

# БИЗНЕС ДНЕВНИК

Петербургское деловое обозрение

НОЯБРЬ 2022 | № 62 |

 FREEPIK.COM

16+



## ЖИВЕЕ ВСЕХ ЖИВЫХ

ВАРИАНТЫ И ПУТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА  
ВОТ УЖЕ ПОЛВЕКА – ОДНА ИЗ ГЛАВНЫХ ТЕМ ДЛЯ МИРОВОЙ АНАЛИТИКИ |→| стр. 6

ПОДЧИНЕНЫ  
ОДНОЙ ИДЕЕ

|→| стр. 4

ПРИКЛЮЧЕНИЯ  
ЭЛЕКТРОНИКА

|→| стр. 8

НЕФАНТАСТИЧЕСКОЕ  
ЗАВТРА

|→| стр. 14

**ИНГОССТРАХ**  
Просто быть уверенным

# Ингобизнес

## Страхование имущества и гражданской ответственности бизнеса

Быстрое онлайн-оформление

Без осмотра и описи имущества

Страховая сумма до 30 млн ₽

Срок страхования до 12 месяцев

Индивидуальный расчет стоимости  
и большой перечень рисков  
в покрытии



Отсканируйте QR-код  
и узнайте подробнее

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>ИТОГИ</b>	<b>ПОДЧИНЕНЫ ОДНОЙ ИДЕЕ</b>	<b>4</b>
<b>АНАЛИЗ</b>	<b>ЖИВЕЕ ВСЕХ ЖИВЫХ</b>	<b>6</b>
<b>ПРОМЫШЛЕННОСТЬ</b>	<b>ПРИКЛЮЧЕНИЯ ЭЛЕКТРОНИКА</b>	<b>8</b>
<b>ПИЩЕВКА</b>	<b>ЕДА – НЕ БЕДА</b>	<b>9</b>
<b>АВТОПРОМ</b>	<b>ВСТАЛИ И ВЫШЛИ</b>	<b>10</b>
<b>ДОХОД</b>	<b>ТЕРПЕНИЕ – КЛЮЧ КО ВСЕМ ДВЕРЯМ</b>	<b>12</b>
<b>ТЕХНОЛОГИИ</b>	<b>НЕФАНТАСТИЧЕСКОЕ ЗАВТРА</b>	<b>14</b>
<b>СТРАНА</b>	<b>ИТОГИ-2022 И НЕКОТОРЫЕ ВЫВОДЫ</b>	<b>16</b>

## БИЗНЕС ДНЕВНИК

Петербургское деловое обозрение

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Северо-Западному федеральному округу. Свидетельство ПИ № ТУ78-01454 выдано 13 ноября 2013 г. [www.businessdnevnik.ru](http://www.businessdnevnik.ru)

Генеральный директор и главный редактор – К.И. Смирнов  
 Ответственные за выпуск – Владимир Герасимов, Марина Елецкая.

Выпускающий редактор – Алла Колмакова.  
 Дизайн и верстка – Марина Каминская.

**ТИРАЖ 5 000 ЭКЗ.**

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ БЕСПЛАТНО.**

Учредитель, издатель и распространитель: АО «Информационно-издательский центр Правительства Санкт-Петербурга «Петроцентр». Адрес издателя и редакции: 197046, СПб, ул. Чапаева, 11/4, лит. А; тел./факс: +7 (812) 670-75-55. E-mail: reklama@petrocentr.ru

### ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ

**Тел. +7 (812) 670-75-55**

[reklama@petrocentr.ru](mailto:reklama@petrocentr.ru)

Руководитель отдела рекламы: Александр Ласеев

Отдел рекламы: Татьяна Дьяченко, Татьяна Марченко  
 Отпечатано ИП Келлер Т.Ю. Адрес производства: 194044, Россия, Санкт-Петербург, Менделеевская ул., 9. Заказ № 25190

Перепечатка, использование материалов частично или полностью без разрешения редакции запрещены. Точка зрения обозревателей не обязательно совпадает с мнением редакции. Все рекламируемые товары и услуги имеют необходимые лицензии и сертификаты. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях и материалах.

Дата выхода в свет: 28.11.2022

### МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

- ➔ | В органах исполнительной власти:
  - в администрации СПб,
  - в комитетах правительства СПб,
  - в администрациях районов СПб;
- ➔ | В Законодательном собрании СПб;
- ➔ | В бизнес-центрах и офисах предприятий;
- ➔ | В поездах «Сапсан»;
- ➔ | В отелях и ресторанах;
- ➔ | В конгрессно-выставочном центре «Экспофорум»

● **НАС ЧИТАЕТ ВЛАСТЬ** ● **НАС ЧИТАЕТ БИЗНЕС** ● **НАС ЧИТАЕТ ГОРОД**



### Уважаемые друзья!

Рад приветствовать участников, организаторов и гостей XXVI форума «Российский промышленник»!

Более четверти века масштабный и представительный форум становится одним из главных событий в экономической жизни России.

Сегодня промышленности, без преувеличения, принадлежит ключевая роль в сохранении стабильного развития страны, в обеспечении технологического суверенитета, устойчивых позиций в глобальном мире. Эта актуальная повестка нашла отражение в экспозиции и деловой программе форума.

Вместе с делегациями регионов, представителями правления Российского союза промышленников и предпринимателей мы обсудим важные задачи взаимодействия предприятий с государством, крупными компаниями, средним и малым бизнесом. В том числе вопросы кадрового обеспечения, экспорта, развития передовых отраслей – беспилотной авиации, IT-решений, станкостроения.

У ленинградской – петербургской промышленности есть опыт достойных ответов на вызовы, подобные тем, с которыми мы сталкиваемся сегодня. Наши инженеры и ученые стояли у истоков масштабных проектов электрификации, создания атомной и космической отраслей, внедрения новых полупроводниковых технологий.

Широкая кооперация с предприятиями – российскими и дружественных государств – одна из основ индустриального потенциала Северной столицы. В условиях нелегитимных ограничений, нарастающего санкционного давления мы, как и раньше, открыты к сотрудничеству. Усиливается взаимодействие между наукой, образованием и промышленностью. Приступили к работе первые инженерные школы, созданные в партнерстве между ведущими технологическими вузами и корпорациями. В новые разработки инвестированы значительные бюджетные и частные средства.

Петербургский оборонно-промышленный комплекс активно помогает нашей армии решать задачи специальной военной операции. Город готов оказывать поддержку для расширения и модернизации производств, внедрения импортозамещающих технологий.

Уверен, на авторитетной коммуникационной площадке федерального уровня участники форума смогут обсудить актуальные темы и обменяться полезным опытом, ознакомиться с лучшими практиками.

Желаю вам успехов и всего самого доброго!

Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов

## ПОДЧИНЕНЫ ОДНОЙ ИДЕЕ

ИТАК, ПОДВОДИМ ПОЛИТИЧЕСКИЕ ИТОГИ 2022 ГОДА. С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ЭТО ПРОСТО – НЕТ БОЛЬШОГО КОЛИЧЕСТВА СЛОЖНОПЕРЕПЛЕТЕННЫХ СОБЫТИЙ, ПЛЕЯДЫ НОВЫХ ЯРКИХ ЗВЕЗД НА ПОЛИТИЧЕСКОМ НЕБОСКЛОНЕ, ОРИГИНАЛЬНЫХ КАМПАНИЙ, ПОБЕД И ПОРАЖЕНИЙ. С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, ЗАДАЧА СЛОЖНА: РАССКАЗАТЬ О ТОМ, ЧТО ПРАКТИЧЕСКИ НЕ БЫЛО ВИДНО. НО ВСЕ ЖЕ.

✍ ДМИТРИЙ СОЛОННИКОВ / 📷 ДМИТРИЙ ФУФАЕВ

**КОНЕЧНО**, с конца февраля 2022 года доминировало одно событие. Говорить о первых месяцах зимы сейчас вообще нет смысла. Никто уже не помнит, что тогда Минэк прогнозировал спокойный устойчивый восстановительный рост экономики после пандемии с аккуратной кредитно-денежной политикой и таргетированием инфляции. С 24 февраля мы живем в новой реальности, о пандемии не вспоминаем вообще, как и о многих вещах, год назад казавшихся системообразующими.

Да, все общественно-политические и социально-экономические процессы подчинены одной идее – СВО, определяющей информационное пространство и шаги системы управления.

### Численность решает

Начнем с выборов. В Санкт-Петербурге изначально избирательных событий не планировалось, но в итоге в 17 муниципальных округах прошли довыборы на вакантные 38 мандатов. Явка по городу составила чуть менее 10%. Все места оказались успешно замещены новыми депутатами, из которых один самовыдвиженец, три представителя ЛДПР и 34 – кандидаты от ЕдРа. Победители в своих округах набирали в среднем более 50% от проголосовавших, опережая ближайших соперников в три-пять раз.

Конечно, прошедшая кампания по замещению муниципальных мандатов – не такое уж великое событие. Скорее тренировка нового состава городской избирательной комиссии (ГИК) и ее председателя Максима Мейксина, как раз перед этими выборами и назначенного. Но все необходимые процедуры были обеспечены: работа журналистов, видеорегистрация, наблюдатели на участках от Общественной палаты. Так что даже глава ЦИК Элла Пам-

филова, подводя итоги состоявшихся выборов, отметила, что в ходе единого дня голосования в Центризбиркоме ни разу не зашла речь о нарушениях в Санкт-Петербурге, что, по ее словам, большой прогресс.

Действительно, можно говорить, что впервые за долгие годы у ГИК и ЦИК налажены деловой контакт и взаимопонимание. Тренировка признана успешной. И раз она была назначена, то можно ждать и более серьезных кампаний. Что ж, посмотрим.

Те или иные избирательные события состоялись во всех 11 субъектах СЗФО, но нам ближе три избирательные губернаторские кампании у соседей. Этой осенью истек срок первой каденции у Андрея Никитина в Новгородской области, Антона Алиханова в Калининградской области и Артура Парфенчикова в Республике Карелия. Все трое пришли к руководству вверенных им субъектов как молодые технократы федерального призыва, с перспективой на дальнейший кадровый рост. Но в реальности все оказалось «гораздо сложнее, чем на самом деле». Кадровым лифтам не до того. Консенсус федеральной повестки на фоне СВО был оттранслирован на региональный уровень, гарантируя стабильную победу кандидатов партии власти. В итоге все трое пролонгировали себе руководящие позиции на второй срок. На малой явке, при отсутствии конкуренции основное значение имела не агитация, а мобилизационный ресурс, а он лучше всего отработан у партии власти. Численность ЕР в разы больше, чем у конкурентов, работает институт сторонников, везде есть действующие местные отделения. Именно эту партию мы видим в медиа. Соответственно, за нее и голосуют те, кто доходит до урн.

При этом партии думской оппозиции не выступают с критикой курса федерального центра, активно поддерживают СВО и ответные действия на санкционное давление. Разница между ними становится все менее и менее заметной. Региональной политической повестки практически нет, как и выдвижения новых ярких фигур.

