

# БИЗНЕС ДНЕВНИК

Петербургское деловое обозрение

ИЮНЬ 2022 | № 60 |

VISIT-PETERSBURG.RU

16+

## ЗНАК ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВОРОТА

В 2022 ГОДУ КАРДИНАЛЬНО МЕНЯЕТСЯ МИРОВАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ  
АРХИТЕКТУРА. ЮБИЛЕЙНЫЙ, XXV ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ ПОМОЖЕТ ЭТО ОСОЗНАТЬ |→| стр. 22

ГОРОДСКИЕ  
ФИНАНСЫ:  
УСТОЙЧИВОСТЬ  
И СТАБИЛЬНОСТЬ

|→| стр. 30

КУДА  
ИДТИ  
ПЕТЕРБУРГУ

|→| стр. 35

КАКОВ  
ПМЭФ  
НА ВКУС?

|→| стр. 46

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ  
ПАРТНЕР ВЫПУСКА



ПАРТНЕРЫ ВЫПУСКА

EXPOFORUM





КОРПОРАЦИЯ РУСЬ

ОСНОВАНА 1999



ДОМА ИЗ КЛЕЕНОГО БРУСА

КАЧЕСТВО ВЫСШЕЙ ПРОБЫ

(812) 950-50-50 [WWW.RUSSHOUSE.RU](http://WWW.RUSSHOUSE.RU)



 \_KREMLIN.RU

## УЧАСТНИКАМ, ОРГАНИЗАТОРАМ И ГОСТЯМ XXV ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА

### Дорогие друзья!

За прошедшие годы форум стал весьма авторитетным и представительным международным мероприятием. В центре внимания его участников – российских и зарубежных политиков, ученых и предпринимателей – самые разные темы отечественной и мировой экономики: от конкретных направлений отраслевого сотрудничества до обеспечения информационной безопасности и охраны окружающей среды. В ходе прямого и конструктивного общения заключаются взаимовыгодные долгосрочные контракты, осуществляется обмен деловым опытом.

Юбилейная встреча проходит в непростое для всего международного сообщества время. Многолетние ошибки западных стран в экономической политике и нелегитимные санкции привели к волне глобальной инфляции, к разрушению привычных

логистических и производственных цепочек, к резкому росту бедности и дефициту продовольствия. Но, как это бывает, вместе с вызовами открываются и перспективы. Именно поэтому столь актуальным представляется девиз форума – «Новый мир – новые возможности».

Убежден, что для России 2020-е годы станут периодом укрепления экономического суверенитета, что предусматривает ускоренное развитие собственной инфраструктурной и технологической базы, качественное повышение уровня подготовки специалистов, а также формирование независимой и эффективной финансовой системы. При этом российская экономика будет во все большей степени опираться на частную инициативу и, разумеется, сохранит курс на открытость и широкое международное сотрудничество.

В наших общих интересах – стимулировать торговлю и инвестиции, поощрять совместную разработку технологий, укреплять финансовые и фондовые рынки, увеличивать долю расчетов в национальных валютах. Важно внедрять и развивать по-настоящему взаимовыгодные интеграционные модели – как это уже делается на пространстве Евразийского экономического союза.

Уверен, что форум будет и впредь вносить весомый вклад в решение многих приоритетных задач, стоящих перед человечеством, а его отличительными чертами неизменно останутся взаимное доверие, содержательность, настрой на плодотворный диалог и партнерство.

Желаю вам успехов и всего самого доброго.

**Владимир Путин, президент России**

# СОДЕРЖАНИЕ:

ФОРУМ/ЦИТАТЫ	ВСЕ КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ РАЗВИТИЯ	6
ФОРУМ/СОБЫТИЯ	А ПОГОВОРИТЬ: ДЛЯ ВСЕХ И КАЖДОГО	10-12
ФОРУМ/АНАЛИЗ	ЮБИЛЕЙНЫЙ, КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ, КОНСПИРОЛОГИЧЕСКИЙ	14-15
ФОРУМ/ГЛАВНЫЙ ГОСТЬ	ТОЧКИ СБЛИЖЕНИЯ	18-19
ФОРУМ/ИНТЕРВЬЮ	СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ, БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ	20
ФОРУМ/АКЦЕНТЫ	ЗНАК ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВОРОТА	22-24
ГОРОД/РЕЗУЛЬТАТЫ	ПЕТЕРБУРГ В РЕЙТИНГАХ	26-27
ГОРОД/ПРОЕКТЫ	КОНТРАКТЫ ПО ГОДАМ СЧИТАЮТ	28
ГОРОД/ДЕНЬГИ	УСТОЙЧИВОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ	30-31
ГОРОД/ЛЬГОТЫ	ПОДДЕРЖАТ ВСЕХ	32
ГОРОД/НЕДВИЖИМОСТЬ	ТАКОЕ ДВИЖЕНИЕ	34
ГОРОД/НЕДВИЖИМОСТЬ	СДОБНЫЕ КВАРТАЛЫ	35
ГОРОД/ТРАНСПОРТ	ЭКОЛОГИЧНО И БЕЗНАЛИЧНО	36
ГОРОД/ЛОГИСТИКА	ОСТАЮТСЯ НА ПЛАВУ	37
ГОРОД/ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	НЕЗАМЕСТИМЫХ НЕ БЫВАЕТ	38
ГОРОД/ПРОМЫШЛЕННОСТЬ	С ИНТЕРЕСОМ ПО ЗАВОДАМ	39
ГОРОД/МЕДИЦИНА	НОВЫЕ СИМПТОМЫ	40
ГОРОД/МЕДИЦИНА	С ЗАБОТОЙ О ЗДОРОВЬЕ	41
ГОРОД/КАДРЫ	ГОЛОД ЗАСЫПАЕТ	42-43
ИНТЕРЕСЫ/ФУТБОЛ	СКОЛЬЖЕНИЕ ВНИЗ	44
ИНТЕРЕСЫ/ЕДА	НЕБЕЗНАДЕЖНАЯ ВЕСНА	45
ИНТЕРЕСЫ/ЕДА	КАКОВ ПМЭФ НА ВКУС?	46-47
ИНТЕРЕСЫ/ДОСУГ	СТАРЫЙ БАРХАТ И КОСТЕРОК НА ЗАЛИВЕ	48
ИНТЕРЕСЫ/GENIUS LOCI	ПО-ТУ-СТОРОННИЕ МОСТЫ	49
ИНТЕРЕСЫ/ИСТОРИЯ	НА СТАРТЕ	50

## БИЗНЕС ДНЕВНИК

ПЕТЕРБУРГСКОЕ ДЕЛОВОЕ ОБОЗРЕНИЕ

Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Северо-Западному федеральному округу. Свидетельство ПИ № ТУ78-01454 выдано 13 ноября 2013 г. [www.businessdnevnik.ru](http://www.businessdnevnik.ru)

Генеральный директор и главный редактор – К.И. Смирнов  
Ответственные за выпуск – Владимир Герасимов, Марина Елецкая.

