по запросу «Судостроение/судоремонт в Санкт-Петербурге» сервис 2ГИС выдаст 180 организаций. Часть из них, в том числе те, которые выпускают военные корабли, занимаются гражданским судостроением. Например, Средне-Невский судостроительный завод в июле-августе 2023-го проводил испытания своего скоростного пассажирского катамарана «Форт Петр I» проекта 04580 «Котлин». Предприятие планирует к 2025 году построить шесть катамаранов, которые станут перевозить пассажиров из центра Санкт-Петербурга в Кронштадт. Северная верфь также строит гражданские суда.

«Владимир Владимирович Путин на посту президента стал развивать судостроительную отрасль. С апреля 2000 года началось формирование команды, задача – строительство се-

рии судов смешанного плавания нового поколения типа «Валдай» на судостроительном заводе «Северная верфь». В то время верфь не работала и, по замечанию министра транспорта, «представляла собой ужасное зрелище». Нужно было верфь возродить через строительство судов для судоходного холдинга «Северо-Западное пароходство», в котором ваш покорный слуга работал заместителем генерального директора по судостроению и судоремонту. Это был проект национального масштаба. Впервые в новейшей истории страны отечественный заказчик строил суда на отечественной верфи и на отечественные деньги», – рассказывает Александр Баев, специалист по проектированию и эксплуатации судовых энергетических комплексов и плазменным технологиям, доктор технических наук, профессор СПбГМТУ. По его словам, первое судно спустили на воду спустя год. Темпы ускорились, и, например, на заводе «Красное Сормово» стали строить до 11 судов в год.

«Однако был один нюанс: насыщение всех строящихся судов было преимущественно западноевропейским. И до тех пор, пока ручеек оттуда тек, оборудование поставлялось, темпы строительства судов сохранялись. В определенное время ручеек прекратился. Корпуса мы сами делаем, а насыщать их чем? Все импортное. После известных санкций темпы строительства судов заметно снизились и стали зависеть от выполнения программ импортозамещения, по которым был принят ряд постановлений правительства. Правда, уже сами разработчики плана утверждают, что пока «результаты импортозамещения неутешительны». Действительно, в плане имеются позиции с нулевой отечественной долей или с очень малой, 5%-ной, например, по судовым дизелям.



строительной корпорацией, Министерством промышленности и торговли, нашими заказчиками нашли по всем проектам сбалансированные решения».

На Балтийском заводе сообщили «БД», что строительство ледоколов «сегодня ведется». «Санкции не повлияли на стоимость и процесс строительства атомных ледоколов. Самые важные элементы и системы ледоколов, такие как реактор, паротурбинная установка, двигатели, движительная система, – российского производства», – рассказали в пресс-службе предприятия. «Якутию» спустили в ноябре 2022 года, спуск «Чукотки» запланирован на текущий год.

Член Морского совета при правительстве Санкт-Петербурга и депутат ЗакСа **Константин Чебыкин** говорит, что суда строятся даже в нынешних условиях: «У нас число выпускаемых кораблей только увеличилось. И гособоронзаказ, и госзаказ растут. Корпуса один за одним спускаются. Достаточно большую часть поставляет китайский производитель, но самая большая часть комплектующих – российская. Конечно, трудности есть, но они решаемы. Поэтому ни на день, ни на секунду, ни на минуту судостроение не останавливается». «Я не считаю, что нам удастся импортозаместить, я считаю, что удалось, и проблем с этим нет», – подытожил Константин Чебыкин.

Однако ответственный секретарь Морского совета **Татьяна Чекалова** сообщила, что «с двигателями все сложно».

Генеральный директор судоходной компании «Нева Тревел», владеющей крупнейшим в Петербурге пассажирским флотом из 35 судов, эксперт петербургского отделения «Деловой России» **Юрий Набатов** говорит, что процент импорта в гражданской продукции на сегодняшний день довольно высокий. «Это связано прежде всего с большим количеством высокотехнологичного оборудования. При этом оборудование для систем, например арматура и насосы отечественного производства, к сожалению, дороже западных аналогов. Это связано с малой серийностью выпускаемой продукции, что неизбежно влечет увеличение стоимости. Надо отметить, что благодаря поддержке Минпромторга ведется большая работа по развитию различных линеек продукции, в том числе и электроники. Ожидать импортозамещения на 100% в ближайшей перспективе, наверное, не приходится, но достичь высокой степени локализации до 80%, я думаю, по большей части заказов можно будет уже в ближайшие пять лет. В целом в Петербурге судостроение развивается очень активно, но в вопросах импортозамещения ситуация такая же, как по всей стране, потому что вне зависимости от места постройки номенклатура оборудования на различных типах судов зачастую типовая», – рассказывает Юрий Набатов.

Александр Баев предлагает подходить к проблеме системно и начинать с университетов. «Для реализации программы импортоза-

мещения должны быть привлечены сотни самых различных предприятий и организаций, в том числе и вузов, поскольку, как известно, импортозамещение закладывается при проектировании судов. А специалисты-проектировщики – это бывшие студенты. И если их обучали с использованием, например, методик немецкой фирмы MAN, что не редкость, то, как образно выразился генеральный директор ОСК, обученные «...ездить на «мерседесах» «мерседесы» и закладывают в проекты». К сожалению, в связи с импортозамещением в этом плане мало что изменилось. Складывается впечатление, что вся страна занимается импортозамещением, а высшие учебные заведения выжидают и как учили по методикам 20-30-летней давности, ориентированным на использование зарубежного оборудования, так и учат», – объясняет Александр Баев.

Однако, по словам Константина Чебыкина, ряду судостроительных компаний и в нынешних обстоятельствах удается поставлять корабли за границу. Российские военные и гражданские корабли заказывают страны СНГ, африканские, европейские, азиатские страны. Например, для Белоруссии, Индии, Ирана выпускаются катера, для Алжира – подводные лодки.



ДОЛИ РОССИЙСКИХ МАТЕРИАЛОВ В ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СУДАХ НА 2021 ГОД

Морские пассажирские	20%
Круизные морские	0%
Речные пассажирские	60%
Пассажирские смешанного плавания «река – море»	65%
Танкеры морские для перевозки сырой нефти и нефтепродуктов	20%
Танкеры речные для перевозки сырой нефти и нефтепродуктов	60%
Сухогрузные морские общего назначения	20%
Контейнерные морские	0%
Сухогрузные речные самоходные	65%
Рыболовные	25%
Ледоколы	80%

ДОЛИ РОССИЙСКИХ МАТЕРИАЛОВ В ОТЕЧЕСТВЕННЫХ СУДАХ НА 2024 ГОД ПО ПЛАНУ

Морские пассажирские	30%
Круизные морские	10%
Речные пассажирские	75%
Пассажирские смешанного плавания «река – море»	80%
Танкеры морские для перевозки сырой нефти и нефтепродуктов	35%
Танкеры речные для перевозки сырой нефти и нефтепродуктов	75%
Сухогрузные морские общего назначения	35%
Контейнерные морские	15%
Сухогрузные речные самоходные	75%
Рыболовные	45%
Ледоколы	85%

В плане они фигурируют как главные двигатели, это критически важная позиция, нет главного двигателя – нет судна. Стоит задача до конца 2024 года увеличить отечественную долю по судовым дизелям до 15%. Однако наладить выпуск судовых дизелей и даже добиться необходимой отечественной их локализации такими темпами вряд ли получится. Это очень сложный, высокотехнологичный и длительный процесс», – считает Александр Баев.

Согласно последнему плану мероприятий по импортозамещению в судостроительной отрасли, доли отечественной продукции на 2021 год не везде велики. Более того, к концу текущего года показатели не по всем позициям превысят 50%. Так, доля российской продукции на 2021 год в строении морских пассажирских судов составляла 20%, к 2024 году она должна быть 30%-ной, доля в круизных морских судах – 0%, к 2024-му – 10%. Но есть и высокие показатели: в сухогрузных речных самоходных судах – 70%, планируется увеличить российское наполнение до 85%, доля в буксирных речных – 75%, к 2024 году – 85%, в ледоколах – 80%, поднять цифру собираются на 5%. Однако даже эти показатели не составляют 100% российского производства. Как в условиях санкций строится флот?

ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЛ

«Вопрос импортозамещения, замены поставщиков оборудования из недружественных стран на российских практически закрыт, – ответили «БД» на Северной верфи. – В производстве использовалось значительное количество импортного оборудования из разных стран Европы, перечислять можно долго. Но сегодня мы не испытываем никаких неразрешимых проблем и совместно с Объединенной судо-



«КРЫЛАТАЯ ОТРАСЛЬ»

ПЕТЕРБУРГ НЕИЗМЕННО НОСИТ ТИТУЛ СТОЛИЦЫ КОРАБЛЕЙ – РЕЧНЫХ И МОРСКИХ. А КАК ОБСТОЯТ ДЕЛА С АВИАЦИОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ, КОТОРАЯ КОНСТРУИРУЕТ КОРАБЛИ, ЧТО ПОДНИМАЮТСЯ В НЕБО?

_VITALY V. KUZMIN, WWW.VITALYKUZMIN.NET _ WWW.UECRUS.COM

НАБОР ВЫСОТЫ

Петербург, как крупный промышленный центр, играл и продолжает играть важную роль в развитии авиационной промышленности России – отрасли машиностроения, в рамках которой осуществляются разработки в научной области, строятся и испытываются опытные образцы, выпускаются летательные аппараты и их компоненты (двигатели, бортовые системы, оборудование).

МАРИЯ
ОСИПОВА,
ЖУРНАЛИСТ

Именно на петербургской земле появились первые аэродромы России: Гатчинский, Корпусный и Комендантский. А 26 мая 1913 года на лугу возле Корпусного аэродрома толпа зрителей наблюдала первый полет большого четырехмоторного самолета «Русский витязь». Идею авиаконструктора Игоря Сикорского о строительстве этого самолета поддержал Михаил Шидловский, председатель Русско-Балтийской вагонной компании, имевшей авиационный филиал в Петербурге, который строил небольшие одномоторные самолеты.

В период Советского Союза, с 1930-х годов, Ленинград стал центром разработки и производства самолетов военно-воздушных сил. Здесь были созданы штурмовик Ил-2 и истребители Як-1 и Як-3. Городские авиазаводы внесли огромный вклад в победу в Великой Отечественной войне.

Дальнейшее развитие отрасли сделало

ее одной из самых концентрированных промышленных индустрий СССР. Однако распад Советского Союза и последовавший вслед за этим отказ от планового хозяйства в пользу рыночной экономики, кризис и отсутствие достаточного финансирования отрасли негативно отразились на предприятиях авиапрома. Позднее серьезным препятствием для развития отечественной авиационной промышленности стал массовый переход авиакомпаний на эксплуатацию авиатехники западного производства.

БОЯТЬСЯ НЕ СТОИТ

В 2007 году была создана госкорпорация «Ростех», которой передали значительную часть промышленных активов страны. В частности, в нее входит холдинг «Вертолеты России», занимающий более 10% глобального и 90% российского рынка.