В конце лета, на фоне позитивных тогда новостей из зоны СВО, журналисты и политологи даже заговорили о формировании «До-





нецкого консенсуса» в обществе, по аналогии с 2014 годом. Правда, сейчас этот термин используют заметно реже. Но во время голосования он, без сомнения, сыграл свою роль. И это

при том, что несистемная оппозиция оказалась зачищенной, где самостоятельно, когда ее лидеры переместились в добровольную эмиграцию, где с помощью властей, применяющих жесткие законодательные требования, сообразно сложности ситуации. В целом, провокационных выступлений офлайн стало в разы меньше. Онлайн-ситуация иная, коммуникационные площадки и каналы с альтернативным и агрессивным контентом здесь действуют. Но это на улицу пока не выплескивается, скорее на пограничные переходы...

### Кадровые процессы

Под стать партийной стабильности и кадровая. Если в прошлом году прошла ротация половины членов правительства Санкт-Петербурга, то в этом году все гораздо спокойнее.

В Смольном сменились два вице-губернатора. Максим Соколов, отвечавший за транспортно-экономический блок, еще весной покинул Санкт-Петербург и возглавил АвтоВАЗ. Максим Мейксин, отвечавший за внутриполитический блок, летом перешел на должность председателя Санкт-Петербургской городской избирательной комиссии.

Соответственно, в городе появились и два новых члена правительства. В начале июня вице-губернатором по транспортному блоку решением Законодательного собрания был назначен Кирилл Поляков, руководивший до этого Комитетом по транспорту. А уже в конце июля первым вице-губернатором, назначенным без участия ЗакСа, стал Валерий Москаленко, получив под свое кураторство ранее возглавляемый им Комитет экономической политики и стратегического планирования, а также управление соцпитания.

Еще стоит выделить изменения в городском руководстве, вызванные активизацией темы СВО. Со своих должностей на новые места работы отправились: начальник мобилизационного управления администрации Петербурга Виктор Шевченко, председатель Комитета по вопросам законности, правопорядка и безопасности Ольга Аришина и глава администрации Кронштадтского района Олег Довганюк (учитывая, что Кронштадт – район, наиболее близкий к вооруженным силам страны). Конечно, были и другие кадровые изменения, но они носили технический характер.

Тут следует отметить еще два момента. Это изменение городского законодательства, в соответствии с которым Смольный стал теперь более независим от депутатского корпуса в новых назначениях, а также в бюджетной

политике. И то, и то вписывается в стратегию повышения управляемости и принятия оперативных решений в нынешний сложный период.

### Есть триллион

Город в этом году впервые в истории получил доходную часть бюджета, превышающую триллион рублей. Четыре года назад Александр Беглов обещал достичь этого показателя в 2024 году, но все случилось на два года раньше. Часть из этих средств теперь идет на восстановление нового города-побратима Санкт-Петербурга – Мариуполя, что после присоединения освобожденных территорий к России уже не внешняя политика, а взаимоотношения между субъектами РФ.

Говоря о политических процессах, связанных с Петербургом, нельзя не сказать о международной составляющей.

Начнем с ПМЭФ. Было очень важно посмотреть, как на фоне СВО пройдет это крупнейшее международное экономическое мероприятие, как бы бойкотируемое странами Запада. Сам факт его проведения в текущих условиях уже можно было считать сенсацией. Здесь традиционно не только новые соглашения (в этот раз на 5,6 трлн рублей), не только гости (в этот раз их более 14 тыс. из 131 страны), но и альтернативная политэкономическая повестка. Проявилась она на пленарном заседании с очным участием президента России Владимира Путина и президента Казахстана Касым-Жомарта Токаева и онлайн – президента Египта Абдель Фаттаха ас-Сиси и председателя КНР Си Цзиньпина. Здесь прозвучали слова о Большой Евразии, технологическом суверенитете, который должен быть основой политического суверенитета, новой финансовой политике и социальной ответственности.

Именно Большая Евразия!

В течение года мы видели нарастающую активность переговорных процессов вокруг логистического интермодального коридора «Север – Юг», который должен соединить российские порты на Балтике с иранскими портами в Персидском заливе. Этому проекту уже около четверти века, но сейчас мы видим его второе рождение. В переговорах участвуют Россия, Иран и Азербайджан, которые создают общую компанию – оператора проекта. Складывается впечатление, что в этот раз все доведут до конечного результата, эффект от которого для Петербурга будет очень ощутим.

Еще одно направление – Центральная Азия, Самаркандская область. Здесь тоже серия важных переговоров и подписание документов по развитию сотрудничества в области труда, образования, здравоохранения, культуры и туризма.

В целом, самостоятельная политическая жизнь города поставлена на паузу в части решения общефедеральных задач. И это правильно. Важно, чтобы, когда общегосударственные задачи будут решены, сжатая пружина региональных процессов бесконтрольно не выстрелила. Но это еще впереди.

ВАРИАНТЫ И ПУТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ВОТ УЖЕ ПОЛВЕКА ЯВЛЯЮТСЯ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ЖИВОТРЕПЕЩУЩИХ ТЕМ ДЛЯ МИРОВОЙ АНАЛИТИКИ. УХОДЯЩИЙ 2022 ГОД ПРИДАЛ ЭТОЙ ДИСКУССИИ УСКОРЕНИЕ.

## ЖИВЕЕ ВСЕХ ЖИВЫХ

✍️\_ГЕОРГИЙ БОГДАНОВ, АНАЛИТИК / 🖼️\_MECH MIND, UNSPLASH.COM

**ВОКРУГ** темы «заката промышленности» создавалась и создается масса мифов: в 1970-е годы считалось, что роботизация сделает ненужными сотни миллионов человек и породит массовую безработицу; в 1980-е и 1990-е, напротив, эксперты стали ожидать пришествия информационного общества и упадка промышленности; в начале XXI века распространились представления о том, что новые индустриальные страны Азии окажутся мировыми лидерами, а «деиндустриализовавшиеся» Америка и Европа превратятся в изгоев.

Между тем большинство страшных прогнозов не реализовалось, а реальная картина существенно отличается от ожиданий. Масштабный переход к постиндустриальному обществу завершился к началу столетия: доля промышленности в ВВП развитых стран сократилась наполовину за 1985–2007 годы и относительно стабилизировалась на уровне 14–15% для Европейского союза, 19–21% для Японии и 11–12% для Соединенных Штатов (напомню, к промышленному производству на Западе не относят добывающие отрасли, равно как и сферу электроэнергетики). При этом объемы производства демонстрировали рост – даже в США они составили около 75% за последние четверть века. «Деиндустриализация» сегодня перестает быть основным трендом для развитых стран – проблема сейчас не в том, сколько производится промышленных товаров, а каких и, главное, как.

### Тренды и перспективы

Тремя основными трендами глобального индустриального производства сегодня становятся рост разнообразия, прогресс автоматизации и увеличение создаваемой в промышленности стоимости.

Первый тренд заметен уже как минимум четверть века. Полное обновление модельного ряда у крупных автопроизводителей сейчас происходит раз в 3–4 года против 10–12 лет в 1970-е годы; новые модели мобильных телефонов выходят каждый год; число конкурирующих наименований товаров одного назначения и одной ценовой гаммы составляет уже не десятки, а сотни. При этом во все большей мере это является не только инструментом конкуренции, но и философией производителя, так как речь идет о нацеленности на вкусы узких групп потребителей и максимальное подстраивание под меняющийся спрос. Такое структурирование рынка позволяет промышленникам избегать ценовой конкуренции и сохранять цены на «традиционную» продукцию на высоком (а часто и удельно растущем) уровне. В 1995 году средний новый автомобиль BMW обходился в шесть раз дороже ноутбука с цветным экраном – а уже в 2020 году он стоил приблизительно в 70 раз доро-

же. Уход от массового типового производства стал важнейшим трендом последнего времени.

Вторая тенденция также видна невооруженным взглядом. Снижение доли занятых в промышленности в последние 15 лет шло в два раза большими темпами, чем сокращение ее доли в ВВП развитых стран, а повышение производительности труда составляло от 2,5–4% (как в ЕС) до почти 6% в год (как в США). Технологические революции 2010-х и 2020-х годов несомненно обусловлены, с одной стороны, «декарбонизацией» (этот тренд открывает перспективы тотальной перестройки автомобилестроения и появления массы принципиально новых производств в сфере генерации и сохранения энергии) и, с другой стороны, интернетом вещей (что позволит дополнять автоматизированное производство автономным использованием произведенных, в том числе и в домашнем хозяйстве, товаров). Стоит отметить и многие другие революционные изменения – типа замены многих технологий производства новейши-

ми методами 3D-печати (подробнее об этой сфере – на стр. 14).

Третий тренд также очень важен: развиваются и образуются отрасли, где в индустриальном секторе создается постоянно растущая добавленная стоимость – это прекрасно видно на примере автомобилестроения, мобильной телефонии, фармацевтики, авиационной и иных отраслей. На этом фоне «успехи» сырьевиков выглядят весьма блекло: даже несмотря на многократный рост цен на ресурсы, весь объем добываемой в мире нефти сейчас оценивается в 2% глобального валового продукта, тогда как в конце 1970-х он превышал 7%.

### Шанс в «новой индустриализации»

Несмотря на рассуждения о «деиндустриализации», промышленность – по-прежнему центральный элемент современной мировой экономики, которая в случае необходимости может обеспечить ей самый быстрый рост. Глобальный уровень загрузки мощностей составляет чуть более 60%, и при появлении соответствующего спроса промышленное производство может быть увеличено в два раза всего за 3–6 лет.

Россия сегодня занимает в мировом промышленном производстве весьма странное место. С одной стороны, доля индустриального сектора в валовом продукте в последние годы уверенно растет. С другой стороны, промышленность остается весьма негибкой, неспособной производить, скажем, мобильные телефоны или компьютеры, и при этом по многим позициям объемы производства существенно снизились. На данный момент в России производится на треть меньше цемента и строительных материалов, чем в РСФСР в 1989 году, при том что в Китае этот показатель вырос в 10 раз. Можно, конечно, мечтать, что у нас откуда-то появится мифический товар, который Россия будет экспортировать в десятки стран, обеспечив устойчивый экономический рост, – но промышленность во всех странах опиралась и опирается на внутренний рынок, без развития которого она не станет успешной (кстати, Китай как раз и объявил о соответствующей смене ориентиров после кризиса 2008–2009 годов). Поэтому программа «новой индустриализации» рано или поздно должна будет оказаться на повестке дня российских властей: без нее через 10–15 лет с большими проблемами столкнутся не только российские потребители, ученые и технологи, но даже сырьевики, экспорт продукции которых неизбежно сократится.



**ПРОМЫШЛЕННОСТЬ** БЫЛА И ОСТАЕТСЯ ГЛАВНЫМ ИСТОЧНИКОМ СПРОСА НА НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И РАЗРАБОТКИ (НА НЕЕ СЕЙЧАС ПРИХОДИТСЯ БОЛЕЕ 2/3 ОБЩЕМИРОВЫХ РАСХОДОВ НА R&D). ПРИ ЭТОМ ИМЕННО ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ СЕКТОР ПРОДОЛЖАЕТ ИГРАТЬ ВЕДУЩУЮ РОЛЬ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ: ЕГО ПРОДУКЦИЯ СОСТАВЛЯЕТ 54% ТОВАРООБМЕНА МЕЖДУ СТРАНАМИ, ТОГДА КАК НА УСЛУГИ ПРИХОДИТСЯ ЧУТЬ БОЛЕЕ 23%, НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННУЮ ПРОДУКЦИЮ – 7,2%, А НА СЫРЬЕВЫЕ ТОВАРЫ ВСЕХ ВИДОВ – МЕНЕЕ 12%.