Выпускающий редактор Алла Колмакова.  
Дизайн и верстка – Марина Каминская.

ТИРАЖ 5 000 ЭКЗ.

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ БЕСПЛАТНО.

Учредитель, издатель и распространитель: АО «Информационно-издательский центр Правительства Санкт-Петербурга «Петроцентр». Адрес издателя и редакции: 197046, СПб, ул. Чапаева, 11/4, лит. А; тел./факс: +7 (812) 670-75-55. E-mail: [reklama@petrocentr.ru](mailto:reklama@petrocentr.ru)

ОТДЕЛ РЕКЛАМЫ

Тел. +7 (812) 670-75-55

[reklama@petrocentr.ru](mailto:reklama@petrocentr.ru)

Руководитель отдела рекламы: Александр Ласеев

Отдел рекламы: Татьяна Дьяченко, Татьяна Марченко

Отпечатано ИП Келлер Т.Ю. Адрес производства: 194044, Россия, Санкт-Петербург, Менделеевская ул., 9. Заказ № 22316

Перепечатка, использование материалов частично или полностью без разрешения редакции запрещены. Точка зрения обозревателей не обязательно совпадает с мнением редакции. Все рекламируемые товары и услуги имеют необходимые лицензии и сертификаты. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях и материалах.

Дата выхода в свет: 11.06.2022

### МЕСТА РАСПРОСТРАНЕНИЯ

- ➔ В органах исполнительной власти Санкт-Петербурга:
  - в администрации СПб,
  - в комитетах правительства СПб,
  - в администрациях районов СПб;
- ➔ В законодательном собрании СПб;
- ➔ В бизнес-центрах и офисах предприятий;
- ➔ В поездах «Сапсан»;
- ➔ В отелях Северной столицы;
- ➔ В конгрессно-выставочном центре «Экспофорум»

- НАС ЧИТАЕТ ВЛАСТЬ
- НАС ЧИТАЕТ БИЗНЕС
- НАС ЧИТАЕТ ГОРОД

ДОМ  
СДАН



# FAMILIA

ДОМ НА ПЕТРОВСКОМ ОСТРОВЕ



Жилой комплекс Familia — камерный проект премиум-класса на Петровском острове.

Близость к Крестовскому острову и историческому центру города делает Петровский идеальным местом для тех, кто может себе позволить уединение в сердце Петербурга.

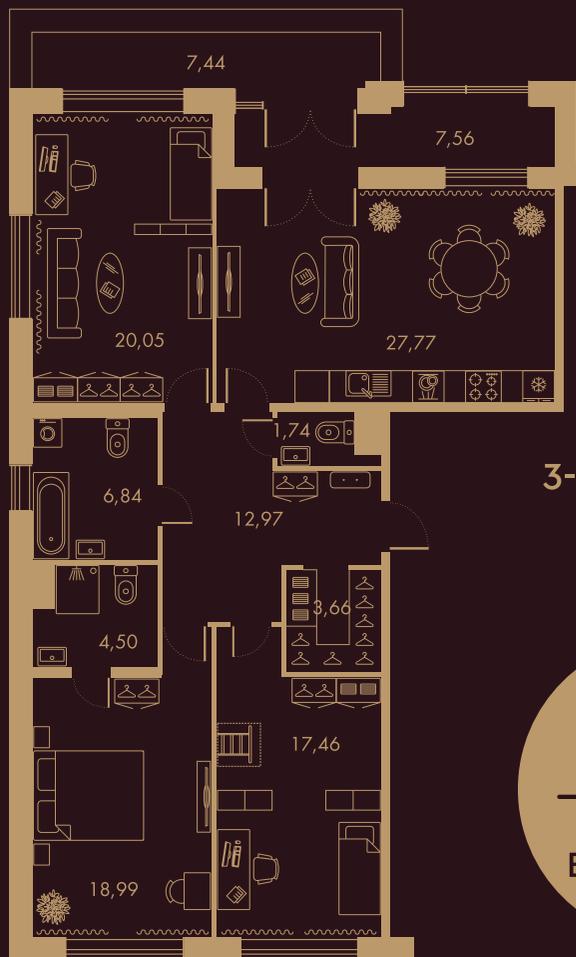
Фасады в стиле ар-деко с архитектурными элементами и вечерней подсветкой, роскошная входная зона с лобби-баром, панорамные окна, просторные террасы, современная инженерия.

Позвольте себе больше. Живите в Familia.

РСТИ

RSTI.RU

566 2 532



3-КОМНАТНАЯ  
КВАРТИРА

121 М<sup>2</sup>



ПАРКИНГ  
В ПОДАРОК

РЕКЛАМА

\*3-комнатная кв. №50 площадью 121 м<sup>2</sup>, корпус 1, стоимость 45 813 295 руб. При покупке трехкомнатной квартиры в ЖК «Фамилия» с участником долевого строительства заключается договор на приобретение парковочного места по цене 1 рубль, предложение действительно с 01.06.2022 по 31.08.2022. Количество квартир, участвующих в акции, ограничено. С полными условиями акции можно ознакомиться на сайте rsti.ru. Застройщик: общество с ограниченной ответственностью «РСТИ-Фамилия». Адрес: г. Санкт-Петербург, Петровский проспект, дом 20, литера С. Проектная декларация на сайте наш.дом.рф. Не является публичной офертой.