В целом же российская авиационная промышленность включает в себя более 20 крупных профильных предприятий серийного производства, 4 крупных предприятия опытного и экспериментального авиастроения, ремонтные авиационные заводы, заводы по производству агрегатов и моторостроительные. В Северной столице в это число вхо-

дят АО «Навигатор» (разработка и производство бортового радиоэлектронного оборудования), АО «419 Авиационный ремонтный завод» (часть холдинга «Вертолеты России»), ОДК-Климов (входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию «Ростеха»), инженерно-производственный центр спецавтоматики (разработка и производство радиоэлектронной аппаратуры для авиации).

Как можно заметить, в этом списке нет ни одного авиастроительного завода, такого, как, например, ульяновское АО «Авиастар-СП». *«Не построили. Так сложилось исторически»*, – говорит **Федор Борисов**, главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ. Ключевыми факторами создания производственных комбинатов являются наличие квалифицированных специалистов и транспортная инфраструктура. Помимо этого, немаловажными аргументами для размещения авиастроительных предприятий считаются отдаленность от границ с другими государствами, обеспечение безопасности для населения, а также наличие дешевых ресурсов. Именно поэтому большая часть предприятий отрасли расположена в районе Поволжья и на Урале.

Пока же западные санкции повысили зна-



чимость «каннибализации» самолетов. Кабин еще в конце 2022 года принял поправки в постановление № 353, дающие право российским авиакомпаниям и предприятиям снимать исправные запчасти с одних лайнеров для их хранения или установки на другие. Несмотря на законность процедуры, «каннибализация» самолетов продолжает бередить умы некоторых обывателей, вызывая у них опасения.

«Такая практика существует во всем мире, вне зависимости от того, есть проблемы с поставкой запчастей или нет. Например, если авиакомпания имеет условно три самолета, из которых два неисправны, то быстрее снять с одного оставшегося самолета запчасти и поставить их на два самолета, чтобы они летали, а один, соответственно, стоял. Поскольку сейчас сроки поставок запчастей увеличились, практикуется снятие запчасти с простаивающего самолета и перестановка ее на летающий, а когда новая запчасть приходит, «заимствованную» возвращают на место. В глазах обывателя «каннибализация» самолета – это разобраный на запчасти лайнер, который навсегда вышел из строя, а на самом деле деталь пришла – самолет снова летает. Естественно, «некомплетный» или неисправный самолет никуда не полетит, бояться этого не стоит», – успокаивает **Илья Шатилин**, главный редактор портала для авиапассажиров frequentflyers.ru.



СВЯЗАННЫЕ ОДНОЙ ЦЕЛЮ

Авиационная промышленность обладает высокой степенью капиталоемкости и многоэтапности производства, что способствует производственной кооперации предприятий. Так, если сборка самолета проводится на одном предприятии, то другие его системы (например, двигатели) выпускаются другими поставщиками. Петербургские предприятия авиационной промышленности закономерно участвуют в такой кооперации.

Сегодня АО «ОДК-Климов» в Петербурге (входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию) выпускает 100% двигателей, которые необходимы для российской вертолетной техники, а также удовлетворяет потребности зарубежных эксплуатантов. Газотурбинный авиационный двигатель, «сердце» самолета, – это самое высокое технологичное произведение человеческого разума, в мире всего пять стран, которые обладают такими технологиями.

Так, Объединенная двигателестроительная корпорация «Ростеха» на базе петербургского предприятия «ОДК-Климов» изготавливает опытные двигатели ТВ7-117СТ-02 для турбовинтового регионального самолета ТВРС-44 «Ладога» (проект реализуется Уральским заводом гражданской авиации по заказу Минпромторга России).

«Работа ведется интенсивно. Все понимают, что региональный самолет, который может эксплуатироваться на Дальнем Востоке, Крайнем Севере и в других регионах, обеспечивая транспортную доступность внутри нашей большой страны, крайне востребован. Задача очень амбициозная. Выход на серийное производство двигателя для самолета запланирован на 2025 год», – говорит генеральный конструктор АО «ОДК-Климов» **Всезлод Елисеев**.

АО «Навигатор» (разработка и производство бортового радиоэлектронного оборудования) наращивает объемы производства российской авионики. Предприятие ввело в эксплуатацию дополнительные производственные мощности, которые позволят компании увеличить количество выпускаемой продукции и предоставят рабочие места для жителей города. В новых производственных помещениях будут проводить приемо-сдаточные испытания, настройку и регулировку радиоэлектронного бортового оборудования – систем раннего предупреждения близости земли, пультов управления, бортовой навигационно-посадочной аппаратуры VIM-95. На территории площадью более 1000 кв. м также организовано так называемое чистое помещение. В нем проводят технологические операции, требующие практически полного отсутствия пыли и микрочастиц в воздухе.

Решается в авиационной промышленности Северная столица и кадровый вопрос. Городской Комитет по образованию и «Ростех» подписали соглашение о сотрудничестве в сфере подготовки кадров. Госкорпорация в партнерстве со средними профессиональными учебными заведениями Петербурга будет готовить наладчиков, специалистов в области авиастроения. Стоит отметить, что Петербург и предприятия «Ростеха» уже давно сотрудничают в сфере подготовки кадров. В частности, техникум «Приморский» уже более 10 лет готовит для корпорации специалистов по направлению «слесарь-сборщик авиационной техники».

«Авиационная промышленность очень привлекательна для молодежи. Это такая широкая отрасль, в которой каждому найдется направление по душе», – резюмирует депутат ЗакСа **Александр Куцак**.



СТОИМОСТЬ ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ АВИАТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ ДО 2030 ГОДА ОЦЕНИВАЕТСЯ В 770 МЛРД РУБЛЕЙ. ДЕНЬГИ ПОЙДУТ НА СУБСИДИРОВАНИЕ ВНУТРЕННИХ РЕЙСОВ И ПОДДЕРЖКУ АВИАСТРОЕНИЯ. ЭТО ПОЗВОЛИТ НАРАСТИТЬ ДОЛЮ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ САМОЛЕТОВ У АВИАКОМПАНИЙ С 33% ДО 81%. ПРИ ЭТОМ НЕПОСРЕДСТВЕННО НА РАЗВИТИЕ АВИАСТРОЕНИЯ ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ИЗРАСХОДОВАТЬ 400 МЛРД РУБЛЕЙ.

НА КАЗАНСКОМ АВИАЦИОННОМ ЗАВОДЕ ДО КОНЦА 2024 ГОДА ЗАВЕРШАТ РАЗРАБОТКУ САМОЛЕТА ТУ-214, ПРИ ЭТОМ АВИАСУДНО БУДЕТ НА 100% СОСТОЯТЬ ИЗ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ МАТЕРИАЛОВ. ВСЕГО ДО 2030 ГОДА С КОНВЕЙЕРА ЗАВОДА СОЙДЕТ 339 САМОЛЕТОВ, ИЗ НИХ 40 – ТУ-214.

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ – ОДНА ИЗ САМЫХ СИЛЬНЫХ В СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЕ. ПОЭТОМУ, КОГДА ЗАРУБЕЖНЫЕ КОМПАНИИ НАЧАЛИ СВОРАЧИВАТЬ ПРОИЗВОДСТВА У НАС В ГОРОДЕ, ДЛЯ ПЕТЕРБУРГСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТКРЫЛОСЬ «ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ», КОТОРОЕ СТАЛИ ЗАПОЛНЯТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ТАБЛЕТОК И ПИЛЮЛЬ. ВЕДЬ В ЭТОЙ СФЕРЕ НАРАБОТКИ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ СУЩЕСТВОВАЛИ ЗАДОЛГО ДО САНКЦИЙ.

✍️ **МАРИЯ ОСИПОВА**, ЖУРНАЛИСТ / 📷 **РОМАН ПИМЕНОВ**

БЕЗБОЛЕЗНЕННЫЕ САНКЦИИ



СИЛЬНЫ ТАБЛЕТКАМИ

Петербургские фармацевтические предприятия (пять из которых – крупнейшие в стране) производят 16% всей фармацевтической продукции России. Этот успех – продолжение тренда развития отрасли: в ней, несмотря на внешние трудности, на протяжении нескольких лет увеличиваются объемы налоговых поступлений со среднегодовым темпом роста 148%, а объемы продукции выросли вдвое.

Если окунуться в историю, можно вспомнить, что благодаря госстратегии «Фарма 2020» (сейчас «Фарма 2030») с 2000-х годов фармацевтические предприятия начали расти как на дрожжах. Современные заводы строились по международным стандартам, в них вкладывались значительные средства.

«С самого основания предприятия все научно-исследовательские и производственные процессы выстраиваем в соответствии с международными стандартами. Мы непрерывно совершенствуем основные и вспомогательные операции, из которых в целом состоит технологический процесс, принимая во внимание все самые передовые практики и используя все доступные инструменты», – говорит **Алексей Митин**, директор завода ООО «Герофарм».

За примерами успехов представителей отрасли далеко ходить не надо: во время пандемии в Петербурге в максимально короткие сроки было налажено производство вакцины сразу на трех предприятиях, а для респираторных заводов коронавирус и вовсе стал драйвером роста.

«С наступлением пандемии мы закупили новое оборудование, запустили работу дополнительных цехов, ввели третью рабочую смену – все это позволило увеличить объемы производства более чем вдвое. Сейчас расширяем линейку продукции, запускаем производство фильтрующего материала», – поделилась **Елена Цветкова**, начальник отдела маркетинга ООО «Респираторный комплекс».

В 2022 году российская фармацевтическая компания «Солофарм» построила в Петербурге завод-трансформер, в котором можно менять конструкцию помещений, что позволяет быстро перестраиваться под нужды рынка. Такого инженерного решения на российских лекарственных производствах еще не применяли. Весной 2023-го открыли вторую очередь завода «Фармасинтез-Норд», крупнейшего в стране завода по производству противора-

ковых препаратов. Планируется выпуск более 100 наименований.

САНИ ЛЕТОМ

Петербургские фармпредприятия всегда ищут новые возможности для покорения рынка. В этом им помогает Центр кластерного развития (ЦКР), созданный в 2014 году как структурное подразделение промышленного блока Технопарка Петербурга при поддержке городского правительства.

Ежегодно в «воронку» проектов этого направления попадают около 50 малых и средних компаний и кластерных проектов. Здесь они повышают уровень инвестиционной и технологической готовности к открытию новых производств в периметре городской экономики. Компании, получившие в Технопарке услуги по направлению «промышленность», наполняют уже действующие и планируемые к запуску промышленные площадки высокопроизводительными производственными проектами. «На 20% выросла производительность участка биосинтеза инсулина», – рассказал **Алексей Митин**.