## СЕРЬЕЗНОЕ ПОДСПОРЬЕ ДЛЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

НА ВОПРОСЫ «БИЗНЕС ДНЕВНИКА» ОТВЕЧАЕТ ДИРЕКТОР  
ФОНДА РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА  
(ФРП) **ЕВГЕНИЙ ШАПИРО**.

✎ БЕСЕДОВАЛА МАРИАННА МАТЮШКИНА / 📷 ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО ФРП СПб

**– Петербург – один из крупнейших промышленных центров России. Многие производства города (в частности, экспортоориентированные предприятия) производят необходимую стране продукцию. Как ФРП СПб помогает городским предприятиям повысить уровень импорто-независимости в текущих реалиях?**

– Продукцию производят предприятия, которым необходимо оборудование. Задача Фонда развития промышленности Петербурга – помочь предприятиям приобрести это оборудование по самым льготным ставкам, которые в разы отличаются от банковских кредитов и от лизинга. Покупая дополнительное оборудование, предприятие может либо модернизировать производство, расширить выпуск продукции и выпустить новую, либо и то и другое одновременно. Все программы ФРП СПб, в частности те, которые связаны с приобретением оборудования, – это наше новшество. Думаю, что предприятия будут неизбежно развиваться. Сейчас, как известно, серьезные проблемы с режущими инструментами, которые возникли практически у всех предприятий. ФРП СПб предоставил Обуховскому заводу предварительный заем, благодаря чему он развивает свое собственное инструментальное производство и планирует в будущем продавать инструменты другим предприятиям Петербурга и России.

Например, Петербургский тракторный завод также воспользовался нашим займом. Они развивают производство сельскохозяйственной техники – это прямое импортозамещение.

Предприятия «Нордпайп», «Петерпайп», трубный завод «Икапласт» производят пластиковые трубы различного назначения, часть этих труб раньше поступала по импорту. Сейчас практически все компании переходят на выпуск продукции из отечественного сырья. Это закономерный процесс, не первый кризис страна переживает.

Для тех предприятий, которые будут подключаться к программе по повышению производительности труда – по шести программам ФРП СПб из 14, – установлена плоская шкала по процентной ставке. Проще говоря, для них на время участия в программе будет действовать ставка 1%. Для этого предприятию необходимо получить соответствующее подтверждение от Комитета по промышленности, инновациям и торговле и от Комитета по труду и занятости населения Петербурга и подать заявку, например, на приобретение оборудования.

**– В 2020 году Смольный дополнительно направил 2 млрд рублей на поддержку промышленных предприятий Петербурга. В настоящее время ФРП СПб осуществляет поддержку по 14 программам. Какие про-**

**граммы фонда являются самыми приоритетными сейчас и почему?**

– ФРП СПб был докапитализирован на 2 млрд еще весной. В дальнейшем планируется дополнительная докапитализация. Выбор за предприятием, мы лишь создаем инструмент. У нас практически нет неработающих программ. Самая популярная – по приобретению оборудования. Она позволяет предприятиям как приобрести отдельный станок, так и производственную линию или участок. Ставки, конечно, несоизмеримы с банковскими кредитами. У нас первый год – 1%, два последующих года – 3%, а четвертый и пятый годы – 5%. Во-вторых, в отличие от банковских кредитов в ФРП СПб тело займа возвращается по всем программам только в два последних года их реализации. Это огромное подспорье для предприятия.

Вторая приоритетная программа – рефинансирование кредитов и лизинга. Это связано как раз с тем, что ставки, по которым предприятие брало деньги у банков в лизинговых компаниях, приобретая оборудование, у нас гораздо ниже. Более того, не одна, а три из 14 программ ФРП СПб предназначены для предоставления лизинга по льготным ставкам.

Третья популярная программа – развитие критически важных объектов инфраструктуры. Она очень важная, трудоемкая и дорогостоящая. В первую очередь рассчитана на фармацевтические и производящие микроэлектронику предприятия, что сейчас более чем актуально. Буквально на днях мы утвердили новую, четырнадцатую, программу – «Промышленная ипотека». Мы надеемся, что она тоже окажет серьезную помощь предприятиям в их развитии.

**– Как будет реализована программа «Промышленная ипотека» и в чем ее преимущества?**

– ФРП СПб имеет право работать с предприятиями, которые зарегистрированы и осуществляют деятельность только в Петербурге. Поэтому наша программа распространяется исключительно на объекты недвижимости и земельные участки, находящиеся в границах Санкт-Петербурга.

Во-первых, мы очень надеемся, что с помощью этой программы предприятия смогут конкурировать с компаниями, которые ведут жилищную застройку, и тоже выкупать земли под развитие производства. Во-вторых, что ею воспользуются те, кто многие годы арендует площади, и смогут выкупить их в собственность. Другая особенность – мы можем финанси-

вать исключительно готовые объекты. Иными словами, если строительство объекта завершено, мы можем позволить предприятию приобрести его в ипотеку. Потом оно может своими силами проводить необходимые улучшения, модернизацию, ремонт – однако это уже за границами возможностей ФРП СПб, компания занимается этим самостоятельно. Тем не менее для того, чтобы наполнить объект оборудованием, предприятие может вновь обратиться в ФРП СПб. У нас есть очень важное правило – нет лимита на одно предприятие. Поэтому у нас есть компании, которые уже взяли три, четыре и даже пять займов. Все определяется двумя факторами: первый – это экономическая готовность предприятия к таким займам, второй – наличие необходимого обеспечения.

**– Всегда ли бизнес понимает механизм получения поддержки от ФРП СПб?**

– На начальном этапе работы ФРП СПб действительно у многих предприятий возникали вопросы. Для этого на сайте в разделе «Документы» мы специально разместили перечень наиболее часто повторяющихся ошибок. Надо сказать, что в последние годы таких ошибок почти не встречается. Это происходит по двум причинам: во-первых, у нас предельно упрощена процедура подачи заявки. Там всего два документа – анкеты заемщика и резюме проекта – каждый буквально по три листа, и все достаточно понятно и прозрачно. Во-вторых, мы постоянно доступны для консультации с предприятиями по телефону, электронной почте и в офисе. Поэтому, если у предприятия возникают какие-то вопросы, мы на них оперативно отвечаем. Более того, даже когда подаются анкеты заемщика и резюме проекта, мы никогда не требуем, чтобы они были в окончательном виде. Мы всегда смотрим проекты этих документов, помогаем предприятиям устранить какие-то недочеты. После этого подписанная заявка поступает в ФРП СПб, и только потом с ней начинается работа. Благодаря тому что эти два документа очень простые, как правило, в срок до пяти дней заявка может быть реализована и вынесена на Экспертный совет.

ФРП СПб обязан обеспечить прозрачность своей деятельности, поэтому каждый одобренный Наблюдательным советом заем немедленно появляется на сайте в разделе «Проекты», где указано, для каких целей и на каких условиях выделяются деньги, а также в разделе «Новости» и в телеграм-канале «Фондовые вести».

# ПРИКЛЮЧЕНИЯ ЭЛЕКТРОНИКА

АННА СЕРПЕР, ЖУРНАЛИСТ FREERIK.COM

ПЕТЕРБУРГ ВО ВСЕ ВЕКА БЫЛ МОЩНЫМ ПРОМЫШЛЕННЫМ ЦЕНТРОМ. В 2022 ГОДУ, С НАСТУПЛЕНИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА И ВВЕДЕНИЕМ САНКЦИЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КЛАСТЕР ПРОДОЛЖАЕТ «ВЫТЯГИВАТЬ» ГОРОД. ОДНАКО НА ВОССТАНОВЛЕНИЕ НЕКОТОРЫХ СЕКТОРОВ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ПОНАДОБЯТСЯ ГОДЫ.



## БАЗА ДЛЯ ПЕРЕЗАПУСКА

В Петербурге индекс промышленного производства по итогам трех кварталов 2022 года вырос в годовом выражении на 1,8%. Губернатор Петербурга Александр Беглов на состоявшейся в октябре встрече с промышленниками и предпринимателями отметил, что вклад промышленного комплекса в формирование доходной части бюджета города по сравнению с другими секторами экономики является наибольшим – 59,9% (это данные управления Федеральной налоговой службы России по Санкт-Петербургу за 7 месяцев 2022 года).

Кроме того, сейчас промышленность обеспечивает более 17% всех рабочих мест в городе.

Профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко отмечает, что в 2022 году городская промышленность действительно смогла устоять. Отрасли, которые работают на государственный оборонный заказ, даже увеличили показатели, в некоторых секторах рост составляет 40%.

Правда, профессор отмечает, что в критической ситуации оказалось автомобилестроение – в связи с полной остановкой производства предприятий, которые вносили огромный вклад в городской промышленный индекс. Объем производства автомобилей за 8 месяцев составил лишь 14,5% от уровня того же периода прошлого

СРЕДНЕСПСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗА ЯНВАРЬ–ИЮЛЬ 2022 ГОДА СОСТАВИЛА

**389,7**  
ТЫС. ЧЕЛОВЕК  
(107,3% К ЯНВАРЮ–ИЮЛЮ 2021 ГОДА).

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ ДОСТИГЛА

**82,8**  
ТЫС. РУБЛЕЙ  
(111,6% К ЯНВАРЮ–ИЮЛЮ 2021 ГОДА).

*У нас отличные перспективы. Очевидно, что по ряду производств уже идет импортозамещение, начинаются обсуждения возможного обновления производства под эгидой других производителей. Я думаю, что в первом и втором кварталах 2023 года будут достигнуты нужные соглашения. Имея квалифицированные кадры и современные производственные системы, мы запустим промышленность заново».*

Елена Ткаченко

го года. Оборот организаций в автопроме снизился на 62,4%, до 131,8 млрд рублей, объем отгрузки – на 62,5%, до 124,9 млрд рублей (подробнее об этом – на стр. 10).

«Сейчас индекс петербургской промышленности зависит от двух противоположных тенденций. С одной стороны, рост многих секторов, особенно это касается предприятий гособоронзаказа. С другой стороны, остановка автопрома в связи с санкционными ограничениями и невозможностью наладить поставки, логистику», – комментирует Елена Ткаченко.

Президент НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург Александр Ходачек также подчеркивает, что промышленный индекс по итогам 9 месяцев 2022 года вырос, сколько бы аналитики ни предрекали краха производственного сектора: «В этом плане городу помог опыт пандемии. Еще в 2020 году были выработаны эффективные меры поддержки системообразующих предприятий как в исполнении федерального центра, так и городской администрации».

## КОГО НАШЛИ В GOOGLE

Мер государственной поддержки в городе действительно более чем достаточно – в этом году Фонд развития промышленности был докапитализирован на 2 млрд рублей. Общая капитализация фонда теперь составляет 5,18 млрд рублей (подробнее об этом – на стр. 7).

Сейчас производственные компании могут получить льготный заем от 5 млн до 500 млн рублей по ставке 1-5% годовых на срок от 1 до 7 лет. В 2022 году фондом выдано 22 займа на общую сумму 1,396 млрд рублей.