# ВСЕ КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ РАЗВИТИЯ

Мировые, российские и региональные лидеры – о том, какое значение они придадут юбилейному Петербургскому форуму



**Александр БЕГЛОВ,**  
губернатор Санкт-Петербурга:

«Вопреки западным санкциям, интерес к нашей стране в остальном мире сегодня растет. Город в качестве хозяина завершает необходимую предварительную работу. Безопасность участников и гостей форума будет обеспечена по самым высоким стандартам, проверенным в прошлом году в разгар пандемии. Правительство Петербурга готовит к подписанию на ПМЭФ более 40 соглашений. Почти половина из них – инвестиционные на общую сумму свыше 200 млрд рублей».



**Антон КОБЯКОВ,**  
советник президента РФ,  
ответственный секретарь  
оргкомитета ПМЭФ:

«Как никогда важно укреплять деловое партнерство через активизацию связей между представителями различных отраслей бизнеса и вести продуктивный диалог по вопросам улучшения делового климата в России. Уверен, площадка ПМЭФ откроет новые возможности и векторы взаимодействия.

Глобальные вызовы, с которыми мы столкнулись, диктуют нам новые правила игры. Новые вызовы – это всегда новые возможности, и повестка, которая охватывает все ключевые темы развития общества и государства, доказывает это. ПМЭФ снова соберет вместе представителей российского и международного бизнес-сообществ, органов власти и общественных организаций для поиска возможностей для взаимовыгодного сотрудничества и партнерства».



**Касым-Жомарт ТОКАЕВ,**  
президент Казахстана:

«Я сам планирую принять участие в Петербургском экономическом форуме 17 июня. Товарооборот между Россией и Казахстаном достиг 25 миллиардов долларов. Россия для Казахстана является основным партнером в торгово-экономической сфере, поэтому задачи, которые я ставлю перед нашим правительством, – это не только сохранение этой динамики и объема торговли и инвестиций, но и его наращивание, несмотря на все трудности, исходящие из современных геополитических реалий».



**Айсен НИКОЛАЕВ,**  
глава Республики Саха (Якутия):

«На форуме будет обсуждаться ряд крупных инвестпроектов и в Арктических зонах, и связанных с развитием проектов, которые реализуются на территории Якутии не один год. Будет ряд соглашений и с регионами, и с финансовыми институтами развития страны. Мы надеемся, что в результате этих переговоров республика вновь получит определенный импульс для развития инфраструктуры – и социальной, и производственной».



**Александр КАЛИНИН,**  
президент «ОПОРЫ РОССИИ»:

«Уже традиционно главный экономический форум страны начинается с обсуждения ключевых вопросов развития малого и среднего бизнеса. Площадки форума ежегодно посещают более тысячи человек, в формате живой дискуссии обсуждаются ключевые вопросы, волнующие малый бизнес. Этот год непростой для бизнеса, идет структурная перестройка экономики и всех ее процессов в целом, тем важнее провести широкий, открытый диалог между бизнесом и властью. Тематики сессий носят максимально практический характер. Теме стратегии развития малого бизнеса, его роли в нашей стране будет посвящена пленарная сессия».



**Ольга ЛЮБИМОВА,**  
министр культуры России:

«Несмотря на изменения внешнеполитического климата, Петербургский международный экономический форум вновь выступит важной площадкой для дискуссий. Фестиваль «Петербургские сезоны» – это весомая часть программы, дающая возможность продемонстрировать радушие и открытость, с которыми Россия обращена к нашим гостям».



**Смаил БЕНАМАРА,**  
Чрезвычайный и Полномочный  
Посол Алжира в России:

«Алжир настроен на развитие всестороннего сотрудничества с Российской Федерацией. Мы надеемся, что наше участие в Петербургском экономическом форуме в этом году позволит найти новые точки взаимодействия, в том числе по реализации совместных инвестиционных проектов. Уделяем значительное внимание и сотрудничеству в области образования и исследований. Мы видим большой интерес со стороны наших студентов к обучению в российских вузах, особенно по таким направлениям, как медицина, технологии, авиация и другие».



**Михаил МУРАШКО,**  
министр здравоохранения  
России:

«В стартовый день ПМЭФ во второй раз состоится главное деловое событие фармацевтической отрасли – форум «Лекарственная безопасность». Фармацевтическая отрасль в последние годы доказала свою устойчивость и готовность оперативно отвечать на различные вызовы. В тесном сотрудничестве с заинтересованными ведомствами, профессиональным сообществом, общественными организациями, представителями бизнеса мы вырабатываем механизмы оперативного реагирования на изменяющиеся условия с целью обеспечения лекарственной безопасности нашей страны».



**Виталий МУТКО,**  
генеральный директор ДОМ.РФ:

«Инфраструктурные облигации, которые будут рассмотрены на специальной сессии ПМЭФ, – эффективный инструмент финансирования масштабных инфраструктурных проектов по льготной ставке. Регионы могут использовать этот механизм как для реализации жилищных проектов, так и для строительства коммунальной, социальной, транспортной инфраструктуры и других объектов общегородских нужд».



**Казем ДЖАЛАЛИ,**  
Чрезвычайный и Полномочный  
Посол Ирана в России:

«Мы хотим, чтобы отношения между странами были устойчивыми и всесторонними в сфере экономики, торговли, политики, культуры и во всех тех направлениях в двустороннем формате между нашими странами, которые выгодны двум странам, а также нашим двум народам. Уверен, что площадка ПМЭФ-2022 поможет максимально сохранить и нарастить положительную динамику развития между нашими странами».



**Светлана ЧУПШЕВА,**  
генеральный директор  
Агентства стратегических  
инициатив (АСИ):

«На юбилейном форуме в Петербурге состоится подведение итогов конкурса цифрового искусства «Создавая будущее 2050». АСИ уделяет особое внимание поддержке креативных индустрий как важному фактору устойчивого развития нашей страны. И цифровое искусство – один из перспективных элементов креативной экономики: технологии позволяют в первую очередь молодежи распространять свои арт-объекты в Сети и монетизировать их. Уверена, что конкурс Фонда Росконгресс привлечет внимание общества к новым творческим технологиям и будет способствовать их дальнейшей популяризации».