В настоящее время ЦКР курирует деятельность в том числе кластера фармацевтической и медицинской промышленности, который в свою очередь состоит из двух некоммерческих партнерств («Кластера медицинского, экологического приборостроения и биотехнологий» и союза «Медико-Фармацевтические Проекты. XXI Век»). Их взаимодействие началось еще в 2010 году, когда импортозамещение так широко, как сейчас, не обсуждалось. 30 марта того года Владимир Путин, присутствовавший по видеосвязи на открытии нового фармацевтического производства в Петербурге, сказал: «Нам важно увеличить выпуск российских субстанций, повысить долю отечественных препаратов на внутреннем рынке, в том числе оригинальных, укрепить независимость от поставщиков из-за рубежа». Именно этим и занимались петербургские предприятия задолго до западных санкций. Ведь реализация ускоренной инновационной модели как таковой – это не только увеличение выпуска наукоемкой медицинской и фармацевтической продукции, но еще и возможность для успешной конкуренции с импортными аналогами на российском рынке. Получились подготовленные с лета сани, которые в последние два года оказались весьма кстати.



«ЧТОБЫ НЕ ДОПУСТИТЬ НЕПРИЯТНЫХ ПОСЛЕДСТВИЙ В ТАКОЙ ВАЖНОЙ И ЧУВСТВИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ, КАК ЗДРАВООХРАНЕНИЕ, НЕОБХОДИМО БЫЛО В САМЫЕ КОРОТКИЕ СРОКИ УСКОРИТЬ ТРАНСФОРМАЦИЮ В НАПРАВЛЕНИИ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ОТЕЧЕСТВЕННЫМИ ПРЕПАРАТАМИ. ЕСЛИ ОЦЕНИВАТЬ АКТУАЛЬНУЮ СИТУАЦИЮ НА ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ РЫНКЕ, ТО МЫ ВИДИМ, ЧТО СЕЙЧАС ЕСТЬ ХОРОШИЕ ВОЗМОЖНОСТИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ СПРОСА НА ОТЕЧЕСТВЕННУЮ ПРОДУКЦИЮ. ВЕДЬ ЗАПУСКАЕМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ УЖЕ ИМЕЮТ НАЛАЖЕННУЮ ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ ПРОГРАММУ, И СЕЙЧАС ГОСУДАРСТВО ДЕЛАЕТ ГЛАВНОЕ – ОБЕСПЕЧИВАЕТ ГАРАНТИРОВАННЫЙ ЗАКАЗ НА ОТЕЧЕСТВЕННУЮ ПРОДУКЦИЮ. ПОЭТОМУ ПЕТЕРБУРГСКИЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР БУДЕТ, А ГЛАВНОЕ, ДОЛЖЕН ПОЭТАПНО РАЗВИВАТЬСЯ И РАСТИ».

Михаил Бурмистров, генеральный директор «INFOLine-Аналитика»



ЕЛЕНА КИРИЛЕНКО: «СОБСТВЕННИКИ БИЗНЕСА, КАК И РОДИТЕЛИ, РАБОТАЮТ КРУГЛОСУТОЧНО»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «КЕЛАНЗ МЕДИКАЛ» ЕЛЕНА КИРИЛЕНКО ТОЧНО ЗНАЕТ, ЧТО СВОЙ БИЗНЕС – СЛОВНО РЕБЕНОК, КОТОРОГО МЫ РАСТИМ И ПОТИХОНЬКУ ГОТОВИМ К БОЛЬШОЙ ВЗРОСЛОЙ ЖИЗНИ. В ИНТЕРВЬЮ «БИЗНЕС ДНЕВНИКУ» ОНА РАССКАЗАЛА О САМЫХ ЗНАКОВЫХ ПРОЕКТАХ, КОТОРЫЕ УДАЛОСЬ РЕАЛИЗОВАТЬ ЗА ПРОШЕДШИЕ 17 ЛЕТ РАБОТЫ КОМПАНИИ, И О ТОМ, ПОЧЕМУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ – ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ВИДЯТ ВОЗМОЖНОСТИ ТАМ, ГДЕ ДРУГИЕ НАХОДЯТ ТОЛЬКО РИСКИ.

✍ БЕСЕДОВАЛА АНАСТАСИЯ БИРЮКОВА / 📷 ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ «КЕЛАНЗ»

– Елена Александровна, совсем недавно ваша компания, «КЕЛАНЗ Медикал», отметила свой 17-й день рождения. 17 лет – для каждого человека это своего рода последний рубеж перед совершеннолетием. А что значит 17 лет для одного из ведущих медицинских интеграторов Северо-Запада и уважаемого бренда?

– Недавно я была в гостях у студенческого акселератора, где молодые ребята презентовали свои разработки и обсуждали перспективы развития личного бизнеса. Когда я сказала, что моей компании исполнилось 17 лет, мне захлопали! Когда я начала этот проект, отчасти существовала доля повышенного риска. Что мы только не пережили за эти годы: экономические кризисы 2009 и 2014 годов, пандемию коронавируса, когда пришлось переводить всех на удаленку, специальную военную операцию, которая кардинально изменила экономическую ситуацию в стране. В следующем году мы отметим совершеннолетие, и могу смело сказать, что за эти годы мы приобрели колоссальный профессиональный опыт. Однозначно компания – это ребенок, мое детище, ей отдается очень много душевных и физических сил. Собственники бизнеса, как и родители, работают круглосуточно. Существует теория, что, как только ты вышел за порог своей компании, нужно выключить все телефоны и отправиться отдыхать, махнув рукой и забыв о ней. Но в жизни так не бывает! Ты все равно переживаешь за бизнес, а главное – за сотрудников, которые в компании

работают. Интересный факт: в нашей компании часто рождаются дети – на сегодняшний день у нас четыре сотрудницы находятся в декретном отпуске. С одной стороны, как руководитель я понимаю, что девушки уходят в декрет и нужно искать им замену, а с другой стороны – я рада, потому что люди приходят к нам буквально после института и, уже работая, создают семьи, обретают уверенность.

– Какие проекты удалось реализовать за этот период?

– Каждый проект очень интересный, и за каждым стоят трудности, которые мы вместе преодолели. Они все очень важны для меня. Например, когда мы оснащали одну из первых современных клиник Крыма и везли туда оборудование – а Крымский мост еще не построили. Мы специально для этого заказывали паромы. В Ялте в этот момент выпал снег. И мы в ноябре по очень сложному и рискованному маршруту повезли оборудование на полуостров. Мы участвовали в оснащении оборудованием детских учреждений, которые оказывают ребятишкам суперсовременную медицинскую помощь, а также помогли реабилитационным центрам по всей стране.

– Еще в 2022 году вы говорили о создании на базе Национального медицинского исследовательского центра имени В. А. Алмазова образовательной площадки по подготовке специалистов, работающих в сфере медицинского оборудования. В чем вы видите перспективу создания таких об-

разовательных площадок?

– Это важно не только для меня. На сегодняшний день медицинский инженер, который досконально знает оборудование и умеет его обслуживать и ремонтировать, – большая редкость. Такие специалисты в дефиците, и часто медицинские учреждения спрашивают у меня: есть ли кто-то на примете? А я с грустью отвечаю, что мне тоже они нужны. Очень тонкая специфика даже с точки зрения организации работы. В нашей отрасли все нужно делать оперативно: если уже сегодня не отремонтировать сломанное оборудование, то пациенту не будет оказана помощь, человек может погибнуть. Ответственность за качество работы очень высокая – и об этом тоже обязательно нужно говорить, ведь не все отдают себе в этом отчет.

– Джей Грегори Диз утверждал, что социальные предприниматели обладают особым складом ума, «они видят возможности там, где другие люди видят проблемы». Согласны ли вы с этим утверждением?

– Я хочу сказать, что предприниматели вообще люди особые, потому что взять ответственность за компанию, сотрудников и их семьи и реализацию проектов перед заказчиками – это нужно быть сильным человеком. Если говорить обо мне, я скорее занимаюсь меценатством и благотворительностью. И занимаюсь этим уже много лет. Поддерживаю детишек, которые воспитываются в детских домах, сейчас активно помогаю участникам специальной военной операции, отправ-

ляю специальную медицинскую продукцию прямо на передовую, оказываю помощь раненым бойцам и медицинскому персоналу, на который ложится огромная нагрузка в эти непростые времена. Это мой выбор: я верю, что людям нужно помогать. Помогать тем, кто реально нуждается в помощи.

– Главная тема Петербургского международного экономического форума этого года – «Основа многополярности – формирование новых центров роста». Как такая «многополярность» будет работать в бизнесе?

– Развитие многополярности в бизнесе я уже ощутила на себе в полной мере. Мы видим кардинальные изменения, которые происходят в мировой экономике, политической жизни, и нам, с точки зрения бизнеса, тоже нужно просчитать возможные риски, положительные моменты и как правильно встроиться в эту повестку. Сегодня мы перестраиваем многие процессы, развиваем пул партнеров, выстраиваем новые взаимоотношения. Не буду скрывать, это невероятно интересно. Есть прекрасная поговорка: все, что ни делается, – к лучшему. Я надеюсь, что происходящие события пойдут на пользу бизнесу и в целом всем жителям нашей планеты. Хотела бы подчеркнуть, что именно сейчас открыла для себя новое направление: в 2023 году приобрела компанию, которая будет заниматься проектированием и строительством и имеет лицензию на работу с памятниками архитектуры. Именно это направление сегодня активно развивается в Петербурге.

МАРИАННА МАТЮШКИНА, ЖУРНАЛИСТ
FREERIK.COM

МИР, ДРУЖБА, АТОМ?

В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА – ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ СТРАНЫ. НЕСМОТЯ НА ВЫПОЛНЕНИЕ СВОЕЙ ПРЯМОЙ ЗАДАЧИ – ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ОНА ТАКЖЕ СПОСОБСТВУЕТ РАЗВИТИЮ НАУКИ. ОДНАКО ПРОРЫВНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ДО СИХ ПОР ПО-РАЗНОМУ ОТВЕЧАЮТ НА ГЛАВНЫЙ ВОПРОС: МОЖЕТ ЛИ АТОМ БЫТЬ МИРНЫМ?



ЦЕЛИ И СРЕДСТВА

Начнем немного издалека. В тот момент, когда стало понятно, что же такое самоподдерживающаяся цепная реакция, ученые разобрались, как теорию применить на практике. Конечно, одним из главных событий в области атомной энергетики стало изготовление первой атомной бомбы. Тем не менее справедливо будет упомянуть, что в «делах практических» разрабатывалось и производство электроэнергии при помощи ядерных реакторов, где реакция деления происходит не лавинообразно, а контролируемо, в результате чего получается определенное количество тепла. Иными словами, тепло эту воду нагревает, после чего она превращается в пар, который вращает турбины электрогенераторов – далее энергия поступает в электрическую сеть. Если совсем грубо – это и есть принцип действия АЭС.

Атомная станция сама по себе является уникальным источником энергии. Однако насколько она безвредна? «Многие говорят, что ядерная энергетика опасна. Безопасных производств

практически не бывает. Но существуют разные степени риска. Считается, что самый большой вред природе и здоровью людей наносят угольные электростанции. На втором месте – станции, которые работают на мазуте, потом – на газе, и уже с большим отрывом по безвредности – атомные и гидроэлектростанции, ветряки, приливные и им подобные. При нормальной работе АЭС выбросы реально никому не угрожают», – заверяет доктор химических наук, главный научный сотрудник Института ядерных исследований РАН Борис Жуйков.