Однако производственные сферы, которые находятся в критическом состоянии, это может и не спасти. Взять ту же радиоэлектронную промышленность – ей понадобится несколько лет, чтобы восстановиться. Елена Ткаченко говорит, что в следующем году радиоэлектронные предприятия будут, во-первых, стимулировать собственные разработки, во-вторых, искать альтернативные каналы поставок. Все это решается не за один день.

Кроме того, по словам эксперта, главный вопрос для менеджмента в промышленности – создание единой информационной базы. Поиск импортозамещающих предприятий проходит со скрипом, потому что не хватает доступных информационных ресурсов.

«На одном из совещаний промышленники говорили, что в России нет своих производителей определенных станков для обработки деталей. Мы вбили этот вопрос в поисковик и обнаружили, что в России есть как минимум 12 подобных предприятий, просто о них мало кто знает. Единая информационная система могла бы частично решить эту проблему», – заключает эксперт.

## ЕДА – НЕ БЕДА

ПРОИЗВОДСТВО ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ В ПЕТЕРБУРГЕ В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 2022 ГОДА, ПО ДАННЫМ СТАТИСТИКИ, ВЫРОСЛО НА 22,7%. ЭКСПЕРТЫ ОБЪЯСНЯЮТ ЭТО РОСТОМ СПРОСА НА ОТЕЧЕСТВЕННУЮ ПРОДУКЦИЮ, ЧТО В СОВОКУПНОСТИ С ЛОКАЛЬНЫМ ПЕТЕРБУРГСКИМ ПАТРИОТИЗМОМ ПОМОГЛО ОТРАСЛИ В СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЕ ВОЙТИ В ДЕСЯТКУ ЛИДЕРОВ ПО ТЕМПАМ РОСТА.

**ВПРОЧЕМ**, вопрос, как посмотреть и посчитать. В том числе деньги в кармане потребителя. Залогом стабильности для некоторых компаний становится переориентация на выпуск более дешевой продукции. Что, впрочем, с точки зрения традиционной экономической теории, не так и плохо. Если, конечно, создаются новые рабочие места, а граждане при этом не забывают выключать «сберегающий режим» потребления.

### Почем сопротивление материалов

«Рассчитываем на постепенное восстановление потребительского спроса, – отметил вице-губернатор Петербурга Валерий Москаленко. – Несмотря на то что некоторые отрасли по-прежнему ощущают на себе санкционное давление, перестраивают бизнес-процессы и ищут новые рынки сбыта, петербургская экономика работает стабильно и без сбоев».

В целом пищевая отрасль уступила по темпам роста производству кожи и изделий из нее, одежды, бумаги и бумажных изделий, текстильных изделий, мебели, резиновых и пластмассовых изделий. Однако некоторые эксперты советуют немного осторожно относиться к цифровым показателям, а рассматривать именно положение производителей: стремятся они «ссушить весла» или проявляют активность.

«Когда определяем такого рода показатели, берем стоимостные значения, а они не учитывают реального индекса цен. И существенное подорожание приводит к тому, что мы получаем искаженное представление о реальном объеме производства», – отмечает профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами Санкт-Петербургского государственного экономического университета Елена Ткаченко. Рост пищевой промышленности в Петербурге, по мнению экспертов, может быть связан с импортозамещением. Сейчас, полагают они, некоторые поставки из-за рубежа стали абсолютно неэффективными из-за проблем с логистикой. Поэтому вырос спрос на российское. Если у предприятий был потенциал на увеличение мощностей, то он сейчас в определенной степени проявился.

### Рыба или мясо?

К слову, даже в числе не показавшей впечатляющих цифр мясopереработки есть те, кто демонстрирует активность. Например, ищет персонал «Пит-Продукт». Представители компании заявляли, что к концу года площадка в Горелово будет загружена на 60-65%, а не на 30-35%, как сейчас; этому будет способствовать наращи-

В ЧИСЛЕ ЛИДЕРОВ ПЕТЕРБУРГСКОЙ ПИЩЕВОЙ ОТРАСЛИ ПО ТЕМПУ РОСТА ОТНОСИТЕЛЬНО АНАЛОГИЧНОГО ПЕРИОДА ПРОШЛОГО ГОДА – ПРОИЗВОДСТВО КИСЛОМОЛОЧНЫХ ПРОДУКТОВ (+ 13,9%), МОЛОКА (+ 9,2%), СЫРА И ТВОРОГА (+ 5,5%), КОНДИТЕРСКИХ ИЗДЕЛИЙ (+ 5,0%), МУКИ (+ 3,4%), ХЛЕБА И ХЛЕБОБУЛОЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ (+ 1,4%). ВО ВСЕХ ЭТИХ СЕКТОРАХ СИЛЬНЫ ПОЗИЦИИ ПЕТЕРБУРГСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ (ДАЖЕ ВХОЖДЕНИЕ НЕКОТОРЫХ В СОСТАВ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОМПАНИЙ НЕ ПРИВОДИЛО К ОТКАЗУ ОТ ПРОВЕРЕННЫХ ВРЕМЕНЕМ БРЕНДОВ, КАК В СЛУЧАЕ С «ПЕТМОЛОМ»).

ша, кета, кижуч) в этом году вдвое меньше, чем в прошлом. Также Андрей Фомин обращает внимание на резкое сокращение импорта – на 70-80%: «Традиционно по импорту ввозились отдельные виды рыбопродукции, которых не хватало на внутреннем рынке. Поставки скумбрии, сельди, семги, форели резко сократились из-за логистических проблем в связи с отказом иностранных перевозчиков возить рыбу в российские порты».

### Молочно-белые

В числе трудностей, которые повлияли на производство пищевых продуктов в этом году, профессор Елена Ткаченко отмечает дефицит красителей для упаковки: «У нас проблемы с красками, картоном, композитными материалами. Сейчас мы выкручиваемся, ищем пути импортозамещения. Технологии есть, но у нас притормаживают сертифицирующие органы, которые не дают сертификатов на использование определенных красителей. Думаю, в течение года такие проблемы урегулируются».

В пресс-службе ООО «Виола» (ранее – ООО «Валио») подтвердили перебои с поставкой упаковки в этом году: «На некоторое время Viola была вынуждена приостановить производство питьевого йогуртов. Но благодаря оперативному подбору альтернативных поставщиков весь ассортимент продукции снова представлен на полках магазинов».

Кроме того, из-за санкций компании пришлось искать новых поставщиков фруктово-ягодных наполнителей для йогуртов. «Ранее они поставлялись, помимо прочего, из Финляндии. На данный момент найдены новые поставщики – в том числе и российские производители», – отметили в компании.

### Тост за рост

Генеральный директор НП «Клуб профессионалов алкогольного рынка» Максим Черниговский отмечает, что объем импорта алкоголя по сравнению с прошлым годом упал на 35%, и это дало рост производства отечественных производителей алкогольной продукции. В России производство шампанского и игристых вин выросло за год на 76,47%, коньяка – на 8%, а производство водки уменьшилось на 17,9%. В Петербурге мало предприятий, производящих алкоголь. Многие в свое время переехали из города в Ленобласть. Петербург – исторически пивной город. «Здесь расположены крупные пивные заводы – «Балтика» и Heineken. 15 млрд рублей акцизов в прошлом году в городе было только по пиву, что больше, чем по всему остальному алкоголю вместе взятому», – отметил Максим Черниговский.



ДАРЬЯ ГОЛЯКОВА  
\_FREERIK.COM

# ВСТАЛИ И ВЫШЛИ

**ПРОИЗВОДСТВО АВТОМОБИЛЕЙ В ПЕТЕРБУРГЕ ПРИКАЗАЛО ДОЛГО ЖИТЬ. ОДИН ЗА ДРУГИМ КОНЦЕРНЫ ПОКИДАЮТ РОССИЮ, УКАЗЫВАЯ НА ВАЖНЫЙ УРОК, КОТОРЫЙ СТОИТ ИЗВЛЕЧЬ ПРИ ПЕРЕЗАПУСКЕ АВТОКЛАСТЕРА.**

ЛЮБОВЬ ЛУЧКО, ЖУРНАЛИСТ / FREERIK.COM

**ЕСЛИ** пандемия нанесла петербургскому автопрому раны, совместимые с жизнью, то 2022 год сделал «контрольный в голову»: распродав активы и отказавшись от российского резидентства, свои площадки покинули Hyundai, Toyota и Nissan. Суммарно на долю трех этих предприятий приходится более 20% производства легковых автомобилей в стране.

По данным Петростата, с января по сентябрь 2022 года объем производства автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов в Петербурге сократился до 12,3% в сравнении с тем же периодом прошлого года, а в Ленинградской области этот показатель составил 39,3%. Оборот организаций в сфере производства автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов составил 134 млрд рублей, сократившись до 33,6% в Петербурге и до 54% в Ленобласти. А реализация авто в городе на Неве просела до 41,3%.

Еще в конце февраля все три автоконцерна приостановили свои конвейеры в Петербурге, сославшись на перебои с поставками комплектующих. С тех пор то и дело появлялись новости о запуске того или иного завода и о готовности петербургских властей в этом содействовать, но в конце концов ни один не вернулся к работе. «Несомненно, это существенный удар для петербургской экономики, утрата целого сектора. Это потери ВРП, городского бюджета. И не только от налога на прибыль, но и по НДС – от тех зарплат, которые платились работникам. И самое главное – мы потеряли высокотехнологичные производства», – говорит председатель комиссии по промышленности, экономике и предпринимательству петербургского ЗакСа Ирина Иванова.

## Lose-lose

В октябре Минпромторг объявил о национализации российских активов «Ниссан мэ-

нуфэччуринг рус». Компания должна передать все свои активы федеральному государственному унитарному предприятию «Центральный научно-исследовательский автомобильный и автомоторный институт «НАМИ»» (ФГУП «НАМИ»).

Остановка бизнеса в России закономерно отразилась на положении компании. Согласно отчетности Nissan Motor Co. за II квартал, чистая прибыль упала на 68% (до \$119,2 млн) в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. Также в документах зафиксированы разовые убытки в размере 24,1 млрд иен (\$171,1 млн). По итогам года в марте 2023-го Nissan ожидает около 100 млрд иен убытков (\$710 млн). До своего ухода петербургский завод производил около 100 тыс. автомобилей в год.

После истории с передачей активов сразу же возникла дискуссия о будущем освободившихся площадок. Так, вторую жизнь бывшей площадке Nissan намерены дать при участии китайского First Automobile Works (FAW) и ПАО «КАМАЗ». При этом у Nissan остается право на выкуп своих активов в России в течение шести лет с компенсацией инвестиций в размере до 180 млн евро.

Также в сентябре покинуть Россию решила Toyota. В Петербурге завод открылся в 2007 году на участке площадью 214 га, и непосредственно производственная территория заняла почти 60 тыс. м<sup>2</sup>. В штате ООО «Тойота Мотор» в сентябре этого года значилось почти 2,5 тыс. человек. По словам главы Комитета по труду и занятости Санкт-Петербурга Дмитрия Чернейко, сокращение пройдет мягко: «Грамотные руководители на «Тойоте» основную часть сотрудников увольняют по согласию сторон, и это не отражается в статистике сокращений. Условия увольнения более чем щедрые, с превышением норм российского законодательства: это 12 среднемесячных зарплат плюс одна среднемесячная заработная плата за каждый год, отрабатанный на заводе».