# ИНГОССТРАХ

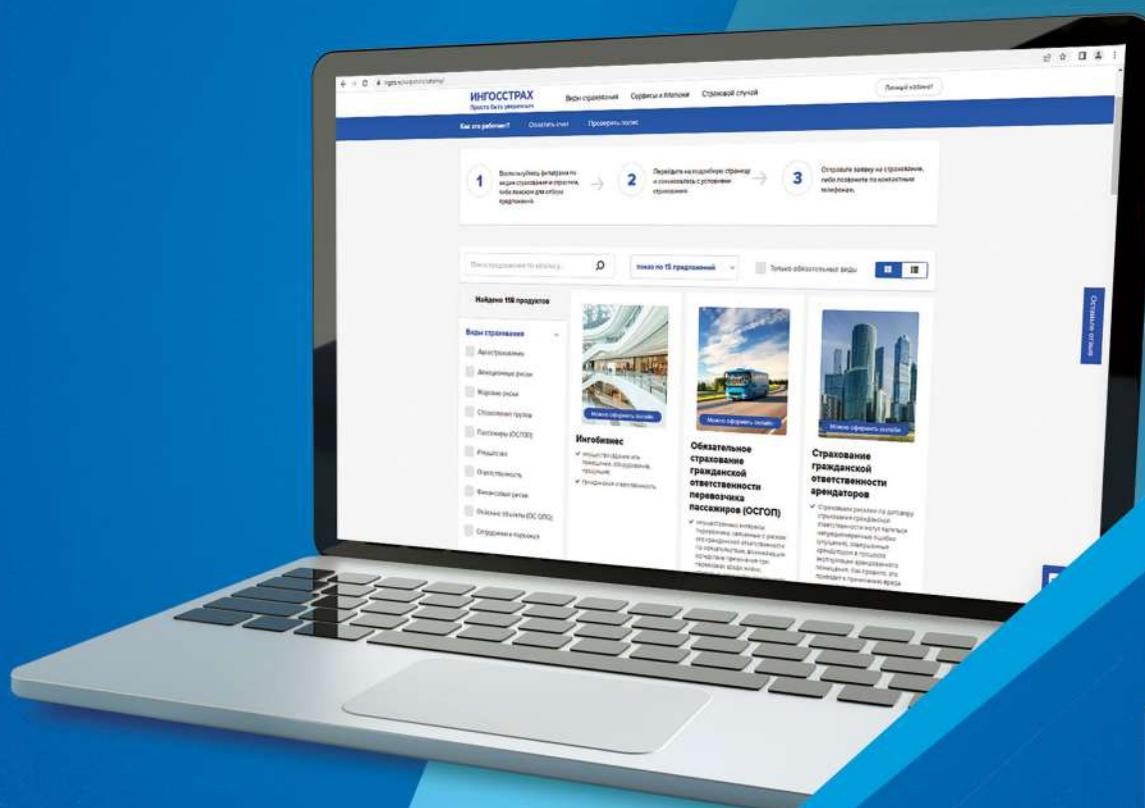
Просто быть уверенным

## Онлайн-страхование бизнеса

Многосторонняя защита вашего бизнеса  
от непредвиденных финансовых потерь  
на индивидуальных условиях

Оформление и оплата страхового  
полиса на сайте компании

Широкий перечень продуктов



Оформите  
страховой  
полис онлайн



ОГРН 1027739362474. 115035,  
г. Москва, ул. Пятницкая, д. 12, стр. 2.  
СПАО «Ингосстрах». Лицензии  
ЦБ РФ СИ № 0928, СЛ № 0928,  
ОС № 0928-03, ОС № 0928-04,  
ОС № 0928-05, ПС № 0928 от  
23.09.2015, ОС № 0928-02  
от 29.03.2021. Реклама.