СТРАХИ И РИСКИ

В атомном секторе невозможно не говорить о риске при авариях, достаточно вспомнить Чернобыль и Фукусиму. В Чернобыле был своеобразный реактор – РБМК, в Фукусиме пострадали реакторы ВВР. Их больше не строят и постепенно выводят из эксплуатации. По словам эксперта, реакторы ВВР (в России) и РВР (за рубежом) – достаточно безопасные. В Фукусиме в результате колоссального землетрясения погибли десятки тысяч человек, но от радиации умер только один, причем 7 лет спустя.

Впрочем, есть и альтернативное мнение. Так, сообщество экологов и активистов утверждает, что доля АЭС во всем мире неуклонно снижается – и в первую очередь не из-за экологии, а из-за экономики.

«Атомные станции не стали экономически привлекательными. В других странах в период оптимистической веры в мирный атом тоже настраивали АЭС. И сейчас наблюдается тенденция по отказу от ядерной энергетики. Не только в Германии – в Бельгии, Швеции, Швейцарии есть планы полного отказа от этой опас-

ной технологии», – отмечает инженер-физик, эксперт программы «Безопасность радиоактивных отходов» Андрей Ожаровский.

СЕВЕРНЫЙ ПРИТОК

Главное отличие атомной от «зеленой» (солнечной и ветровой) энергетики заключается в том, что атомному производству не страшны никакие погодные условия, время суток, время года, а также высота волн или сила ветра.

«Да, электростанции на солнечной энергии и ветряки более безопасны. Но, кроме их дороговизны (это, будем надеяться, временно), существует и другая проблема – у них низкая генерируемая мощность на единицу площади и неравномерная по времени генерация. Так что пока атомная энергетика остается наиболее разумной альтернативой – и углю, и сланцам, и нефти, и газу», – комментирует Борис Жуйков.

Первая в мире атомная электростанция, подключенная к общей электрической сети, открылась в 1954 году в городе Обнинске Калужской области. Получается, у нас было больше полувек, чтобы познакомиться с мирным атомом и поразмыслить, что к чему?

Напомним, что ближайшая к Петербургу атомная электростанция находится в Ленинградской области. В декабре 2023 года ЛАЭС как раз отметила полувек юбилей. 50 лет исполнилось и городу Сосновый Бор, в котором она расположена.

«Ленинградская АЭС относится к безуглеродной энергетике. Блоки РБМК-1000 и ВВЭР-1200 не загрязняют атмосферу токсичными выбросами и не изменяют химический состав воздуха. Это доказывают многолетние наблюдения за состоянием окружающей среды, которые проводят сотрудники отдела радиаци-

онной безопасности АЭС совместно с международными экспертами. Результаты исследований подтверждают, что воздействие на окружающую среду, персонал АЭС и население близлежащих городов и деревень не превышает установленных нормативов, а выбросы углекислого газа в атмосферу сведены к нулю. Поэтому ЛАЭС – это предприятие чистой энергии, оно является крупнейшим производителем электроэнергии на Северо-Западе России, обеспечивает более 55% энергопотребления Петербурга и Ленобласти. Каждая вторая лампочка здесь работает от энергии, вырабатываемой ЛАЭС. В энергетическом балансе Северо-Западного региона на долю ЛАЭС приходится 33%», – отметил в беседе с «Бизнес Дневником» директор Ленинградской АЭС Владимир Перегуда.

Сейчас передовым проектом в части сооружения новых энергоблоков является ВВЭР-1200 – флагманский продукт энергетического решения в составе интегрированного предложения «Росатома». К слову, такие уже введены в эксплуатацию на Ленинградской АЭС. Суть их заключается в сочетании активных и пассивных систем безопасности, делающих станцию максимально устойчивой к внешним и внутренним воздействиям. Возвращаясь к дискуссии о страхах и рисках – проект новых ленинградских энергоблоков ВВЭР-1200, по словам экспертов, отвечает всем современным российским и международным требованиям по безопасности, в том числе появившимся по результатам анализа аварии на «Фукусиме». Он также тиражируется и планируется к сооружению в других странах мира – Беларуси, Турции, Венгрии, Египте, Бангладеш и других.

Энергоблоки Ленинградской АЭС

Досье				
НОМЕР ЭНЕРГОБЛОКА	ТИП РЕАКТОРА	УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ, МВт	ДАТА НАЧАЛА СТРОИТЕЛЬСТВА	ДАТА ПУСКА (ОСТАНОВКИ)
1	РБМК-1000	1000	1967	23.12.1973 (21.12.2018)
2	РБМК-1000	1000	1970	04.10.1975 (10.11.2020)
3	РБМК-1000	1000	1975	30.12.1979
4	РБМК-1000	1000	1975	22.06.1981
5	ВВЭР-1200	1187	2008	29.10.2018
6	ВВЭР-1200	1188	2009	22.03.2021
7	ВВЭР-1200	1200	2022	
8	ВВЭР-1200	1200	2022	

Суммарная установленная мощность: 4 373 МВт. Источник: gosenergoatom.ru

ПРЕЗИДЕНТ РФ
ВЛАДИМИР ПУТИН
ПОРУЧИЛ УНИВЕР-
СИТЕТАМ ПОДГОТОВИТЬ
В БЛИЖАЙШИЕ
ПЯТЬ ЛЕТ ПОРЯДКА
МИЛЛИОНА СПЕЦИ-
АЛИСТОВ РАБОЧИХ
ПРОФЕССИЙ
ДЛЯ ЭЛЕКТРОННОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ,
РОБОТОТЕХНИКИ,
МАШИНОСТРОЕНИЯ,
ФАРМАЦЕВТИКИ
И ДРУГИХ КЛЮЧЕ-
ВЫХ ОТРАСЛЕЙ.



ЗАКАДРОВЫЕ ИСТОРИИ

✍️ МАРИАННА МАТЮШКИНА,
ЖУРНАЛИСТ
📷 АЛЕКСАНДР ГЛУЗ



Количество
образовательных
учреждений
в Петербурге,
готовящих
специалистов в сфере
промышленности:

69

гражданских вузов,

112

колледжей.

ИСТОЧНИК:
администрация
Санкт-Петербурга

ПЕТЕРБУРГ – крупнейший образовательный и промышленный центр, поэтому эта задача в первую очередь ложится на его плечи.

Если посмотреть на итоги прошлого года, то уже тогда в кадровом вопросе просматривалась положительная динамика. Так, по данным Петростата, в сфере обрабатывающей промышленности (без субъектов малого предпринимательства) на конец декабря 2023-го трудилось 233,6 тыс. человек. Это на 14,7% больше, чем годом ранее. Интересно, что к концу первого квартала 2024-го в этой сфере занято уже 239,2 тыс. петербуржцев. Но и дальнейшее наращивание кадрового потенциала не перестает быть одной из главных целей для города.

УЧЕНЬЕ – СВЕТ

В вопросе подготовки промышленных кадров, конечно, большая ответственность лежит на образовательных учреждениях – а именно на университетах и институтах, откуда специалисты в дальнейшем попадают на предприятия. Сейчас расширение программ подготовки будущих квалифицированных сотрудников остается приоритетом для российских университетов.

«Ни одна из программ развития высшего образования в России в настоящее время не только не свернута, но и не потеряла ни одного рубля. Наши программы развития высших учебных заведений, такие как «Приоритет 2030», «Передовые инженерные школы», «Платформа университетского технологического предпринимательства», продолжают в полном объеме функционировать», – отметил заместитель министра науки и высшего образования РФ **Дмитрий Афанасьев**.

Петербург встал на «путь просвещения» одним из первых. Так, например, Санкт-Петербургский государственный

университет (СПбГУ) еще в 2022 году изменил порядок целевого приема и два года проводит его по тем правилам, которые начнут действовать по всей стране только этим летом.

В 2023 году СПбГУ первым из российских вузов запустил открытый всероссийский конкурс на заключение договоров о целевом обучении с промышленными предприятиями Карелии. Его участниками могли стать не только местные абитуриенты, но и представители любого региона страны. Как это работало? В рамках конкурса на три целевых места было подано более 100 заявок из более чем 30 субъектов Федерации. Победителями стали абитуриенты, набравшие наибольшее количество баллов ЕГЭ, причем все они приедут в Карелию из других регионов.

«Университет готов заключать подобные договоры с любым предприятием России. Мы направили предложения о сотрудничестве в рамках целевого приема в СПбГУ губернаторам всех субъектов Российской Федерации. Таким образом регионы получают возможность выбирать для себя лучших абитуриентов со всей страны, ведь конкурс соберет около 100 кандидатов на одно место. И в результате в эти регионы приедут самые талантливые ребята со всей России», – отметил ректор СПбГУ **Николай Кропачев**.

Интересно, что согласно опросу, проведенному Центром мониторинга качества образования СПбГУ среди выпускников, абсолютное большинство респондентов (89%) трудоустроились еще в процессе обучения или в течение года после выпуска и смогли найти работу, соответствующую профилю полученного образования или в смежной области.

ТРУДОВЫЕ УЗЫ

Не секрет, что в советское время многих

специалистов готовили по конкретным специальностям, но сейчас воспроизвести эту систему невозможно: и технологии, и сами рабочие сферы меняются очень быстро. Поэтому компаниям необходимо включаться в образование своих будущих сотрудников самим, с учетом специфических потребностей не только отрасли, но и конкретного производства.

Губернатор Александр Беглов подчеркивает, что для решения кадрового вопроса необходима интеграция органов власти и промышленных предприятий, вузов, средних профессиональных учебных заведений и школ. По его словам, идеи и предложения нужны в том числе от самих предприятий, чтобы заинтересовать молодежь, привить вкус к будущей профессии, дать возможность пройти практику, научить ребят трудиться. Подобные симбиозы в Петербурге в последнее время – значимый тренд.

Например, в 2022 году «Газпром нефть» и Университет ИТМО подписали соглашение о создании в городе инновационного индустриального центра мирового уровня, который займется разработкой сенсоров, роботов, систем управления беспилотниками, вычислительных систем и других цифровых решений для нефтегазовой отрасли.

«Для нашего университета крайне важна работа с глобальными технологическими компаниями, – объяснял ректор ИТМО Владимир Васильев. – В настоящее время «Газпром нефть» трансформируется из энергетической компании в технологическую. И такая трансформация полностью совпадает со стратегией развития нашего университета. Вместе мы сформируем новые рынки и продукты, которые позволят ускорить научно-технологический прорыв, достичь высокого уровня технологической готовности, а также интегрировать бизнес, науку и образование. Работа над проектами на фронтире науки требует кооперации. В новом инновационном индустриальном центре мы сможем продолжить продуктивное сотрудничество с «Газпром нефтью» и реализовать проекты в области искусственного интеллекта, киберфизических систем, цифровых технологий».