Владельцы Toyota и Lexus могут сохранить спокойствие – по заверениям компании, ее деятельность будет сосредоточена на обслуживании уже приобретенных авто. «Мы также решили, что наши процессы в Москве необходимо оптимизировать и реструктурировать – с четкой целью сохранить эффективную организацию для продолжения поддержки розничной сети в предоставлении постоянного обслуживания существующим клиентам Toyota и Lexus в России», – сказано в официальном релизе компании.

Автокластер в цифрах



**TOYOTA**  
ОТКРЫТИЕ: 2007 ГОД  
ТЕРРИТОРИЯ: 214 ГА  
ПЛОЩАДЬ ЗАСТРОЙКИ:  
57 ТЫС. М<sup>2</sup>  
ВЫПУЩЕНО АВТО  
В 2021 ГОДУ: 81 ТЫС.

**NISSAN**  
ОТКРЫТИЕ: 2009 ГОД  
ТЕРРИТОРИЯ: 165 ГА  
ПЛОЩАДЬ ЗАСТРОЙКИ:  
140 ТЫС. М<sup>2</sup>  
ВЫПУЩЕНО АВТО  
В 2021 ГОДУ: 45 ТЫС.

**HYUNDAI**  
ОТКРЫТИЕ: 2010 ГОД  
ТЕРРИТОРИЯ: 200 ГА  
ПЛОЩАДЬ ЗАСТРОЙКИ:  
150 ТЫС. М<sup>2</sup>  
ВЫПУЩЕНО АВТО  
В 2021 ГОДУ: 234 ТЫС.

## Дорогой урок

Концерн Hyundai-Kia Automotive Group – безусловный лидер российского автопрома. Так, согласно статистике Ассоциации европейского бизнеса, с января по октябрь 2021 года в стране реализовано более 300 тыс. авто. Показатели текущего года куда более скромны – чуть более 100 тыс. единиц за аналогичный период, однако это больший объем, чем у конкурентов. Об уходе компании из России пока не объявлено, но известно, что петербургский завод законсервируют.

«Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус» (ХММР) аналогично производствам конкурентов при остановке конвейеров и простоем ссылались на перебои с поставками комплектующих.

В итоге летом Hyundai остановила модернизацию выкупленного у General Motors завода в Петербурге. По планам, в 2023 году там собирались запустить производство расширенного модельного ряда автомобилей, при этом одну из компаний могли перенести из Калининграда.

Также в конце октября Арбитражный суд Петербурга наложил арест на средства «дочки» ХММР – ООО «Хендэ Инжиниринг Рус» из-за задолженности 156 млн рублей. В определении суда решение обосновано в том числе сообщениями в СМИ о возможном уходе компании из России.

В апреле 2022 года петербургский «СтройТехИмпорт» потребовал взыскать задолженность и проценты по одному из договоров в рамках строительства завода двигателей Hyundai Wia. Позднее, в октябре, истец попросил наложить обеспечительные меры на 156,7 млн рублей. По словам подрядчика, неприменение запрашиваемых мер сделает фактически неисполнимым судебное решение, поскольку в случае ухода Hyundai из России все имущество южнокорейского автоконцерна будет реализовано, а активы выведены.

Конечно, потеря таких крупных компаний – значимая прореха в экономике Петербурга. Однако из этой истории необходимо извлечь урок, полагают эксперты. «Уход западных компаний указал на серьезную ошибку: создавая автомобильный кластер, мы не озаботились тем, чтобы одновременно запускать на нашей территории производство запчастей и расходных материалов к этим автомобилям, а затем основных узлов и агрегатов. Тогда уход западных компаний не был бы так критичен для отрасли. Впрочем, это опыт, и, надеюсь, мы его учтем в ходе трансформации кластера», – убеждена Ирина Иванова.

БЕСЕДОВАЛА КСЕНИЯ СБОРОВА

ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО НКО «ФОНД СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА, МИКРОКРЕДИТНАЯ КОМПАНИЯ»

## СТИМУЛ ДЛЯ АДАПТАЦИИ

НА ВОПРОСЫ «БИЗНЕС ДНЕВНИКА» ОТВЕЧАЕТ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ «ФОНД СОДЕЙСТВИЯ КРЕДИТОВАНИЮ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА, МИКРОКРЕДИТНАЯ КОМПАНИЯ» АЛЕКСАНДРА ПИТКЯНЕН.

**– Фонд содействия кредитованию существует уже 15 лет. Как прошли эти годы, по каким направлениям работает ваша организация?**

– Фонд содействия кредитованию учрежден 29 октября 2007 года на основании постановления правительства Санкт-Петербурга. Главные направления деятельности – предоставление поручительств по кредитным договорам, банковским гарантиям и лизингу, а также предоставление льготных микрозаймов субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП).

Изначально фонд создавался как региональная гарантийная организация (РГО). Мы являемся второй по величине в Российской Федерации РГО, входим в национальную гарантийную систему. Для расширения инструментов оказания поддержки городским предпринимателям в 2010 году фондом получен статус микрокредитной компании с государственным участием, это позволило оказывать прямую помощь малым и средним предприятиям Петербурга через программу микрофинансирования.

**– Какие ключевые аспекты деятельности фонда вы могли бы отметить?**

– Небывалое увеличение спроса на поддержку фонда произо-

шло в период преодоления последствий в связи с распространением COVID-19 в 2020–2021 годах. Наши специалисты получили огромное количество заявок на предоставление поручительств и микрозаймов, были запущены специальные продукты. Особенным спросом пользовалась программа предоставления микрозаймов без залогового обеспечения для поддержки и возобновления деятельности, в целях сохранения занятости.

В период пандемии благодаря поступлению в фонд из бюджета Санкт-Петербурга 2,6 млрд рублей удалось поддержать свыше 17,5 тыс. рабочих мест городского сектора МСП.

В текущем году правительство города выделило еще 1 млрд рублей, благодаря чему 110 компаний получили финансовую поддержку по льготным процентным ставкам в размере 500 млн рублей в рамках двух программ микрофинансирования без залогового обеспечения. Первая – обновленная по многочисленным запросам от бизнес-сообщества – программа предоставления беззалоговых микрозаймов субъектам МСП для поддержки и возобновления деятельности, в целях сохранения занятости, вторая – программа для предприятий из сферы обрабатывающего производства. В том числе 500 млн рублей были выданы по программе предоставления займов с залоговым обеспечением.

**– Каких результатов удалось добиться за этот период времени?**

– Сегодня объем активов фонда составляет 9,3 млрд рублей, из них 1,4 млрд рублей – средства федерального бюджета, 6,1 млрд рублей – средства бюджета Санкт-Петербурга, размер прибыли от деятельности фонда составляет 1,8 млрд рублей. На реализацию программы предоставления поручительств отведено 4,9 млрд рублей, на программы микрофинансирования – 4,4 млрд рублей.

С момента основания фондом заключено порядка 5700 договоров поручительства на сумму около 43 млрд рублей. Объем привлеченных предприятиями кредитных средств со-

ставлял 104 млрд рублей. В 2022 году благодаря поддержке фонда предприниматели смогли получить кредиты на 9,7 млрд рублей, часть обеспечения фонда – более 4,4 млрд рублей по более чем 400 договорам.

За весь период реализации программы микрофинансирования выдано более 2530 займов на общую сумму свыше 6,3 млрд рублей. Всего в текущем году предоставлено порядка 400 займов на сумму более 1,3 млрд рублей. Это почти в два раза превышает показатели прошлого года.

**– Какие предприятия сегодня обращаются за поддержкой в фонд?**

– Одно из приоритетных направлений развития экономики страны – поддержка внутреннего производства, заточенного на импортозамещение. В фонд обращаются из разных сфер: приборо- и машиностроения, металлообработки, медицины, транспортно-логистической инфраструктуры, работ в области компьютерных технологий и прочих. Приведу несколько примеров.

Компания «СТАН» с 2013 года разрабатывает и производит оборудование для холодной прокатки металлов, а также детали для предприятий автомобильной и пищевой промышленности. Благодаря поддержке фонда удалось закупить материалы для производства оборудования и на 60% повысить эффективность производственных мощностей.

Компания «АРИМЕД» с 2020 года разрабатывает инновационный продукт Arimed – виртуальный ассистент для получения консультации врача в режиме «24/7» в любой геолокации, система повышает эффективность взаимодействия врачей и пациентов, может выступать как альтернатива ДМС. Средства, полученные в фонде, позволили выплатить зарплату команде разработчиков и продолжить испытания.



*Новые вызовы стимулируют адаптироваться всех – и сам бизнес, и организации, осуществляющие меры господдержки, поэтому фонд всегда держит руку на пульсе и своевременно реагирует на запросы предпринимателей.*

Александра Питкянен

# ТЕРПЕНИЕ – КЛЮЧ КО ВСЕМ ДВЕРЯМ

РЫНОК КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ПРИВЫК К ПОТРЯСЕНИЯМ. ДОСТАТОЧНО ВСПОМНИТЬ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ВАЛЮТНЫЙ (2014–2015 ГОДЫ) КРИЗИСЫ, А ТАКЖЕ ПОСЛЕДСТВИЯ, ВЫЗВАННЫЕ ПАНДЕМИЕЙ КОРОНАВИРУСА.

**ОДНАКО** ситуация, которую мы наблюдали на петербургском рынке в 2022-м, не имеет прецедентов, поэтому сценарии развития для девелоперов неоднозначны.

С одной стороны, панических действий, которые зачастую характерны для девелоперов в период бурных колебаний, с их стороны не происходило. Компании не приняли на себя риски и не стали запускать большое количество проектов, в то время как банки взяли паузу и не кредитовали на опережение любой проект коммерческой недвижимости, как это было в предыдущие кризисы. Из-за подобных резких и объективно неправильных действий ситуация на рынке привела к долговому кризису, банкротствам и резкому оттоку арендаторов.

Тем не менее сейчас большинство девелоперов, как и инвесторов, остаются в зрелой стадии и стараются не повторять ошибок.

Несмотря на сложную геополитическую обстановку и санкционное давление, большой толчок к оживлению рынка добавляет рекордная инвестиционная активность в сфере коммерческой недвижимости.



Во-первых, гостиничная недвижимость обладает гибкостью, которая в долгосрочной перспективе защищает инвестиции от инфляционных колебаний и приносит стабильный доход. Поэтому многие российские компании сейчас заинтересованы в увеличении своего номерного фонда или покупке бизнесов, владеющих или управляющих качественными городскими отелями.

Во-вторых, они усиливают свои компетенции работными стандартами международных игроков и получают в портфель отели – в большинстве случаев уже хорошо известные на рынке и имеющие лояльность со стороны гостей. Кроме того, если в рамках сделки новые владельцы получают готовый бизнес управляющей компании, им остается только инвестировать в маркетинг и продвижение нового бренда.

Впрочем, долгосрочное развитие рынков все еще остается неопределенным. Очевидно, что дальнейшая динамика инвестирования будет зависеть исключительно от экономических и внешнеполитических факторов, в том числе от усиления либо ослабления санкционного давления.