ingos.ru  
8 495 956 55 55

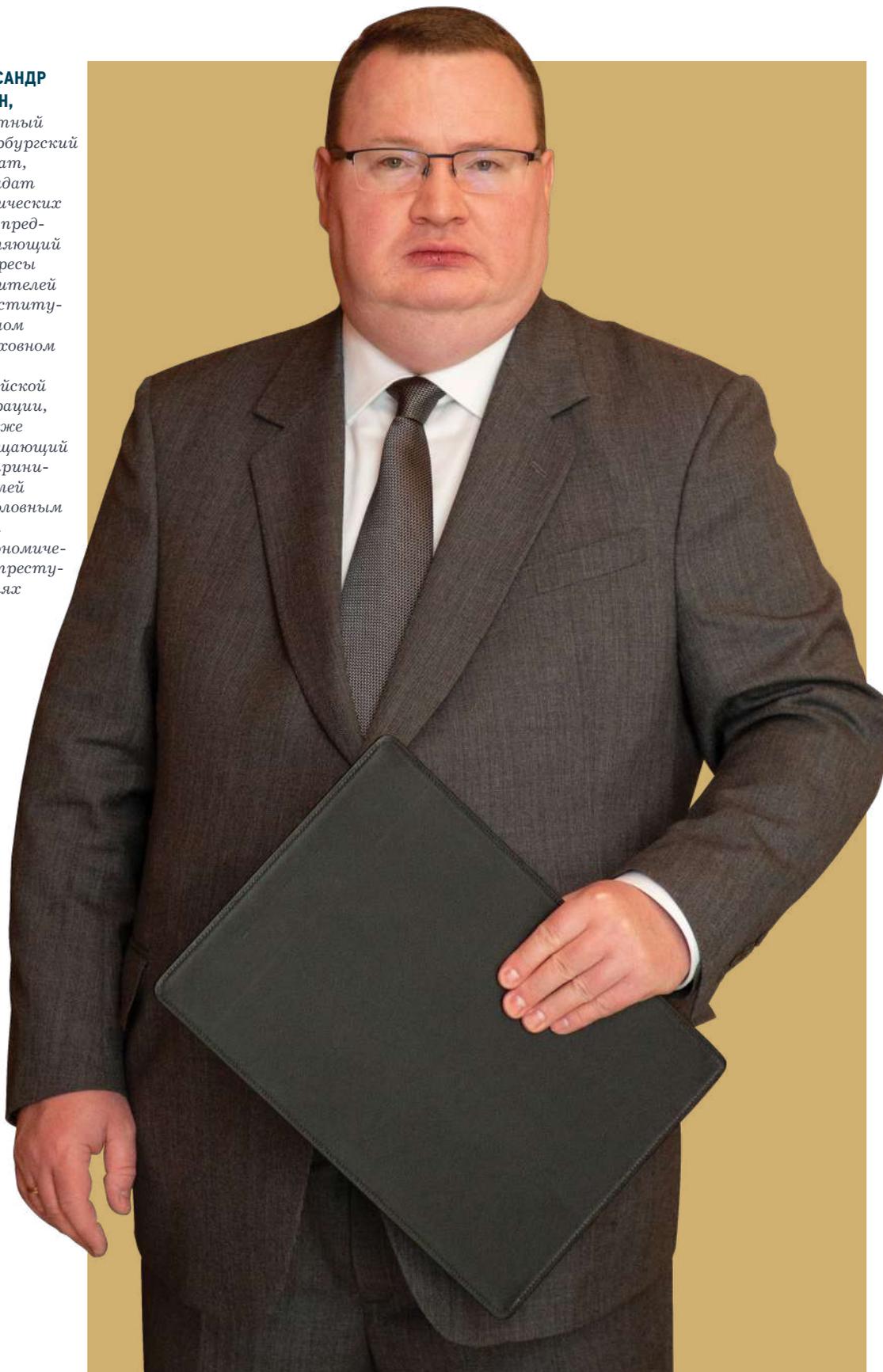
# ПРАВО НЕ ДЛЯ ВСЕХ

ПОСЛЕДОВАВШЕЕ ЗА САНКЦИЯМИ ИЗЪЯТИЕ АКТИВОВ И ИМУЩЕСТВА РОССИЙСКИХ БИЗНЕСМЕНОВ – НАГЛЯДНАЯ ДЕМОНСТРАЦИЯ ТОГО, КАК ЕВРОПЕЙСКАЯ ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНАЯ ПРАКТИКА МОЖЕТ РАЗВЕРНУТЬСЯ В ЛЮБУЮ СТОРОНУ. ОБ ЭТОМ, А ТАКЖЕ О РОЛИ СУДА ПРИСЯЖНЫХ В ДЕЛАХ ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПРЕСТУПЛЕНИЯМ В РОССИИ «БД» ПОГОВОРИЛ С АДВОКАТОМ АЛЕКСАНДРОМ ЗИМИНЫМ.

✍️ КСЕНИЯ СБОРОВА / 📁 ЛИЧНЫЙ АРХИВ ГЕРОЯ ПУБЛИКАЦИИ

## АЛЕКСАНДР ЗИМИН,

*известный петербургский адвокат, кандидат юридических наук, представляющий интересы доверителей в Конституционном и Верховном судах Российской Федерации, а также защищающий предпринимателей по уголовным делам об экономических преступлениях*



**– Изъятие имущества и заморозка активов – создает ли это некий прецедент, который в дальнейшем может быть расширен и действовать в отношении владельцев бизнеса меньшего масштаба?**

– Во-первых, это прецедент грубейшего нарушения любых норм права – как международных, так и национальных государств, которые ввели соответствующие санкции. Тем более санкции, которые не касаются ординарного правонарушения, – они касаются развязывания, как считает коллективный Запад, агрессивной войны. Никогда частное лицо, не относящееся к политической элите государства и не имеющее реальных рычагов воздействия на процессы в происходящих политических отношениях, не может подвергаться каким-либо международным санкциям. Эти санкции в действительности выражают русофобское, абсолютно наплевательское отношение ко всем высшим нормам права и подтверждают, таким образом, всю степень презрения и неуважения к нашей стране и нашему народу, одними из лучших представителей которого являются предприниматели.

Что можно сказать про эти санкции? Они введены в отношении индивидуально не определенного круга лиц, который может идентифицироваться только по признаку гражданства. На практике это привело к тому, что в отношении рядовых граждан России, в частности, введены ограничительные меры, препятствующие распоряжению своим банковским счетом, открытым в иностранном банке задолго до всех событий. Если мы говорим о российских владельцах бизнеса, расположенного в юрисдикции Европейского союза, то они сталкиваются с другими ограничительными мерами, которые введены национальными регуляторами абсолютно произвольно. Большинство иностранных адвокатов, наших коллег за рубежом, едины во мнении, что текущее положение больше напоминает события «Хрустальной ночи» 1938 года в Германии и никаких отношения к законности все это не имеет. Европа навсегда разрушает имидж пространства свободы и права, которым называла себя после 1949 года, когда возник Совет Европы, а также последующие институты межъевропейского и панъевропейского взаимодействия. У нас не должно быть никаких иллюзий насчет того, что сейчас происходит и является ли территория Европы местом «свободы и права» в действительности.

## НУЖНО ВЫВОДИТЬ АКТИВЫ ИЗ ЕВРОПЫ

– Решения об изъятии и заморозке активов и имущества российских бизнесменов были вынесены в очень спешном и одностороннем порядке, и вряд ли можно говорить о том, что проводились тщательные разбирательства. Можно ли назвать это вопиющим случаем для права в целом, безотносительно политического контекста?



– Это вопиющий случай. Лицо может подвергаться санкциям за совершенное правонарушение лично им. Какое нарушение, например, норм международного публичного права совершил любой из бизнесменов – представителей крупных российских компаний? На каком основании сейчас ставится вопрос ответственности российских граждан за действия Российского государства, которые не признаны противоправными Международным судом ООН? Очевидно, что никаких убедительных ответов у коллективного «пространства свободы и права» на перечисленные вопросы нет.

– Какие есть возможности у российских бизнесменов, чьи компании присутствуют на международном рынке, защитить свой бизнес?

– В текущей политической ситуации нужно выводить активы из Европы в Российскую Федерацию, насколько это возможно, потому что в российской юрисдикции сейчас может быть гарантирован достаточный уровень правовой защиты. Однако предпринимателям все равно стоит обращаться в зарубежные суды, поскольку необходимо задействовать все инструменты правовых средств для защиты российского делового сообщества. И обращения в зарубежные юрисдикционные органы, в том числе суды, напрямую относятся к этому вопросу.

– Какие инструменты есть у российских адвокатов, чтобы помочь своим клиентам в международном поле?