Примечательно, что термин «цифровизация» в контексте промышленности упоминается если не в любом, то по крайней мере в каждом третьем докладе. А раз так, в вопросе промышленных кадров без него также не обойтись. В каком-то смысле цифровизацию можно сравнить с промышленной революцией. Подготовкой кадров по этим направлениям также активно занимается СПбГУ. Часть из программ рассчитана на длительный период – например, магистерские программы, посвященные цифровой трансформации, распределенным вычислительным технологиям и цифровому публичному управлению.

ТОЛЬКО ПУГОВКУ ПРИШИТЬ

СОБЫТИЯ НЕСКОЛЬКИХ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ, КАЗАЛОСЬ, НАНЕСЛИ ТЯЖЕЛЫЙ УДАР ПО ОДЕЖНОЙ ИНДУСТРИИ: ПАНДЕМИЯ, УШЕДШИЕ ИНОСТРАННЫЕ БРЕНДЫ, НОВЫЕ ПАКЕТЫ САНКЦИЙ.

СОФЬЯ ЛЯХОВСКАЯ, ЖУРНАЛИСТ



НЕСТАБИЛЬНОСТЬ бизнеса, давление, стресс – и даже платья не купить! Бросая тоскливый взгляд в сторону опустевших ТЦ, горожанин вдруг осознавал, что с местными брендами незнаком, а потому готов до последнего переключившись за покупку привычных заграничных бирок даже с наценкой, да еще и окольными путями, нередко получая взамен подделки.

Состояние индустрии некоторое время напоминало осознающего и принимающего бренность бытия рыбака в сезон зимней рыбалки, медленно отплывающего на отколовшейся льдине куда-то далеко от материка моды. Однако по прошествии времени оказалось, что ветер перемен не только был попутным: он заботливо расправил алые паруса Петербурга к берегам звания столицы моды.

НЕЖДАНЫЕ УСПЕХИ

После распада СССР развитие легкой промышленности в Петербурге было поставлено на паузу: ставка, сделанная на привозной товар, привела к закрытию многих предприятий (импорт сырья и оборудования порой доходил до 80%). До событий 2022 года производители одежды не раз говорили о невозможности отшивать свою продукцию на местных производствах – в силу чего были вынуждены рассматривать цеха, расположенные в Киргизии, Узбекистане, Турции и других странах. Городские станки и иглы порой не подходили для нежных тканей, а произведенная с их помощью продукция обходилась местным бутикам слишком дорого.

Новая геополитическая реальность, возникшая после 2022 года, открыла путь к необходимости модернизации производств, технологий пошива и обозначила огромную потребность в квалифицированных портных. Сегодня в Петербурге работают около трех тысяч предприятий легкой промышленности. Они преимущественно производят домашний текстиль, промышленные суровые ткани и брезент, а также специализированные изделия (спец- и защитную одежду, школьную форму).

Результаты импортозамещения – налицо. Уже по итогам первого полугодия 2023 года легкая промышленность оказалась лидером роста с наибольшим отраслевым индексом промышленного производства (298,6%). А по итогам всего года производство одежды было на втором месте среди отраслей – лидером роста с показателем +177%.

Если же судить по объему отгруженных товаров собственного производства в категории «одежда», то он в прошлом году в процентном отношении увеличился на 135%, в категории «кожа» – на 126%, чуть просели к 2022-му текстильные изделия (94,3%). При этом прибыль от отгруженной продукции с 2020 года (13,9 млрд) выросла втрое, стабильно увеличи-



FREEPIK.COM

ваясь на 8 млрд рублей ежегодно (в 2021-м – 16,8, в 2022-м – 24, в 2023-м – 32,56).

Есть в отрасли и неожиданные успехи. Так, петербургское АО «НПО Спецматериалов» стало одним из крупнейших в России производителей одежды специального назначения. Компания в четыре раза увеличила объем выпуска и на данный момент производит более 1000 наименований изделий, включая ши-

ты, шлемы, бронжилеты, экипировку. Легкая промышленность Петербурга сегодня обеспечивает треть общего объема производства спецодежды в стране. «НПО Спецматериалов» занимает ведущее место в своей отрасли по объемам отгрузки. Предприятие получило городские субсидии по кадрам и льготный заем от Фонда развития промышленности на технологическое присоединение.



«НА СОВЕЩАНИИ ПО РАЗВИТИЮ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ПОДЧЕРКНУЛ, ЧТО НАМ НЕОБХОДИМО ПРОДВИГАТЬ СОБСТВЕННЫЕ БРЕНДЫ В ОДЕЖДЕ. ПОСЛЕ УХОДА ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ ЭТУ НИШУ УВЕРЕННО ЗАНЯЛИ РОССИЙСКИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ. ОНИ УВЕЛИЧИВАЮТ ВЫПУСК ОДЕЖДЫ, РАЗРАБАТЫВАЮТ НОВЫЕ МОДЕЛИ, ЗАДЕЙСТВУЮТ НАШИ ВУЗЫ, ИЗГОТОВЛИВАЮТ ДЕТСКУЮ ОДЕЖДУ. ЖИТЕЛИ ГОРОДА УМЕЮТ ХОРОШО ТРУДИТЬСЯ: У НАС НЕТ НИ НЕФТИ, НИ ГАЗА, НИ ЭЛЕКТРИЧЕСТВА, ОДНАКО У НАС ЕСТЬ ЗОЛОТЫЕ РУКИ И СВЕТЛЫЕ ГОЛОВЫ». Александр Беглов, губернатор Санкт-Петербурга

ЗОЛОТЫЕ РУКИ

В отрасли налажены бизнес-процессы, цепочки коммуникации, системы получения и сбыта заказов. Средняя заработная плата швеи по Санкт-Петербургу составляет сегодня 60-80 тыс. рублей (взамен предлагаемых в 2021-2022 годах 30-40 тыс.). Все чаще встречаются объявления о работе с предложением 90-100 тыс. рублей, что выравнивает заработную плату швеи и офисного мидл-специалиста. Среди «белых воротничков» зарплату в размере 60-80 тыс. рублей могут получать, например, заместитель главного бухгалтера, менеджер проекта, бизнес-ассистент.

В середине лета 2023 года на сайте городского акселератора «Мой бизнес» заработал анонсированный председателем Комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Кириллом Соловейчиком сервис esrb.pro по размещению заказов на производство изделий, в том числе из текстиля и кожи. Пойдя по пути национального проекта «Малое и среднее предпринимательство», платформа предоставила зарегистрированным пользователям возможность размещать свои и самостоятельно откликаться на другие заказы. Благодаря этому понятным образом распределяется нагрузка на городские швейные производства и бизнесменам удобно выстраивать деловые связи с контрагентами.

В августе 2023-го Кирилл Соловейчик предложил дополнительный вид поддержки для малых и средних предприятий из сферы легкой промышленности и дизайна в виде беззалоговых займов.

В 2022 году в качестве одной из мер поддержки развития модной индустрии был предложен проект «Петербургский дизайн». В его рамках коллекции более чем 80 отечественных дизайнеров были представлены на территории ТРК «Галерея», «Охта Молл» и «Лето». Город тем самым открыл молодым брендам серьезную возможность для развития. Первый сезон проекта проработал с октября 2022 года по январь 2023-го. Коллекции петербургских дизайнеров, представленные во втором сезоне, были доступны посетителям торговых центров до января 2024 года.



Градиент Петербурга

Касаясь изящных форм и приятного текстиля, человек оживает, испытывает многообразие чувств, излучает сияние собственной индивидуальности. А потому текстиль и одежда – это не просто «тряпки», это искусство и возможность рассказать о себе другим.

✍️ СОФЬЯ ЛЯХОВСКАЯ, ЖУРНАЛИСТ / 📷 ДМИТРИЙ ФУФАЕВ, РОМАН ПИМЕНОВ



Вдохновленные стилем

Во второй половине 1940-х годов ленинградки, уставшие от однотипных фуфаяк и грубых тканей, сбросили тяжесть повседневности и шагнули в новый мир разнообразной одежды. Ведь вовсе не случайно, что первый в СССР Дом моделей был открыт именно в Ленинграде в апреле 1944-го – почти сразу после снятия блокады. Дом собрал под своей крышей профессиональных художников, искусствоведов, модельеров, ценную библиотеку книг по истории костюма и актуальных зарубежных журналов. С учетом мировых тенденций, а также национальной индивидуальности мастера принялись разрабатывать абсолютно новую по тем временам моду, делая портрет советской женщины оригинальным и самобытным. Изделия по эскизам Дома моделей отшивали по всему Советскому Союзу, их с восторгом принимали покупатели и не раз представляли за границей.

Живя сегодня в Петербурге, и сам становясь предметом искусства, невольно рассказывая встречным горожанам свою историю, иной раз начинающуюся с перламутровой пуговицы на костюме.

Кризисные времена – это всегда про возможности. Пусть из обихода ушли многие привычные иностранные бирки, все равно настало время оставить на даче однотипные пуховики и китайский ширпортреб, дать волю фантазии и вкусу, заглянув в мастерские отечественных производителей.

Исторически Санкт-Петербург – город моды и высокохудожественных смыслов. Градиент серого неба, гармоничное сочетание архитектурных стилей, задумчивый ритм мегаполиса... Каждая точка на городской карте способна пробудить в петербуржцах чувственность и ощущение творчества.

Индустрия fashion – это, безусловно,

про бизнес и прирост показателей. Однако она же дает чувство наполненности, вдохновляя на создание новых форм и текстур. В настоящее время стиль города формируют модные дома культурной столицы: Татьяна Парфеновой, Татьяна Котеговой, Лилии Киселенко, Елены Ткаченко, IANIS CHAMALIDY, Стаса Лопаткина, Ольги Маляровой, Irina Valery. Вне зависимости от сезона и политической обстановки в мастерских не прекращается творческий процесс.

Пласты творчества

Демонстрация одежды, в которой воплотились задумки ленинградских модельеров, проводилась на крупных предприятиях и в домах культуры. Сегодня показ новой коллекции – событие куда более сложное. Походка, эмоции, даже маникюр – каждая деталь образа модели передает и замысел, и направление грядущей тенденции. С 1990-х показы превратились в шоу, это имиджевое событие, это история. Истинная манекенщица – это ода юности и красоте, и речь не о юности паспортной, а о юности ума и сердца, которая формирует образ музы, вдохновляя модельеров на новые идеи.

«Коллекция – это прежде всего лицо художника, его взгляд на окружающую действительность. Мне кажется, что у нас в Петербурге более осознанно подходят к презентации своих коллекций – художник показывает свое лицо. В основе городского стиля – сдержанность, минимализм и концепт, которых не хватает многим дизайнерам», – уверен основатель Lukovsky Model Academy Сергей Луковский.