ТАК, ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ 2022 ГОДА, ПО ДАННЫМ ИССЛЕДОВАНИЙ NF GROUP, ИНВЕСТОРЫ ВЛОЖИЛИ В СФЕРУ БОЛЕЕ **179 МЛРД РУБЛЕЙ.**

К СЛОВУ, ЭТА СУММА ПРЕВЫСИЛА ОБЪЕМЫ ПОЛУГODOVЫХ ЗНАЧЕНИЙ НАЧИНАЯ С 2015 ГОДА, А В СРАВНЕНИИ С ПРОШЛЫМ ГОДОМ ВЫРОСЛА **НА 42%.**

ПОДОБНАЯ ДИНАМИКА ПОЗВОЛЯЕТ СДЕЛАТЬ УВЕРЕННЫЙ ПРОГНОЗ ОТНОСИТЕЛЬНО ТОГО, ЧТО ПО ИТОГАМ ГОДА СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ПРЕВЫСИТ И ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДЫДУЩИХ ЛЕТ.

НЕУДИВИТЕЛЬНО, ЧТО В ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ СПАСАТЕЛЬНЫМ КРУГОМ ДЛЯ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ СТАЛИ **ГОСТИНИЧНЫЙ СЕКТОР И АПАРТ-ОТЕЛИ** – ИМЕННО НА НИХ ВОЗЛАГАЮТСЯ САМЫЕ БОЛЬШИЕ НАДЕЖДЫ.



# Дома любят активных

*Из-за кризиса инвесторы потеряли интерес к жилой недвижимости, но продолжают вкладывать деньги в апартаменты.*

✍ АЛЕКСЕЙ МИРОНОВ, МАРИАННА МАТЮШКИНА

**ДЛЯ ВСЕГО** рынка недвижимости 2022 год стал не просто турбулентным – непредсказуемым. Доходы населения из-за кризиса и санкций падают, при этом на фоне роста стоимости материалов и трудовых ресурсов увеличивается себестоимость строительства жилья. В конце концов из-за заморозки арендных ставок сократилась рентабельность сегмента жилой недвижимости, иными словами – она попросту перестала быть интересной для инвесторов, в отличие от апарт-отелей, которые «перетянули одеяло» на себя.

## Волны спроса

Дисбаланс спроса и предложения – главная тенденция года. Рынок жилья охватил резкий рост предложения на вторичную недвижимость с более низкой стоимостью, чем аналогичные квартиры в новостройках.

|| До конца февраля (на жилье – до конца марта, пока действовала льготная ипотека) был ажиотажный спрос. После роста ключевой ставки до 20% рынок замер и пребывал в этом состоянии до середины лета, однако с конца июля, с падением ключевой ставки до 8%, рынок стал восстанавливаться. В первую очередь за счет восстановления спроса на ипотечные кредиты», – констатирует генеральный директор компании «Петрополь» **Марк Лернер**.

Неудивительно, что в сложное время девелоперы все более осторожно входят в новые проекты. Неким компасом для дальнейших действий выступала ставка ЦБ. К середине года рынок недвижимости начал реабилитироваться, в том числе за счет ее изменений.

|| Ставка понизилась, но все равно мы видим, что банки аккуратно кредитуют покупателей недвижимости. И это влияет на рынок, так как выдача кредитов замедлилась», – анализирует исполнительный директор Российской гильдии управляющих и девелоперов **Елена Бодрова**.

Тем не менее некоторые сегменты так и не восстановились – например торговые центры, показавшие антирекорд по числу введенных в эксплуатацию квадратных метров. На это повлияли как уход иностранных брендов и рост уровня вакантности, так и развитие сегмента электронной коммерции.

|| Инвесторы боялись, что мы не достроим объекты, не переживем этот кризис, не сможем восполнить нехватку строительных материалов из-за приостановки производства. Также высокая ставка по ипотеке влияла на спрос, ЦБ в качестве защитной меры вынужденно поднял ставку рефинансирования. Вследствие этого процентная ставка по ипотеке поднялась еще выше, а продажи на первичном и вторичном рынке недвижимости примерно на 60-80% привязаны к ипотеке», – отмечает основатель инвестиционно-строительной компании Investa, владелец сети апартаментов **Кирилл Кудинов**.

По его словам, в результате рынок потерял основную часть клиентов, а за деньги инвесторов пришлось выдержать конкуренцию с банками. Проще говоря, если раньше доходность для инвесторов в проектах заметно превышала доходность по вкладам в банках, то благодаря новой ставке рефинансирования ситуация изменилась в корне – вклады на тот момент стали приносить бизнесу более 20%, что превышало доходность вложений в апартаменты.

## Год апарт-отелей

Прошедшее лето с его большим туристическим потоком позволяет с оптимизмом смотреть на потенциал рынка апартаментов как конкурента гостиничному сектору. Напомним, что апартаменты – это номера, которые по документам являются гостиничными, но распроданы в розницу и сдаются в аренду – как правило, для отнесительно длительного проживания (некоторые апартаменты используются владельцами не для извлечения дохода, а для собственного проживания, но здесь этот вариант мы не рассматриваем).

Эксперты ожидают, что инвестиционный спрос на апартаменты восстановится этой осенью.

«Текущая прогнозируемая доходность апартаментов как инвестиционного инструмента (от сдачи в аренду), по нашим подсчетам, составляет 6-8% годовых, что несколько выше текущих ставок по банковским депозитам. И это без учета роста цен на саму недвижимость на длинном временном горизонте. Кроме того, апартаменты – очень гибкий инвестиционный инструмент. И в руках профессиональной управляющей компании за счет гибкости подходов могут приносить хорошую доходность и в низкий сезон за счет среднесрочной и долгосрочной аренды», – считает **Марк Лернер**.

В целом для апартаментов турбулентный период прошел значительно спокойнее в сравнении с другими направлениями недвижимости. За счет гибкого формата и возможности оперативного перехода между краткосрочной и долгосрочной арендой получается обеспечивать высокую загрузку апарт-отелей и соответственно стабильный доход собственникам юнитов.

# НЕФАНТАСТИЧЕСКОЕ ЗАВТРА

КОГДА ГОВОРЯТ О ЧЕТВЕРТОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ, ЛЮДЯМ ПРЕДСТАВЛЯЮТСЯ ПРЕЖДЕ ВСЕГО РОБОТЫ – СПАСИБО НАУЧНОЙ ФАНТАСТИКЕ.

✍️ \_ГЕОРГИЙ БОГДАНОВ, АНАЛИТИК / 📷 \_MECH MIND / UNSPLASH.COM



**ДЕЙСТВИТЕЛЬНО**, ежегодно в мире устанавливается более 400 тыс. промышленных роботов. Больше всего их внедряют Китай, Япония, США, Корея и Германия. Роботы трудятся в крупных автомобильных концернах, а также в Boeing, IKEA, Coca-Cola и других компаниях.

Большинство перечисленных стран внедряют роботов в основном из экономии: там слишком дорогая рабочая сила. В России почасовая оплата труда в разы дешевле, поэтому роботизация нам пока что ни к чему. Она станет актуальной лишь в случае резкого сокращения трудоспособного населения, которое предсказывает Росстат к 2035 году.

Эксперты при этом отмечают интересный тренд: если недавно роботы занимались в основном физическим трудом – сваркой, сборкой и упаковкой, то сейчас их применяют и в рутинных интеллектуальных задачах. Программные роботы заполняют данные в учетных системах, пересылают поставщикам документы, упрощают закупку сырья. Иногда их дополняют технологиями интеллектуальной обработки информации, чтобы быстрее извлекать информацию из договоров, коммерческих предложений и других неструктурированных документов.



ОСОБЕННО ЗАМЕТНЫМИ РАЗВИТИЕ «БЕЗЛЮДНЫХ» ТЕХНОЛОГИЙ И УДАЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ СТАЛИ НА ФОНЕ ПАНДЕМИИ. ВЕДЬ ОНИ ПОЗВОЛЯЮТ ИНЖЕНЕРНЫМ СЛУЖБАМ, ПОДРЯДЧИКАМ И ПРОИЗВОДИТЕЛЯМ СОБИРАТЬ ДАННЫЕ, ПРОВОДИТЬ АНАЛИТИКУ И УПРАВЛЯТЬ ИНФРАСТРУКТУРОЙ ИЛИ ПРОИЗВОДСТВОМ ИЗ ЛЮБОЙ ТОЧКИ МИРА.

## Цифра во главе угла

Роботы хоть и являются самой «распиаренной» технологией, это далеко не главная IT-тенденция в промышленном мире. Основным направлением цифровизации производства эксперты называют внедрение data-driven-подхода к управлению предприятием. Он предполагает сбор и анализ огромного объема данных, включая информацию из производственных и управленческих систем, данные с датчиков конвейеров, отдельных станков, турбин и любых других средств производства на различных этапах создания продукции.

С этой тенденцией тесно связано внедрение технологии IoT – интернета вещей. Сюда относится распространение мобильных технологий, установка датчиков и внедрение аналитики, которая структурирует огромные массивы собранной информации, позволяя непрерывно совершенствовать производство.

Промышленники рассказывают, что, агрегируя данные о работе оборудования и используя их для предиктивной аналитики, возможно заранее с вероятностью более 90% понять, какие детали и когда выйдут из строя. Как следствие, вполне реально заранее спланировать проведение технического обслуживания и заказать необходимые запчасти. Более того: система даже может сделать это автоматически.

Один час простоя приносит предприятию убытки в сотни тысяч долларов. С помощью машинного обучения компании предсказывают перебои в работе оборудования, прогнозируют качество продукции (например,

состав сплава), лучше планируют бюджеты на ремонт, оценивают финансовые и страховые риски.

## Будущее отстает

Сбор больших массивов данных способствует развитию и другой технологии – цифровых двойников. Это результат синергии искусственного интеллекта, интернета вещей и других решений. Модель-двойник должна повторять процесс работы в тончайших деталях, с точностью до 5%, а встроенные датчики – обновлять информацию в реальном времени. Полноценный цифровой двойник позволяет не только проверить гипотезы о способах построения технологических схем оборудования, но и провести виртуальный запуск и наладку комплексов до того, как они будут выстроены, что называется, вживую. Это значительно сокращает время внедрения и уменьшает затраты на исправление ошибок при проектировании.

На основе data-аналитики работают и цифровые ассистенты. Действия рабочих записываются на видео, алгоритм его анализирует и сравнивает операции всех других рабочих в цехе. Результатом анализа становится отчет о наиболее производительных сотрудниках, а также рекомендации, как им действовать более эффективно. Такая технология активно применяется на автомобильных заводах США.

Разработкой моделей производств и производственного оборудования специалисты занимаются уже более 50 лет, однако полноценных цифровых двойников производственных предприятий в России пока нет – производства не обладают достаточным объемом данных. Для создания цифрового двойника необходимо системно собирать данные (от оборудования, потоков материалов, людей) несколько лет. В мире цифровые двойники работают в Германии, у нас же пока представлены только модели оборудования и процессов.

Эксперты отмечают, что цифровая трансформация промышленных предприятий в основном направлена на сокращение издержек. Формула примерно следующая: если зрелость производства достигла уровня индустрии 4.0, то цифровизация позволяет получить эффекты в несколько процентных пунктов от выручки.