– По законодательству практически всех государств, адвокатура – это национальный институт. Необходимо быть гражданином страны, в редких случаях, если вы являетесь иностранным гражданином, нужно пройти процедуру допуска к участию в адвокатском сообществе того или иного иностранного государства. Проблема в том, что сейчас Министерство юстиции готовит предложение аннулировать аккредитацию всех иностранных адвокатов и адвокатских образований, которым раньше было разрешено вести деятельность на территории РФ. Конечно, это будет определяться по критерию «дружественная или недружественная страна». Однако учитывая, что практически вся Европа, за редким ис-

ключением, является недружественной по отношению к Российской Федерации, европейская адвокатура, которая ранее была допущена до процессов в российском правовом поле, скорее всего, будет отведена. При этом мы должны понимать, что точно такие же ответные меры будут предприняты за рубежом.

Таким образом, российский адвокат непосредственно участвовать в разбирательстве для защиты интересов бизнесмена или иного гражданина России, пострадавшего за рубежом, не сможет. Но мы в силах эффективно координировать работу между иностранными адвокатами и российскими предпринимателями.

*Мы часто сталкиваемся с тем, что у российских граждан и зарубежных адвокатов разное понимание того, что такое «быстро» и «своевременно». И по очень многим вопросам, касающимся применения Европейской конвенции о защите прав человека (ЕКПЧ), российские адвокаты могут быть эффективными коммуникаторами и координаторами в отношениях между иностранной адвокатурой и российскими предпринимателями.*

## СУД ПРИСЯЖНЫХ ПО УГОЛОВНЫМ ДЕЛАМ ОБ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРЕСТУПЛЕНИЯХ

– Какова основная цель инициативы введения суда присяжных в экономических преступлениях? Насколько это необходимо в России?

– К сожалению, это пока что только инициатива. Однако председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев еще в феврале 2020 года объявил о готовности не просто к рассмотрению уголовных дел об экономических преступлениях с участием суда присяжных, но и дел о всех особо тяжких преступлениях. Поэтому уже более двух лет мы ждем поправок в уголовно-процессуальное законодательство.

– Может ли суд присяжных изменить процент оправдательных приговоров и сделать суд более гуманным? Или, наоборот, присяжные могут стать «отягчающим фактором» при принятии судебного решения?

– Сейчас экономические преступления к компетенции присяжных не отнесены. А что отнесено? В первую очередь убийства и тяжкие телесные преступления, повлекшие по неосторожности смерть потерпевшего. Механизм совершения этих преступлений гораздо более очевиден, чем любое дело об экономическом деянии. В этих уголовных делах с более очевидным механизмом совершения преступления процент оправдательных приговоров колеблется от 32 до 37. Для сравнения: показатель без присяжных составляет 0,69-1,09%. Поэтому, мягко говоря, можно даже не обсуждать влияние суда присяжных на судебную статистику.

– Может ли произойти обратная ситуация, где присяжные не будут готовы проявить меры снисхождения конкретно к предпринимателям?

– Да, может быть. Но это, знаете, как с вакцинацией. Мы вакцинируемся, однако существует какое-то количество побочных отрицательных эффектов. Да, присяжные могут не проявить никакого сострадания. Но это тот риск стороны защиты, который и характерен для любого состязательного процесса. Не убедили присяжных, не раскрыли особенности личности своего подзащитного – не создали благоприятную атмосферу для ведения процесса. Это же все имеет значение в разбирательстве.

– Что можете сказать о компетенции присяжных? Насколько будет сложно формировать состав, который разбирается в тонкостях разных сфер бизнеса и праве одновременно?

– Присяжные не решают вопросы права. Нет, они оценивают только факты: доказано/не доказано. И после того, как они сказали «не доказано», – оправдательный приговор. «Доказано» – как квалифицировать то, что доказано, и какое наказание за это назначить – решает только профессиональный судья без участия коллегии присяжных заседателей. А в вопросе «доказано/не доказано» мы, как граждане, имеющие определенный жизненный опыт, образование и вообще представление, что такое хорошо и плохо, точно разберемся, никаких сомнений в этом нет.

Если мы говорим о компетенции суда присяжных как института, то он нуждается во всемерном расширении. И в первую очередь по делам об экономических преступлениях. Если мы говорим о подготовке каждого конкретного присяжного заседателя, то ничего специального не требуется. Защита обязана представить доказательства по делу максимально просто, а также ясно изложить видение того, что же произошло, чтобы это понял любой простой человек.

# А ПОГОВОРИТЬ: ДЛЯ ВСЕХ И КАЖДОГО

## ФОРУМ:

### день первый

16 июня

#### Главные события дня

ОТ ГЛОБАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВОПРОСОВ ДО ПРИКЛАДНЫХ АСПЕКТОВ – В РАМКАХ ПЕРВОГО ДНЯ РАБОТЫ ЗАЯВЛЕНЫ ТЕМАТИЧЕСКИЕ СЕССИИ, ПОСВЯЩЕННЫЕ ТОЧКАМ СОПРИКОСНОВЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВАМ СОТРУДНИЧЕСТВА В РАЗНЫХ РЕГИОНАХ МИРА: АФРИКЕ, ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКЕ. ОТДЕЛЬНО – С ЕГИПТОМ И КИТАЕМ. ЕСЛИ ПЕРВЫЙ В ЭТОТ РАЗ – ГЛАВНЫЙ ГОСТЬ ФОРУМА, И ПОНЯТНО, ПОЧЕМУ ОТНОШЕНИЯ С НИМ РАССМАТРИВАЮТСЯ ПОДРОБНЕЕ, ТО ВТОРОЙ – САМ ПО СЕБЕ ЭКОНОМИЧЕСКИ ОТДЕЛЬНЫЙ МИРОВОЙ РЕГИОН, БОЛЬШОЙ И ВЛИЯТЕЛЬНЫЙ.

В повестке дня в одно и то же время – несколько мероприятий, проводимых при поддержке лидеров отечественного бизнеса из разных отраслей. К обсуждению намечены, в частности, ИТ-ландшафт, продовольственная безопасность, международная торговля углеродами. Для урбанистов и интересующихся – «городская тема». При поддержке «Газпрома» в повестке дня «Музеефикация городов или урбанизация будущего». Предполагаем, что без приведения в пример Петербурга может не обойтись. Отдельно планируется обсудить и другие вопросы, связанные с ЖКХ и трансформацией территорий.