Активное внимание городских властей к индустрии моды дало импульс к развитию целого пласта творческих специальностей, выходу в свет молодых дизайнеров и привлечению иногородних и иностранных брендов к сотрудничеству и размещению в Петербурге. Это в общей картине наполняет город духом творчества, формирует уникальность производимой продукции и укрепляет имидж культурной столицы.

«Наши улицы и площади – это пример высокого искусства. В Петербурге высокий уровень художественного образования. Город экономически и организационно поддерживает развитие творческой среды. Мы проводим фестивали, выставки, которые привлекают талантливых специалистов. По программам поддержки малого бизнеса открываются новые бренды. Все в совокупности и делает наш город одним из лидеров в области дизайна и креативных индустрий», – говорит губернатор Александр Беглов.

ПРОСТЫЕ «АЛГОРИТМЫ»

К власти пришли «не люди, известные своей знатностью», а «какие-то бухгалтеры, чтоб подводить итоги старому», «люди со счетами, вместо геральдических щитов». Да и сам Витте, будучи, как и Вышнеградский, математиком по образованию, в своих воспоминаниях назвал и его и себя «цифровиками».

И. А. Вышнеградский был известным ученым, профессором и инженером-механиком. При нем в министерстве впервые статистикой стал заниматься целый отдел. Были обобщены данные о российской внешней торговле за границей, о ввозе иностранных товаров, о положении промышленности в России. На этой основе разработали общий «покровительственный» таможенный тариф, сделав попытку сбалансировать рынок.

Единый тариф подготовили в 1891 году с помощью профессоров Петербургского технологического института, где Вышнеградский долгое время преподавал и пять лет был директором. Он привлек к работе, в частности, Дмитрия Ивановича Менделеева, который тоже имел математическое образование и все свои прогнозы и системы основывал на математических величинах и вычислениях. Вышнеградский не очень любил программы, избегал дискуссий, отличался безоглядной смелостью и быстротой в принятии решений. Сегодня его считают основоположником теории автоматического регулирования, которая является частью технической кибернетики. А тогда он использовал простые «алгоритмы»: если плательщик не платит, «пожми его и средства найдутся»; «сами недоедим, а хлеб будем экспортировать».



Иван Алексеевич
ВЫШНЕГРАДСКИЙ



Сергей Юльевич
ВИТТЕ

Тимирязев, еще один «математик», бывший делопроизводитель в комиссии по таможенному тарифу, вице-директор департамента торговли и мануфактур. Понятно, что все представители в Берлине были только исполнителями воли министра, опиравшегося на поддержку монарха. Но любопытно то, как происходила выработка взаимовыгодных решений в ходе переговоров. Русская делегация воспользовалась данными, собранными при пересмотре тарифа 1891 года, и требовала от немецкой стороны аналогичных доказательств необходимости изменения таможенных ставок. Как ни странно, пунктуальные и практичные немцы оказались не совсем готовы к такому способу переговоров. В итоге трехмесячной конференции и доверительных совещаний нашлись разумные компромиссы.

Договор о торговле и мореплавании был подписан уполномоченными лицами 29 января (10 февраля) 1894 года на десять лет. Вступил в силу 8 (20 марта), обеспечив десятилетие стабильного торгового и промышленного оборота. Заключение договора способствовало установлению и развитию более равноправных и устойчивых отношений с другими западными странами на основе принципа наибольшего благоприятствования. Этому содействовал и вновь созданный заграничный аппарат министерства. В 1898 году по докладу Витте министерских агентов включили в состав императорских посольств и миссий, распространив на них дипломатические права и преимущества. 15 (28) июля 1904 года в связи с окончанием срока действия Таможенного договора было заключено новое соглашение с Германией сроком до 18 (31) декабря 1917 года. С российской стороны переговоры вели те же лица, но уже в новом статусе: С. Ю. Витте – председатель комитета министров, а В. И. Тимирязев – заместитель министра финансов. Еще через год, в 1905-м, Витте возглавил Совет министров, и по его предложению было образовано Министерство торговли и промышленности во главе с тем же Тимирязевым. С внешней стороны ход этих событий кажется закономерным, «запрограммированным». Однако в новом веке не все шло по заданному сценарию.

А хронология круглых дат в наступившем, 2024 году позволяет вспомнить поучительную историю управления экономикой России в конце XIX – начале XX века.

«ЦИФРОВИКИ» ТРАНСФОРМИРОВАЛИ ЭКОНОМИКУ В... РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ

«НЕЧТО НОВОЕ. ВПЕРВЫЕ В РОССИИ», – ТАК ПИСАЛИ В ПРЕССЕ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДВУХ ПОСЛЕДНИХ РОССИЙСКИХ МИНИСТРОВ ФИНАНСОВ XIX ВЕКА – ИВАНА АЛЕКСЕЕВИЧА ВЫШНЕГРАДСКОГО (1887-1892) И СЕРГЕЯ ЮЛЬЕВИЧА ВИТТЕ (1892-1903).

✎ АЛЕКСАНДР ВЕРШИНИН, ПРОФЕССОР, ДОКТОР ЮРИДИЧЕСКИХ НАУК / 📄 PUBLIC DOMAIN

В пятилетнее правление Вышнеградского удалось закрыть дефицит бюджета, провести конверсию старых займов, создать золотой запас. Увеличение пошлин на ввоз фабричной продукции способствовало поддержке отечественных промышленных предприятий, количество которых росло. Но жизнь «от урожая до урожая» и конкуренция с европейскими странами осложнились неурожаем и голодом начала 90-х годов. Протекционистская торговая политика наталкивалась на ответное сопротивление. Особенно со стороны главного торгового партнера – Германии. И слишком многое, находясь в цейтноте, Вышнеградский пытался делать сам. Например, все вычисления и цифровые выкладки – лично. Каждую бумагу с расчетом, которую ему давали в кредитной канцелярии, непременно проверял «с логарифмической линейкой и справочником». Огромная нервная нагрузка подорвала здоровье министра.

АКСИОМЫ ПОЛИТИКИ

На смену ученому-практику Вышне-

градскому пришел осмотрительный и расчетливый Витте. Несмотря на то что он лишь «закончил мудрые начинания» первого, его десятилетие на посту министра финансов затмило предыдущее пятилетие. Конечно, на «самопиар» и времени, и амбиций было больше. У него Вышнеградский – «более, если можно так выразиться, цифровик, нежели математик» или «математик-исчислитель», который «всю суть математики видит «в исчислениях, цифрах и формулах». Себя же Витте считал «более математиком, нежели цифровиком» или «математиком-философом», т. е. математиком «высшей математической мысли». Но объективности ради все-таки следует подчеркнуть: сложилась и заработала система управления торговлей и промышленностью при С. Ю. Витте и под его руководством. В середине последнего десятилетия XIX века в России наступило время невиданного промышленного подъема.

А сначала утвердили программу торгово-промышленного развития Российской империи. Витте смог ее

согласовать без лишних проволочек: с учетом и под предлогом необходимого увеличения штатов департамента торговли и мануфактур министерства, в ведении которого тогда находились не только финансы, но также торговля и промышленность. Аксиомы тарифной политики свели воедино с планами по развитию промышленности, частного предпринимательства и потребительского рынка. Программа стала средством «для приступа к более деятельной разработке вопросов торгово-промышленного законодательства».

Активизировали международный переговорный процесс, прежде всего по поводу заключения договора с Германией. Переговоры с ней шли вяло. В результате после взаимного обмена «боевыми» тарифами с немцами развязалась настоящая таможенная война. Министр выхлопотал право назначения агентов, а по сути торговых представителей, за границей. В Берлин посланником и руководителем делегации от министерства был направлен Василий Иванович



КАК ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ

ШЕЛ СУРОВЫЙ 1997-Й. ВАЛОВОЙ ВНУТРЕННИЙ ПРОДУКТ СТРАНЫ МЕНЬШЕ СЕГОДНЯШНЕГО В 4 РАЗА. СТАВКА РЕФИНАНСИРОВАНИЯ – 24%. ДО ДЕФОЛТА ПОЧТИ ГОД.

✍️ **ГЕОРГИЙ БОГДАНОВ**, ЖУРНАЛИСТ

1997

МАЛО КТО ПОМНИТ, что появлением собственного экономического форума Петербург обязан Егору Строеву, на тот момент спикеру Совфеда и вероятному кандидату в президенты. А проходило мероприятие в первые годы в Таврическом дворце, так как формальным организатором была Межпарламентская ассамблея СНГ.

«Мы понимали, что на первый форум соберется не так много участников, но все равно предприниматели проявили интерес сразу. Потом стали приезжать руководители крупных фирм. А далее мы стали приглашать руководителей государств. Первым был Лукашенко, затем приезжали из Казахстана, Кыргызстана. Стали заключать соглашения. А когда на Петербургский экономический форум прибыли по моему приглашению руководители Международного валютного фонда и Давосского форума, когда стали приезжать президенты, все почувствовали серьезность этого дела», – вспоминал **Егор Строев**.



НА ПУТИ К ДИАЛОГУ

Интерес бизнеса появился сразу, это правда.

«В работе форума принимают участие около 2000 человек. Большинство из них – государственные мужи и преуспевающие бизнесмены, которых мечтает заполучить любой туристический центр. Кроме туристов, Петербург получил неплохую рекламу: информацию о великом и судьбоносном событии в российской экономической жизни уже сообщили ведущие мировые СМИ», – писало в 1997-м городское **экономическое обозрение**.

Правда, любопытство так же быстро сменялось разочарованием.

«Выступавшие говорили о своих проблемах. Губернатор Ленинградской области **Вадим Густов** – о строительстве портов в Финском заливе, **Владимир Яковлев** – о Петербурге как о «воротах». Эти проблемы, судя по всему, мало интересовали широкую аудиторию. Очевидно, поэтому число свободных мест в зале резко увеличивалось после каждого перерыва. Возможно, ситуация переломится с приходом на форум кого-то из представителей правительства с хорошо подвешенным языком. В этом случае монолог превратится в диалог, что всегда интереснее», – констатировало по итогам первого дня ведущее **федеральное издание**.

В кулуарах форум-97 вообще называли партхозактивом и «первым блином». Но там же – в коридорах, а не на сессиях – совершалось самое интересное: деловой мир интенсивно общался с политическим. За это ценят форум и сегодня.

ПРИЕМ НА РАУТ

В 1998 году стало очевидно: Петербург быстро входит во вкус. Среди гостей второго форума – персонажи, которые сегодня по праву считаются историческими: **Кириенко**, **Лукашенко**, **Дубинин**, **Березовский**. В одном ряду, без всяких оговорок. И настоящие дискуссии: молодой премьер-министр **Сергей Кириенко**, например, докладывает об антикризисной программе, а члены Совета Федерации – только представьте себе – с ним не соглашаются...

Уже тогда складывались и культурно-развлекательные традиции форума. Как вспоминали очевидцы, все приемы, банкеты и круизы затмил строевский прием, который не шел ни в какое сравнение с давосскими раутами.