Барьерами для внедрения цифровых технологий на предприятиях являются нехватка финансовых ресурсов и отсутствие понимания возможностей, выгод и экономических эффектов, которые возникают вследствие цифровизации. Закономерная статистика: сегодня доля расходов на внедрение цифровых технологий более чем половины промышленных предприятий СЭФО составляет порядка 1% от их доходов.

Однако, несмотря на не слишком радужное настоящее, перспективы есть. Российские промышленники пытаются нагнать отстаивание от мировых лидеров, и цифровое развитие сейчас крайне востребовано. Деньги начинают вкладывать – а значит, не за горами и результат.



## ESG-ПОВЕСТКА В ИНВЕСТИЦИЯХ

ТРЕНД НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ, ВЗЯТЫЙ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД, ПРОДОЛЖАЕТ НАБИРАТЬ ОБОРОТЫ ВО ВСЕХ СФЕРАХ БИЗНЕСА, ВКЛЮЧАЯ ИНВЕСТИЦИИ. И ДЕЙСТВИТЕЛЬНО, ИГНОРИРОВАТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ, СОЦИАЛЬНЫЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ (ENVIRONMENTAL, SOCIAL, CORPORATE GOVERNANCE – ESG) СЕЙЧАС МОЖЕТ БЫТЬ НЕ ПРОСТО НЕМОДНО, НО И НЕВЫГОДНО.

О ТОМ, КАК ФАКТОРЫ ESG ВЛИЯЮТ НА РАБОТУ ФОНДОВОГО РЫНКА, «БИЗНЕС ДНЕВНИКУ» РАССКАЗАЛА ВЕДУЩИЙ АНАЛИТИК БРОКЕРСКОЙ КОМПАНИИ FREEDOM FINANCE GLOBAL  
**НАТАЛЬЯ МИЛЬЧАКОВА.**

БЕСЕДОВАЛА КСЕНИЯ СБОРОВА  
ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ FREEDOM FINANCE GLOBAL

– Можете коротко пояснить, в чем суть концепции ESG?

*Ее суть в том, что современный бизнес предполагает не только удовлетворение сиюминутных потребностей, но и заботу об интересах будущих поколений. Наряду с прозрачностью и прибыльностью важными задачами корпораций сейчас становятся снижение ущерба окружающей среде, решение проблем экономического и социального неравенства, улучшение условий труда работников.*

– Каковы преимущества вложений в ESG-проекты?

– Основное преимущество таких проектов – их более высокая надежность. Все они проходят тщательную проверку на соответствие ESG-принципам, а это снижает репутационные и регулятивные риски.

Второй важный момент – доходность. По данным информационно-аналитической компании Morningstar, в последние несколько лет, в периоды коррекции, 59 из 65 ESG-индексов снижались не так значительно, как их аналоги на широком рынке. В частности, они продемонстрировали большую устойчивость в начале пандемии 2020 года.

На мой взгляд, эти факторы делают вложения в ESG-проекты перспективными для долгосрочных инвесторов.

– Вклад инвесторов в устойчивое развитие понятен, а что могут предложить финансовые компании в этом направлении?

– Крупнейшие финансовые компании сегодня являются одними из лидеров в устойчивом развитии. Они внедряют современные цифровые технологии и инновации при разработке новых финансовых продуктов и услуг. Так, например, все чаще применяются энергосберегающие технологии, технологии распределенных реестров (блокчейна), которые позволяют сократить бумажный документооборот, а значит, спасти деревья и сохранить окружающую среду.

– Можете привести примеры инициатив, принятых финансовыми организациями России и стран СНГ?

– Компании становятся членами специализированных организаций, внедряют программы устойчивого развития в свой бизнес.

В России, на мой взгляд, всем подает пример Сбер. Банк является партнером профильных мероприятий, участвует в экологических акциях, реализует программы по сокращению выбросов углекислого газа. Масштабные стратегии представили такие банки, как МКБ и ВТБ.

Не отстает от России и Казахстан. Например, местный брокер Freedom Finance Global PLC совсем недавно подписал соглашение о сотрудничестве с Центром зеленых финансов МФЦА и взял курс на оцифровку многих процессов. Это позволит сэкономить материальные и человеческие ресурсы. Компания также примет участие в финансировании юношеской футбольной лиги, созданной при поддержке Казахстанской федерации футбола, и вложит средства в строительство насосной станции и сетей водоснабжения в городе Актау.

– Как инвестировать в компании, придерживающиеся ESG-стратегии?

– Можно вложиться в отдельные компании, придерживающиеся стратегии устойчивого развития. По данным Statista, по состоянию на середину этого года в число перспективных российских компаний с точки зрения соблюдения принципов ESG вошли «ЛУКОЙЛ», «Северсталь», «ФосАгро», НЛМК. За рубежом в рейтинге устойчивого развития лидируют такие компании, как Abertis Infraestructuras S.A. (транспортная инфраструктура), Adobe, Inc. (программное обеспечение), CBRE Group, Inc. (сектор строительства и недвижимости) и другие.

Кроме того, можно инвестировать не в отдельные компании, а в ESG-фонды, которые представляют собой ряд отобранных активов различных организаций. Однако такие фонды пока плохо представлены на российском рынке. Это больше подходит для инвесторов, имеющих выход на зарубежные рынки. Да и в целом на Западе пока объективно больше возможностей. Однако текущая ситуация такова, что неквалифицированные инвесторы не могут покупать иностранные ценные бумаги через российского брокера, поэтому принять участие в зарубежных ESG-инициативах получится только при открытии счета у иностранного брокера. Однако этот процесс не такой трудоемкий, как может показаться на первый взгляд, и все процедуры уже опробованы многими нашими соотечественниками, выбравшими инвесткомпанию в странах СНГ.

# ИТОГИ–2022 И НЕКОТОРЫЕ ВЫВОДЫ

РЕАЛЬНЫЕ ИТОГИ 2022 ГОДА, СКОРЕЕ ВСЕГО, БУДУТ ПОДВЕДЕНЫ НЕ СКОРО – НАСТОЛЬКО КАРДИНАЛЬНЫЕ И ТЕКТОНИЧЕСКИЕ СДВИГИ ПРОИЗОШЛИ В ЭТОМ ГОДУ В МИРОВОЙ ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ И МИРОУСТРОЙСТВЕ, НАСТОЛЬКО ВСЕ ПРОИЗОШЕДШЕЕ ИМЕЕТ ДАЛЕКО ИДУЩИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ И ГЛУБИННЫЕ ПРИЧИНЫ. И РОССИЯ В ЭТОМ СЛОЖНОМ ПРОЦЕССЕ ОКАЗАЛАСЬ, ПОЖАЛУЙ, ГЛАВНЫМ ДЕЙСТВУЮЩИМ ЛИЦОМ.

КАКИЕ СОБЫТИЯ СЛЕДУЕТ СЧИТАТЬ САМЫМИ ВАЖНЫМИ И КАК ОНИ ВЛИЯЮТ НА ИТОГИ 2022 ГОДА, НЕСМОТРИ НА ВЫШЕСКАЗАННОЕ? ПОПРОБУЕМ ОТВЕТИТЬ В ФОРМАТЕ БЛИЦА.

✍ АНДРЕЙ ТАННЕР, ПОЛИТОЛОГ



**1** Безусловно – начало специальной военной операции (СВО) на Украине. Есть сильное желание признать это событие не только основным, но и единственным. А остальное лишь следствием, прямо вытекающим из первого. Но думается, что все гораздо сложнее.

Тем не менее главное в этом году – СВО. Военную аналитику оставим специалистам. Но неполную и неочевидную техническую и технологическую готовность нашей армии (и особенного нашего тылового обеспечения) к современной войне отрицать глупо. Иначе бы не пришлось активистам и волонтерам скидываться на квадрокоптеры (и многое другое) и возить все это на передовую. Выводы, надо полагать, сделаны. Самое положительное – отказ от ведения боевых действий числом и достижения каких-либо тактических побед любой ценой. Сбережение солдата и гораздо меньшее количество потерь в сравнении с противником. Это самый важный итог. А общий вывод: мы давно не воевали. Тем более так масштабно. По правде говоря, мы вообще давно ничего не делали всерьез и по-настоящему. Имитировали то одно, то другое. Поэтому...



**2** Экономические санкции, введенные против России (в качестве ответной меры на СВО) странами Запада, возникли не сразу. Это цепь событий. Некоторые из них были малопонятными, некоторые смешными. Но были и серьезные. Санкции вынудили российский бизнес искать и находить новых партнеров на Востоке, российскому правительству пришлось узаконить серый и параллельный импорт. Санкции принесли определенные проблемы и ощутимый вред ряду отраслей отечественной экономики; выявили имитационный характер программы импортозамещения, на которую были потрачены огромные деньги (а виновных почему-то не нашлось).



**3** Самый серьезный вред (взаимный и еще непонятно для кого больший – для нас или для Европы) все же принесло разрушение «Северных потоков», взорванных пока что не установленными персонажами (хотя очень понятными). Помимо прямых потерь (один из трубопроводов был заполнен газом примерно на \$1 млрд) и значительных потенциальных затрат на их ремонт, были разрушены надежды на воз-

можную скорую нормализацию экономических отношений России с Европой, основанных на партнерстве в энергетической сфере. Их в ближайшее время не предвидится. Возможно, свою роль сыграют Турция и проект строительства совместного с Россией крупного газового хаба, ориентированного на южную Европу. Но есть большие сомнения и на этот счет. И дело здесь не в Турции и не в нас. Главное – нам теперь нельзя сидеть «сложно руки». Но мы и не сидим.



**4** Запад в лице Америки и Европы де-факто конфисковал наши золотовалютные резервы, хранившиеся в западных банках. Сегодня они пытаются обеспечить юридическое оформление воровства решением Генассамблеи ООН (абсолютно неправомочным). На тех, кто в течение ряда лет предрекал подобный поворот событий, прежде смотрели как на сумасшедших. Сейчас об этом даже не вспоминают. Как ни странно (а может, вовсе даже не странно), этот печальный факт сыграл и положительную роль. По этой причине в кои-то веки в российской экономике появились деньги. В экономике, а не на валютном рынке. В качестве кредитов для производства, пусть и целевых, зато достаточно дешевых. А главный плюс – мы, судя по всему, «отвязались» от доллара и евро. И те-

перь российский Центробанк может в принципе заняться развитием экономики, а не поддержанием стабильности рубля (так это называлось), чем он занимался последние лет тридцать с небольшим перерывом. То есть Россия может обрести финансовую независимость. Неудивительно, если когда-то это обстоятельство будет названо одной из главных причин нынешней войны на Украине.



**5** В России закончилась эпидемия ковида, который мучил нас всех два года. Никто не вспоминает ни о какой пандемии, хотя болеть (и даже умирать) люди продолжают. Причем закончилась она сразу, в один миг. Предлагаю просто отнестись к этому факту с одобрением. И все.



**6** В западном санкционном списке, по задумке авторов, большую роль, видимо, должен был сыграть запрет Шенгена. Россиян приравняли к людям второго сорта (а может, и третьего или четвертого сразу?), которым не разрешено посещение Европы.