- 9:00–10:15 ● РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ
- 9:00–10:15 ● КАК ВЫВОДИТЬ РОССИЙСКИЕ СТАРТАПЫ НА РЫНКИ АЗИИ?
- 9:00–10:15 ● ЭКОНОМИКА ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА И ЭКОЛОГИЯ
- 9:00–10:15 ● НОВЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ БРЕНДЫ НА ОСНОВЕ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИХ ТРАДИЦИЙ
- 11:00–12:15 ● ПРЕЗЕНТАЦИЯ ТОП-100 СИЛЬНЫХ ИДЕЙ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ПМЭФ
- 11:00–12:15 ● СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ КОРИДОР
- 15:00–16:15 ● МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ПО-НОВОМУ: КАК БУДУТ ПЛАТИТЬ?
- 15:00–16:15 ● КИБЕРВОЙНЫ-2022: ВЫЗОВ ДЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ИТ-ИНДУСТРИИ
- 15:00–16:15 ● АСЕАН – ЕАЭС – ШОС: ИНТЕГРАЦИОННЫЙ СЕГМЕНТ БОЛЬШОГО ЕВРАЗИЙСКОГО ПАРТНЕРСТВА
- 15:00–16:15 ● МИРОВОЙ РЫНОК ГАЗА СЕГОДНЯ И ЗАВТРА
- 15:00–16:15 ● БОРЬБА С КОНТРАФАКТОМ: КАК СПАСТИ ЭКОНОМИКУ?
- 15:00–16:15 ● ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ: НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА
- 15:00–16:15 ● НЕФТЕГАЗ: ЦИФРОВОЕ ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ В ШТОРМ
- 15:00–16:15 ● ФУНДАМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: СТРОИТЕЛЬСТВО И ЖКХ КАК ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА
- 15:00–16:15 ● ЗАПАДНЫЕ ИНВЕТОРЫ В РОССИИ: НОВЫЕ РЕАЛИИ
- 17:00–18:15 ● НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЗЕЛЕНый СТАНДАРТ: ОТ СЛОВ К ДЕЛУ
- 17:00–18:15 ● ПОВОРОТ НА ВОСТОК 3.0: АЗИАТСКИЙ ВЕКТОР В ЭКОНОМИКЕ
- 17:00–18:15 ● 30 ЛЕТ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ РОССИИ. СОЗДАНИЕ КОМПАНИЙ – ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ЧЕМПИОНОВ: УРОКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ
- 17:00–18:15 ● МАЙНИНГ КАК ЛОКОМОТИВ РОСТА ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ
- 17:00–18:15 ● ВИНОГРАДАРСТВО И ВИНОДЕЛИЕ: НАУЧНЫЙ РЕНЕССАНС

# А ПОГОВОРИТЬ: ДЛЯ ВСЕХ И КАЖДОГО

## ФОРУМ:

### день второй

17 июня

#### Главные события дня

Утро, без сомнения, начнется бодро для региональных руководителей – ведь именно 17 июня состоится презентация результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах. Параллельно участники форума обсудят и участие бизнеса в достижении национальных целей. В целом в программе дня большое количество отражений современных реалий в самых разных областях, включая спорт.

- 10:00–11:15** ● **ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ, ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА В СУБЪЕКТАХ РФ**
- 10:00–11:15** ● **ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ УЧАСТИЯ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА В ДОСТИЖЕНИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ**
- 10:00–11:15** ● **ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АУДИТ В НОВЫХ РЕАЛИЯХ: ФОРМИРОВАНИЕ КУЛЬТУРЫ ПОДОТЧЕТНОСТИ**
- 10:00–11:15** ● **СПОРТ БЕЗ ПРЕГРАД: НОВЫЕ СЦЕНАРИИ И ФОРМАТЫ**
- 10:00–11:15** ● **ПРАВО НА ЗАЩИТУ: БИЗНЕС В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ**
- 10:00–11:15** ● **КВАНТОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЭКОНОМИКА ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ**
- 12:00–13:15** ● **БЮДЖЕТНАЯ И НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА. НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ**
- 12:00–13:15** ● **НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНЦИИ В ОТСУТСТВИЕ АКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧАСТНИКОВ ГЛОБАЛЬНЫХ ЦИФРОВЫХ РЫНКОВ**
- 12:00–13:15** ● **ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ ЭНЕРГОБАЛАНСА-2022**
- 12:00–13:15** ● **УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ И ФОРМИРОВАНИЕ ИМИДЖА НА НОВЫХ РЫНКАХ: КТО ПОМОЖЕТ РОССИЙСКОМУ БИЗНЕСУ СТАНОВИТЬСЯ ЭФФЕКТИВНЕЕ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН**
- 12:00–13:15** ● **МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ ЖЕНЩИН: ПОТЕНЦИАЛ И ПЕРСПЕКТИВЫ**
- 12:00–13:15** ● **ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В АРКТИКЕ: ПРЕФЕРЕНЦИАЛЬНЫЕ РЕЖИМЫ**
- 12:00–13:15** ● **ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ПРОРЫВ КАК КЛЮЧЕВАЯ АНТИКРИЗИСНАЯ МЕРА РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ**
- 12:00–13:15** ● **ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ КАРКАС: ВОЗМОЖНО ЛИ СОЗДАТЬ МЕГААГЛОМЕРАЦИИ В РОССИИ?**
- 12:00–13:15** ● **НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ РОССИИ: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ**
- 17:00–18:15** ● **УПРАВЛЕНИЕ СКРЫТЫМИ РЕЗЕРВАМИ: ПОВЫШЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**
- 17:00–18:15** ● **ИНТЕГРАЦИЯ КУЛЬТУРЫ И ЭКОНОМИКИ**