«Особое впечатление произвели шашлыки, которые жарились в главном зале дворца, когда-то принадлежавшего князю **Потемкину-Таврическому**, и уложенные в виде гигантского водопада водочные бутылки», – живописали происходившее **участники**.

Много ли изменилось с тех пор, если вспомнить скандальную вечеринку на «Авроре», организованную миллиардером **Михаилом Прохоровым**?

Но то был спокойный июнь 1998-го, а в августе разразился кризис. Так что в 1999 году главным событием Петербургского экономического форума (ПЭФ) был уже приезд главы МВФ **Мишеля Камдессю**. Он читал по памяти Пушкина и согласился дать России денег. Все, конечно, не где-нибудь, а в декорациях петербургских белых ночей, в рассекающем Неву плавучем ресторане. Волшебство Петербурга неоспоримо. Правда, нельзя не отметить и тогдашнего премьера **Сергея Степашина**, который в тот момент еще лелеял собственные президентские амбиции.

ВЕРНОЕ СРАВНЕНИЕ

И все же у площадки постепенно появлялись конкуренты. С 2000 года Совет Федерации начинает проводить Байкальский форум, с 2002 года заработал инвестиционный форум в Сочи, с 2004-го – в Красноярске.

Возможно, если бы не петербургские корни новой российской элиты, судьба ПЭФ была бы иной. Но вот совпадение: уже с 1998 года за организацию форума взялся вице-губернатор Петербурга **Герман Греф**, который вскоре получил кресло министра экономического развития. А с 2005 года форум начал регулярно посещать президент **Владимир Путин**.

«Вначале формат был немножко не таким, как сейчас. Мы рассказывали о том, что делается, как делается, рассказывали о том, что делается в Санкт-Петербурге, в России, каким образом мы поддерживаем инвестиционные проекты, – вспоминает **Владимир Яковлев**, экс-губернатор Петербурга. – И в первые годы не было такого, чтобы кто-то с кем-то что-то подписал. А вот в начале 2000-х – да, уже пошли подписывать соглашения многие крупные компании. Авторитет форуму завоевывать было непросто. Экономическая команда **Чубайса** – **Гайдара** считала, что есть **Лондонский форум**, есть форум в **Швейцарии**, в **Давосе**, и наши российские бизнесмены могут участвовать там, больше никакие форумы не нужны».



В начале 2010-х форум сравнивали с Давосом уже без всякой усмешки, а подсчет первых лиц среди участников становится новым развлечением журналистов. В 2010-м здесь был президент Франции **Николя Саркози**, в 2011-м – глава КНР **Ху Цзиньтао**, в 2013-м – канцлер Германии **Ангела Меркель**. Большой ошибкой было бы думать, что конфликт с Западом изменил расклад. Точно так же в 2016-м приехал глава Италии **Маттео Ренци**, а в 2017-м – австрийский лидер **Кристиан Керн**. В 2018-м были японский премьер **Синдзо Абэ** и французский лидер **Эмманюэль Макрон**.

Иностранные бизнесмены «русский Давос» и сегодня посещают без опаски. Ведь это Петербург – отчего бы не приехать? Если не ради докладов, так хотя бы на разведенные мосты посмотреть. Ведь санкции за это пока что не вводят.

2024

ПЕТЕРБУРГ НА ВКУС

Мини-путеводитель для гостей Северной столицы

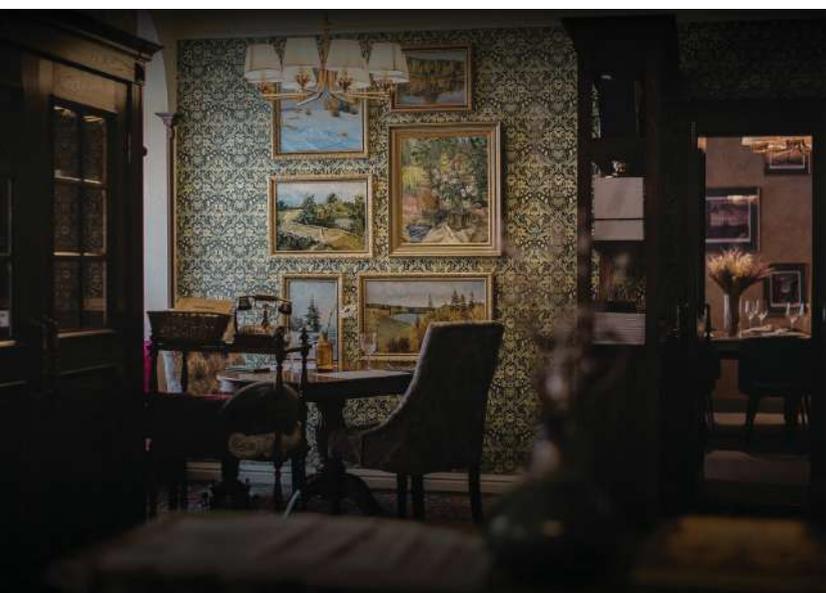
ПРИЕЗЖАЯ В ДРУГОЙ ГОРОД, НЕИЗМЕННО ХОЧЕТСЯ УЗНАТЬ ЕГО БЛИЖЕ. ПРОЙТИ ПО МОСТОВЫМ, ПОТРОГАТЬ ПАРАПЕТЫ НАБЕРЕЖНЫХ И РЕШЕТКИ МОСТОВ И, РАЗУМЕЕТСЯ, ВОЗДАТЬ ДОЛЖНОЕ МЕСТНОЙ КУХНЕ.

 **СЕРГЕЙ КОРМИЛИЦЫН**, ОБОЗРЕВАТЕЛЬ



ПОПРОБОВАТЬ ГОРОД НА ВКУС – Прагу с ее кнедликами и вепревым коленом, Гамбург с его камбалой со шкварками и супом из селедки, Марсель с буйабесом, Мадрид с косидо мадриленьо и так далее. Ну а если судьба привела в Петербург, на экономический форум, нужно, вне всякого сомнения, уделить внимание кухне петербургской. Благо форум идет четыре дня, так что можно успеть немало.

Что такое петербургская кухня? В двух словах, пожалуй, и не опишешь. Это – явление особое, гремучая смесь из традиционной русской кухни и результатов трудов многочисленных кулинаров прошлого: французов, немцев, голландцев и так далее, трудившихся в ресторанах столицы Российской империи, разработок пищевых технологов Ленинграда и вдохновенных озарений современных поваров Санкт-Петербурга. Коротко можно сказать лишь одно: петербургская кухня – это вкусно. Что там говорить, если даже здешняя шаверма признана самой лучшей на всей шестой части суши. Впрочем, ни слова о фастфуде. Поговорим все-таки о ресторанах. И не только поговорим.



ДЕНЬ ПЕРВЫЙ

Начать, хоть бы и сразу после церемонии открытия ПМЭФ, можно с **«СЕВЕРЯНИНА»**, что в Столярном переулке, – небольшого ресторана с интерьером в стиле «гостиная моей бабушки», с антикварной мебелью и литографиями на стенах. Для погружения в атмосферу старого города – то, что надо: снаружи – классический Петербург Достоевского, те самые кварталы из его повестей и романов, а внутри – покой, старинный буфет у стены и наливка в хрустальном графинчике на столе. Заказать тут лучше всего форшмак из балтийской селедочки, щучью икру с карельским хлебом, карельские же калитки с икрой трех северных рыб, овощную похлебку с белыми грибами, а на горячее – «новомихайловские» котлетки из двух видов птицы. И медовик с облепиховым муссом и ягодами на десерт. Выйдет душевно и, на удивление, бюджетно.

 **_SEVERYANIN.ME**

ДЕНЬ ВТОРОЙ

На следующий день, само собой, прямая дорога в ресторан **«БЛОК»**, что на крыше «Ленинград Центра» возле Таврического сада. Ах, как прекрасен летний Петербург с просторных террас! А как там пьется вино – благо винная карта в «Блоке» богатейшая, охватывающая практически всю географию мирового виноделия. За авторскую кухню отвечает шеф-повар Евгений Зубов, сделавший ставку на локальные российские продукты, которые в «Блок» привозят со всех уголков страны – от Камчатки до Калининграда. Как следствие, в основном меню – решительно все, чем может

похвастаться страна: от карельской форели до дальневосточного гребешка и от каспийского залома до ямальской оленины.

В качестве холодной закуски берем, к примеру, соленые грузди в сметане – непременно под рюмочку крепкого, иначе все пропало! Потом, разумеется, костный мозг с ржаным хлебом и соленым огурцом – из закусок горячих, освященных традицией, ничего лучше еще не придумано, или пельмени ручной лепки с говядиной. Неклассический авторский борщ, который в «Блоке» готовят с подкопченной мраморной говядиной, так и манит



своим сладковатым ароматом копченостей – беспрюжный вариант в любой сезон. И один из полутора десятков здешних фирменных стейков в качестве горячего. К их названиям в «Блоке» подошли по-петербургски творчески, так что выбор широк – от «Махаона» и «Стендаля» до «Муромца» и «Квазимодо». Можно, конечно, расспросить о них официанта, а можно заказать вслепую, ориентируясь на имя, и порадоваться неожиданному результату. В качестве десерта, чтобы не перегружать и без того полный желудок, стоит взять ассорти трюфелей ручной работы. Ну а если хочется чего-то неклассического, то берем крем из ряженки с вяленой

клубничкой или мороженое с беконом и копченым ганашом. И, разумеется, бокал игристого или сезонный авторский коктейль, которым в барной карте посвящен отдельный блок.

 _BLOK.RESTAURANT



ПОД ЗАКРЫТИЕ

Ну а день четвертый, печальный ввиду закрытия форума, можно расцветить походом в «ЧЕХОВЪ» на Петроградской стороне. Тут для гостя, томящегося перед предстоящей дальней дорогой, найдутся закусочка из форшмака и пряной кильки, а то и филе форели, подмаринованное в коньяке, салат из раковых шеек и – местный специалитет! – теплые эклеры с карельской форелью и мягким сыром. Дальше, конечно же, по погоде: если день выдаться действительно летним, хорошо будет взять окрошку на домашнем квасе с отварной говядиной, а если погода окажется для Петербурга обычной, дождливой и серенькой, то лучше, конечно, взять



густой горячий суп из лесных грибов. А на второе – либо нежнейший поджаренный на сливочном масле палтус под соусом голландез, либо пряную утятину с грушей и ягодным чатни. И – сладкого не поел, считай, не пообедал – к стакану «ирландского» кофе непременно крем-брюле со свежими ягодами.

 _RESTAURANT-CHEKHOV.RU



ДЕНЬ ТРЕТИЙ

На третий день можно отправиться в Пушкин, на Оранжевую улицу, в «ТРАКТИР ХЛЕБНИКОВЪ» – попробовать оливье с белыми груздями, паштет из осетрины и винегрет с балтийской килечкой под местные домашние настойки, которых насчитывается десятка три разных видов. Из супов интересно будет попробовать похмельные щи в домашней выпечки хлебном каравае или крем-суп из репы – такого не подают больше нигде. А на горячее либо вечную классику – телятину по-строгановски с белыми грибами, либо ильменского судака на пару с белым вином. И к чаю – лучше всего «бабушкиному» со сбитнем – славно будет взять кусок торта «Наполеон». Здесь его готовят с черникой су-вид, получается очень удачно.