►►► ПРОДОЛЖЕНИЕ НА СТР. 18

САНКЦИИ И ВОПРОСЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НЕ МОГЛИ НЕ КОСНУТЬСЯ МЕДИЦИНСКОЙ ОТРАСЛИ В ЦЕЛОМ И СТОМАТОЛОГИЧЕСКОГО СЕКТОРА В ЧАСТНОСТИ. КАК ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И СОХРАНЕНИЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ В КОЛЛЕКТИВЕ ПОМОГАЮТ СПРАВЛЯТЬСЯ С ВЫЗОВАМИ ТЕКУЩЕГО ДНЯ, РАССКАЗАЛА **ЕКАТЕРИНА ПОНОМАРЕВА**, УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР И КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР ЦЕНТРА ЭСТЕТИЧЕСКОЙ СТОМАТОЛОГИИ И КОСТНОЙ РЕГЕНЕРАЦИИ PERFECTSMILE.

✎ БЕСЕДОВАЛА КИРА ИВАНОВА / 📷 \_МАРИЯ НЕСТЕРОВА



## ЦЕНТР СПОКОЙСТВИЯ

**– Говорят, сложные времена требуют сложных решений. В каких ситуациях вам как менеджеру уже пришлось искать новые ходы, действовать решительно и не по шаблону?**

– Все, что происходит, нас уже учила теория. Казалось бы, все понятно. Ты управляешь издержками, пытаешься нарастить выручку, выдерживаешь баланс качества и затрат. Но в условиях разрыва логистических цепочек в поставке оборудования, ремкомплектов традиционные привычные способы решения вопросов стали давать сбои, поэтому для поддержания работоспособности приходится действовать не по стандарту.

Например, вышла из строя одна из установок. Наш подрядчик сказал, что доставка новой платы займет ориентировочно полгода через официальные источники. В качестве альтернативы предложил поехать самим за новой установкой в Финляндию на завод. Тогда я решила пригласить других экспертов. Они осмотрели установку и смогли восстановить ее работоспособность в течение пары часов.

Конечно, поиск альтернативного подрядчика занял какое-то время. Но в целом эта ситуация не сказалась на пациентах благодаря тому, что нагрузка на кабинеты у нас равномерно распределена с учетом фактора техобслуживания оборудования. Врач на время продолжил работу в другом кабинете. В целом можно констатировать, что изменившаяся внешняя среда подталкивает к новым решениям, в том числе в части поиска новых провайдеров услуг.

**– Стоматология считается весьма устойчивой отраслью с точки зрения спроса. Тем не менее, фиксируете ли вы какие-то изменения в поведении и предпочтениях пациентов?**

– Да, мы фиксируем определенные изменения. Если раньше большая часть запросов касалась именно эстетики, то сейчас фокус сместился на сочетание здоровья и эстетики. То есть если раньше приходили исключительно за отбеливанием, то теперь в первую очередь интересует профессиональная гигиена полости рта, и потом уже отбеливание. Люди стали более чувствительны к вопросам здоровья. Поэтому да, видя этот тренд, мы некоторые наши услуги сейчас «переупаковали» в комплексную услугу «здоровье + красота».

**– Протоколы лечения остаются неизменными. Однако чувствуете ли вы потребность в инновациях? Или выбор в пользу надежности?**

– В целом стоматологические клиники как отрасль являются потребителями инновационных продуктов в той части, которая касается оборудования и технологий. И в этом нашем качестве мы, конечно,

всегда приветствуем инновационные решения со стороны производителей и поддерживаем такие решения своими закупками. При этом инновационное решение по умолчанию должно быть надежно, и эта надежность проверяется испытаниями еще до стадии внедрения в клиниках.

В какой части клиники сами генерируют инновации – так это в части управленческих практик и контроля качества услуг. Хотела бы обратить внимание на цифровую стоматологию в этом контексте. В нашей клинике мы внедрили полностью цифровой протокол – делается 3D-снимок, сканирование, и на основании этого техник в лаборатории моделирует на компьютере коронку. Таким образом, минимизируется погрешность на усадку, возможность ошибки врача и прочее.

**– Только ли вопросы медицинских стандартов вы как менеджер обсуждаете с коллективом или приходится в какой-то степени быть психологом?**

– Да, мы находимся не в безвоздушном пространстве – настрой общества в целом влияет и на врачей. Врачи из других клиник жалуются, что у них все плохо, лысые боры, покупают не тот материал, к которому привыкли, приходится делать не того цвета пломбы, потому что нет правильного цвета, так как его не закупили, и так далее. На что я говорю нашим врачам: посмотрите, у нас-то по-другому. Мы обеспечены и современным оборудованием, и материалами на долгое время вперед, потому что провели полную модернизацию оборудования в период 2019–2022 годов.

Сотрудников нужно поддерживать, чтобы негатив не транслировался на пациента. Одно дело, когда пациент приходит к врачу, который в себе уверен, понимает, что у него есть все необходимые материалы, а другое, когда врач вынужден «кроить» план лечения. Замена материалов возможна только в том случае, если так решил врач. Я как управленец не могу сказать им: «Вот вам другой шовный материал». Нет. Я всегда советуюсь и прислушиваюсь.

А чтобы поддержать позитивный рабочий настрой, играем, например, в «Что? Где? Когда?», участвуем в квизах, ходим в театры. Я стараюсь, чтобы у людей было ощущение спокойствия и понимание того, что жизнь продолжается, чтобы наш центр был не только Центром стоматологии, но и центром спокойствия.



*Мы продолжаем работать по тем международным протоколам, которым следовали всегда. От них не уходим.*

# ИТОГИ–2022 И НЕКОТОРЫЕ ВЫВОДЫ

▶▶▶ ПРОДОЛЖЕНИЕ. НАЧАЛО НА СТР. 16

Это действие признавалось не законным правом на свободу передвижения, а некоей привилегией, которую надо заслужить. Инициаторами и эталонными служками выступали в данном случае прибалты и поляки. Этот демарш был направлен прежде всего на жителей мегаполисов и крупных городов, которые, собственно, составляли большую часть российских туристов. В этом читалась попытка вызвать недовольство российских граждан действиями собственных властей. Не получилось. Единства Европа в этом вопросе добиться не смогла, а россияне свой гнев справедливо направили на инициаторов этой акции. Причем не только приверженцы режима, но и его противники – откровенные либералы и прозападники всех мастей.



**7** 11 сентября, в Единый день голосования, прошли штатные выборы ряда губернаторов российских регионов и региональных парламентов, которые никто не стал отменять или переносить. Возможно, Запад ожидал, что российские граждане будут возмущены или испуганы санкциями и выместят свои страхи, обиды и прочее в адрес российской власти на выборах. Естественно этого не произошло (да и не могло произойти). Все 14 губернаторов были переизбраны. Многие даже не заметили этого, настолько неважным это оказалось в данной ситуации и настолько сильна в тот момент была реальная поддержка власти и консолидация вокруг нее.

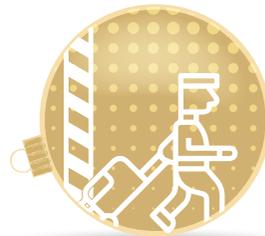


**8** Частичная мобилизация, объявленная 21 сентября, пожалуй, стала самым серьезным испытанием социальной и политической стабильности российского государства. Пусть даже внешне это незаметно (что понятно), да и социологи нам об этом тоже не расскажут. И речь не о протесте. СВО пользовалась поддержкой большинства российских граждан, но они, опять же в большинстве своем, предполагали, что их все это не очень касается. А когда коснулось... Впрочем, поддержки СВО не лишилась.



**9** Мобилизация, опять же, подтвердила неготовность тыловых служб, даже по итогам 8 месяцев СВО. Если бы в армии было такое понятие, как профнепригодность, его и следовало бы здесь упомянуть. Выяснилось, что пресловутая цифровизация (и даже информатизация) вообще не коснулась этой отрасли. Колоссальные проблемы с администрированием, не говоря уже о проблемах коммуникации, отсутствие или неумение использовать горизонтальные связи. К этому добавились проблемы межотраслевых отношений на всех уровнях. Как итог – было введено военное положение в ряде областей, повышен уровень реагирования в других и создан специальный консультативный совет для управления всей экономикой и социальной сферой в данный период. Методика, испробованная во время пандемии. Возглавил совет глава правительства. Количество вранья, воровства и разгильдяйства заметно сократилось, надо полагать. Кстати, почему бы не утвердить данную структуру управления и для мирно-

го времени, если она приносит результат, в отличие от обычной?



**10** Частичная мобилизация усилила иммиграционный процесс, который начался после объявления СВО. Точных (тем более обобщенных) данных нет, а те, которые есть, вызывают большие сомнения. Часть патриотов призывного возраста резко перекалывались в граждан мира. Хотя все это касается в первую очередь мегаполисов, крупных городов и молодежной среды.



**11** Геополитические итоги выглядят несколько вынужденно: Россия сделала разворот на Восток и Юг (хотя, может, все по плану?). Наши партнеры сегодня – Китай, Индия, Турция, ОАЭ, Саудовская Аравия, Иран. И товарооборот с ними уверенно рос весь год.



**12** Россия сделала заявку на идеологическое лидерство в антиколониальном мире и мире традиционных ценностей – мире, независимом от Запада и западного проекта. Западный мир с его, если так можно выразиться, ценностями будет катиться туда, куда он катится. Все основные вещи названы своими именами. Эта роль сегодня в силу разных причин доступна только России, и больше никому.



**13** Экономическое лидерство нам в ближайшие годы не грозит. А уничтожить Россию физически (в военном смысле) и сохранить при этом планету – невозможно. Осознавать это приятно. Нам. А в международной политике по-прежнему нет никаких законов, а есть только право силы.



**14** Не замечать наши слабости дальше нельзя. Продолжать имитировать успехи и развитие – гибельно. Нужен результат. От чего все отвыкли уже давно. Нельзя больше делать вид, что у нас все хорошо, причем – везде. Или отмахиваться от проблем на том основании, что о них говорит какой-то неприятный тип, который к тому же не любит нашу власть. И тем не менее у нас появился шанс на независимую политику (найти бы еще интересных такой политики в российской элите, кроме президента).



Есть у нас еще тайный бонус. Президент России Владимир Путин никогда не начинал делать что бы то ни было, если не был уверен, что сможет осуществить задуманное. Думаю, это важно.



WAWELBERG

HOTEL

St. Petersburg

# БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО ОТЕЛЬ

Мы объединили в отеле особенную архитектуру, искусство, индивидуальность, тенденции и тренды в гастрономии, культуре и бизнесе, инновации и собственный театр. Всё это сложилось в богатую и многоцветную палитру, олицетворяющую современный Петербург.

Санкт-Петербург, Невский проспект 7-9 | +7 (812) 291-33-33  
<https://wawelberg.com>



РЕКЛАМА



8 812 200 40 20

# Meltzer Hall



Реклама

**ЭЛИТНЫЙ КЛУБНЫЙ  
ДОМ В ЦЕНТРЕ  
ПЕТРОГРАДСКОЙ СТОРОНЫ**

**ALFA**  
FUTURE OF DEVELOPMENT  
**FABERGE**

Закрытая безопасная среда

5 минут пешком от м. Петроградская

Ключи - осенью 2023



Клубный дом "Meltzer Hall". Застройщик Общество с ограниченной ответственностью «ПЕТРОЦЕНТР». ОГРН 1117847691257.  
Проектная декларация опубликована на сайте наш.дом.рф. Подробности на сайте: meltzerhall.ru