 _ХЛЕБНИКОВЪ.РФ



Нет-нет, можно, разумеется, этой программой не ограничиваться! Есть ведь еще «ГОГОЛЬ» на Большой Морской и «ШАЛЯПИН» на Тверской улице, есть «БАНЩИКИ» в Дегтярном переулке и «ПЕТРОВ-ВОДКИН» на Адмиралтейском проспекте, да и помимо них десятка полтора достойных мест, где петербургская кухня представлена во всей своей красе и многообразии. Есть, в конце концов, такое чисто ленинградское – петербургское явление, как рюмочные, пробежаться по которым было бы тоже весьма интересно и познавательно. Но силы человеческие не безграничны, да и ПМЭФ длится всего четыре дня. Хотя... Может быть, стоит задержаться еще на недельку? Перефразируя старую шутку – бросить все и остаться в Питере.

 _GORODSKOY.SHALYAPINSPB.RU



ВЕНЗЕЛЯМИ СЫТЫ

ГЛУБОКИЙ ВДОХ – И... ГДЕ «ВЫДЫХАЮТ» ПЕТЕРБУРЖЦЫ В ГОСТЕВОЙ СЕЗОН? КОГДА РАЗОМ И БЕЛЫЕ НОЧИ, И ТЕПЛО С РАСЦВЕЧЕННЫМИ ЗАКАТАМИ, И РАЗГАР НАВИГАЦИИ ПО РЕКАМ И КАНАЛАМ, И – СВЕРХ ТОГО – ПМЭФ. КАКОЙ ЛЕТНИЙ ОБРАЗ ПРИМЕРЯЕТ НА СЕБЯ ПЕТЕРБУРГ ДОМАШНИЙ – АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ ТУРИСТИЧЕСКОМУ? ИЗ ПРИМЕЧЕННОГО – ДОРОГИ ГОРОЖАН СТАНОВЯТСЯ ВИТИЕВАТЫМИ, А ДОСУГ – НАПРОТИВ: БЕЗ ЗАВИТУШЕК И КРУЖЕВ. БЕЗ «ВЕНЗЕЛЕЙ», ОДНИМ СЛОВОМ.

 **МАРГАРИТА ФЕЩЕНКО**, ОБОЗРЕВАТЕЛЬ



ДВОРЦЫ-КОЛОДЦЫ

Во дворцах в нынешнем Петербурге обитают легенды да музеи. Иногда – вузы и музы (то есть концертные залы, которые, впрочем, порой трансформируются в банкетные). А вот жилищам горожан почти нет дела до условного дворцового барокко. Максимум исторического декора – остаточные явления в виде лепнины или изразцовой печи в старом фонде. То оберегаемые, то «дикорастущие» – вернее, тихо ветшающие.

Но в большинстве квартир – собственных и съемных, в управлении коренных и «новых местных» – все скромнее: интерьер не вторит парадному экстерьеру Петербурга. Да и цели ему соответствовать не было – что интеллигентность, что снобизм, что индифферент-

ность многих горожан выражаются иначе. Все еще не в пышных «вензелях».

Зато вить уют в жилище – пожалуйста. В самый раз для традиционного полугодия, в котором Петербург – промозглый и не слишком дружелюбный.

Хотя появился у местных еще один прагматичный аргумент, чтобы вовсе не выходить из дома. В наступившем январе посчитали: за год арендовать квартиру стало аж на четверть дороже. К весне ситуация, хотелось бы сказать, выровнялась – появились «седативные» новости о сравнительном снижении цен. Но снижение это недотягивает даже до 3%.

Слышали от адептов Бали, что кого-то когда-то почему-то «не принял остров»? Петербуржцев с таким-то темпом пересмотра цен на любимое, обжитое, но арендованное пространство «не принять» может и остров поближе – хоть Васильевский, хоть Аптекарский.

ЗАБОТА ПОД ПРИКРЫТИЕМ

Но кого даже самое комфортное жилье, за которое еще и «уплочено», удержит дома, когда за окном – фестиваль: температура, с невиданной щедростью перевалившая за +20 °С?

Логистика неотпускного петербуржца в туристический сезон идет от обратного: он ищет не «куда бы пойти», а «как бы точно не попасть на...» Хором: на Невский проспект. Он летом – пускай не на 100% парадный «вензель», зато тот еще крендель. Да и как тут не насупиться: его пропускную способность одновременно проверяют на себе тысячи пар ног, а красоту – столько же глаз. Бок о бок, моментами создавая чуть ли не полноценные процессии. Получается променады в тесноте – а иногда и в обиде: «Не так уж этот ваш Невский и хорош». Но-

но: он – признанный и писанный красавец. Хотя и его не всегда получается разглядеть из толпы – фокус смещается.

Невскому, видно, стало несколько неловко – все смотрят, оценивают во весь голос. Бедняга даже прикрылся: начал наводить марафет – ремонтироваться, и не косметически, а капитально. Подход серьезный, завершится наведение марафета только к 2027-му. И станет Невский еще краше.

Петербургжцы о востребованности пешеходной артерии, разумеется, знают. И передвигаются обходными путями, будто через «черный ход». Времени на дорогу от пункта А до точки Б тратится больше. Зато сопутствующих децибел улавливается куда меньше.

НЕ «ПРИ-», А «ЗА-»

Петербург – уже в статусе города-курорта. Вон даже введен одноименный сбор за проживание в отелях и хостелах – чем не доказательство?

Да и активно ремонтируют сейчас не только дома, но и дороги, тротуары, тепловые сети и систему водоснабжения – с присутствием временных, закономерных для процесса гор песка. Так вот: в весенне-летнем Петербурге то и дело случаются ветреные дни – к несчастью пешеходов. И песочные заряды отправляются прямо в горожан. А что поделать со стихией? Разве что искать плюсы: например, скрабирующий эффект от таких внезапных процедур – да еще и бесплатный. Чем не спа-курорт?

А если серьезно, то курортного настроения хотя бы на день-другой горожанам ох как хочется. Для этого они отправляются за город. Не путать с пригородами – Пушкином, Павловском, Петергофом. «При-» – дворцово-парковый, местами не менее изошренный, чем парадный, центр. А «за-» – другой: отдаленный от сердца Петербурга, но приближенный к Финскому заливу. И именно этот район называется Курортным – тут горожанам и дышится, и думается.

Даже моднейшее гастроместо последней пятилетки в местном Комарово – не ресторан, не авторское кафе, не концептуальный бар, а сельская (так в названии и сказано) чебуречная. Без выкрутасов, но со вкусом – таким, что душа горожанина наконец отдыхает от «высокого полета».

Набрались сил – и обратно, к родным петербургским «вензелям». Но с нюансом: в сезон все же единственные желанные для местного жителя «вензеля» – съедобные. Так называются уже легендарные булочки из слоеного теста, с начинкой из вишни или малины. Придумали их в одной из петербургских кофейно-пекарных сетей. А во всех остальных повторили, сделав название именем нарицательным. Что ж, вчера – ленинградская пышка, сегодня – петербургский вензель.

Всеми этими нашими «вензелями» можно и пресытиться. Но чего уж там – лишь временно. Все равно нет-нет да захочется прикоснуться – особенно когда желающих сделать это в моменте становится хотя бы чуть-чуть меньше.

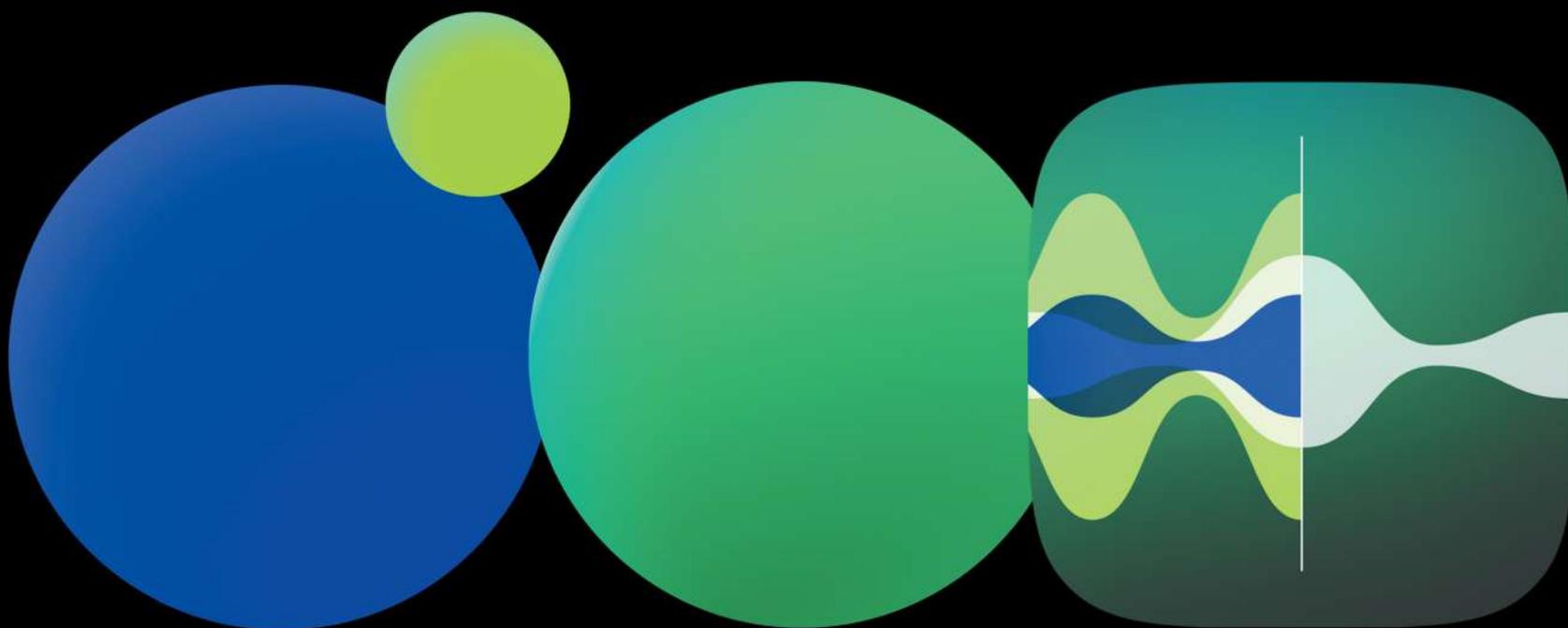
 **ОЛЕГ ЗОЛОТО**



SaluteJazz

0+

Держите фокус на обсуждении



Итоги встречи зафиксирует SaluteJazz

Используйте мощь

САТ СОСА СНЧАТ

в продуктах и сервисах
вашего бизнеса



Генеративная
языковая модель
для создания
сервисов
и оптимизации
процессов