# А ПОГОВОРИТЬ: ДЛЯ ВСЕХ И КАЖДОГО

## ФОРУМ:

### день третий

18 июня

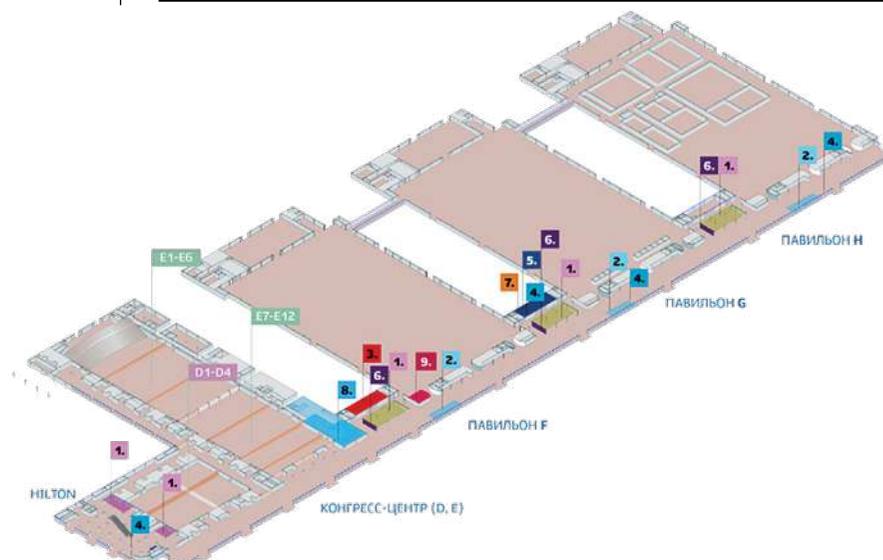
#### Главные события дня

В субботу продолжится обсуждение роли женщин и туризма. Накануне в повестке заявлена тема «Международная кооперация женщин: потенциал и перспективы», а 18 июня гендерный фактор обсудят уже более предметно – «Женщины в экономике БРИКС».

В первый день в рамках сессии «Туризм: новые тренды, новые возможности, новые маршруты» акцент сделан на внутрироссийском туризме, а 18 июня – тема с «петербургским акцентом»: городское Конгрессно-выставочное бюро предлагает обсудить развитие делового туризма и его влияние на имидж и инвестиционную привлекательность регионов.

При этом особое внимание будет уделено обсуждению сферы индустриального туризма, для этого свой круглый стол проведет издание «Петербургский дневник».

- 8:30–10:30 ● ИНВЕСТИЦИИ В ЗДОРОВЬЕ:  
ЭФФЕКТИВНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО БИЗНЕСА И ОБЩЕСТВА
- 8:30–10:30 ● ИТ-ЛИДЕРСТВО –  
АЛЬЯНС РОССИИ И РАЗВИВАЮЩЕГОСЯ МИРА
- 10:00–11:15 ● УСТОЙЧИВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО:  
ПРИОРИТЕТ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА
- 10:00–11:15 ● ИННОВАЦИОННОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ:  
ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ СУВЕРЕННОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
- 10:00–11:15 ● ИГРЫ НОВОГО МИРА:  
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ИГРОВОЙ ИНДУСТРИИ
- 10:00–11:15 ● ТУРИЗМ КАК ФАКТОР ВЛИЯНИЯ НА ИМИДЖ,  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ИНВЕСТИЦИОННУЮ  
ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА
- 11:15–12:45 ● СЕВЕРО-ЗАПАД РОССИИ КАК МЕККА ДЛЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО  
ТУРИЗМА: АНАЛИЗ БИЗНЕС-КЕЙСОВ И ЛУЧШИХ ПРАКТИК  
УСПЕШНЫХ РЕГИОНОВ
- 12:00–13:15 ● «КУЛЬТУРА ОТМЕНЫ»: БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЕ ВЫЗОВЫ  
ДЛЯ МЕДИАОТРАСЛИ. ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА СТРАН  
В ЭПОХУ ПОСТПРАВДЫ
- 12:00–13:15 ● ЖЕНЩИНЫ В ЭКОНОМИКЕ БРИКС:  
РОЛЬ, ЗНАЧЕНИЕ И ИСТОЧНИК НОВЫХ ТОЧЕК РОСТА
- 14:00–15:15 ● ИСТОРИКО-КУЛЬТУРНАЯ СРЕДА ГОРОДОВ:  
РОЛЬ ВОССОЗДАНИЯ АРХИТЕКТУРНЫХ ДОМИНАНТ
- 14:00–15:15 ● БЫТЬ ИЛИ НЕ БЫТЬ? СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И СЦЕНАРИИ  
БУДУЩЕГО ПЕЧАТНЫХ СМИ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ



# ДИПЛОМАТ

**3** по цене **1**



**при покупке 1 сорочки A.FALKONI (Италия) + 2 сорочки в ПОДАРОК!**

\*А. Фалькони. \*\*Дипломат. Срок действия акции до 31.12.2022 г. Подробности у продавцов-консультантов.  
ООО "АЛЬБА", ОГРН 1167847385254, ИНН 7814667156, 197198, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Пушкарская, д. 3, лит. А, пом.11-Н, ком. 4.

**СКИДКА -10% ПРИ ОПЛАТЕ ОНЛАЙН**  
**[www.diplomatshop.ru](http://www.diplomatshop.ru)**



**АНДРЕЙ  
ТАННЕР,**  
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

## ФОРУМ-2022. ЮБИЛЕЙНЫЙ, КОНФИДЕНЦИАЛЬНЫЙ, КОНСПИРОЛОГИЧЕСКИЙ

НАКАНУНЕ ОЧЕРЕДНОГО ПМЭФ МОЖНО С ОСОБЫМ ЧУВСТВОМ ОЦЕНИТЬ ДОСТИЖЕНИЯ И ЗАСЛУГИ ПРЕДЫДУЩИХ ФОРУМОВ ПЕРЕД РОССИЙСКОЙ И МИРОВОЙ ЭКОНОМИКОЙ.

РОМАН ПИМЕНОВ

### Смена мировой парадигмы

За четверть века его существования действительно много удалось достичь. Можно представлять эти заслуги в виде инвестиционных миллиардов долларов и евро, триллионов рублей, количества сделок, партнерских соглашений. Все они в той или иной степени принесли пользу и работали на развитие российской промышленности, торговли, добычи чего-то полезного и переработки оно.

Можно выделять политическую составляющую Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ): присутствовавших на нем президентов и премьер-министров, а также вице- и экс-премьеров и президентов, владельцев и топ-менеджеров крупнейших мировых корпораций, ведущих мировых экспертов и мировые СМИ.

Все это не только приносило пользу и работало на позитивный имидж России и российской экономики – это было вполне оправдано.

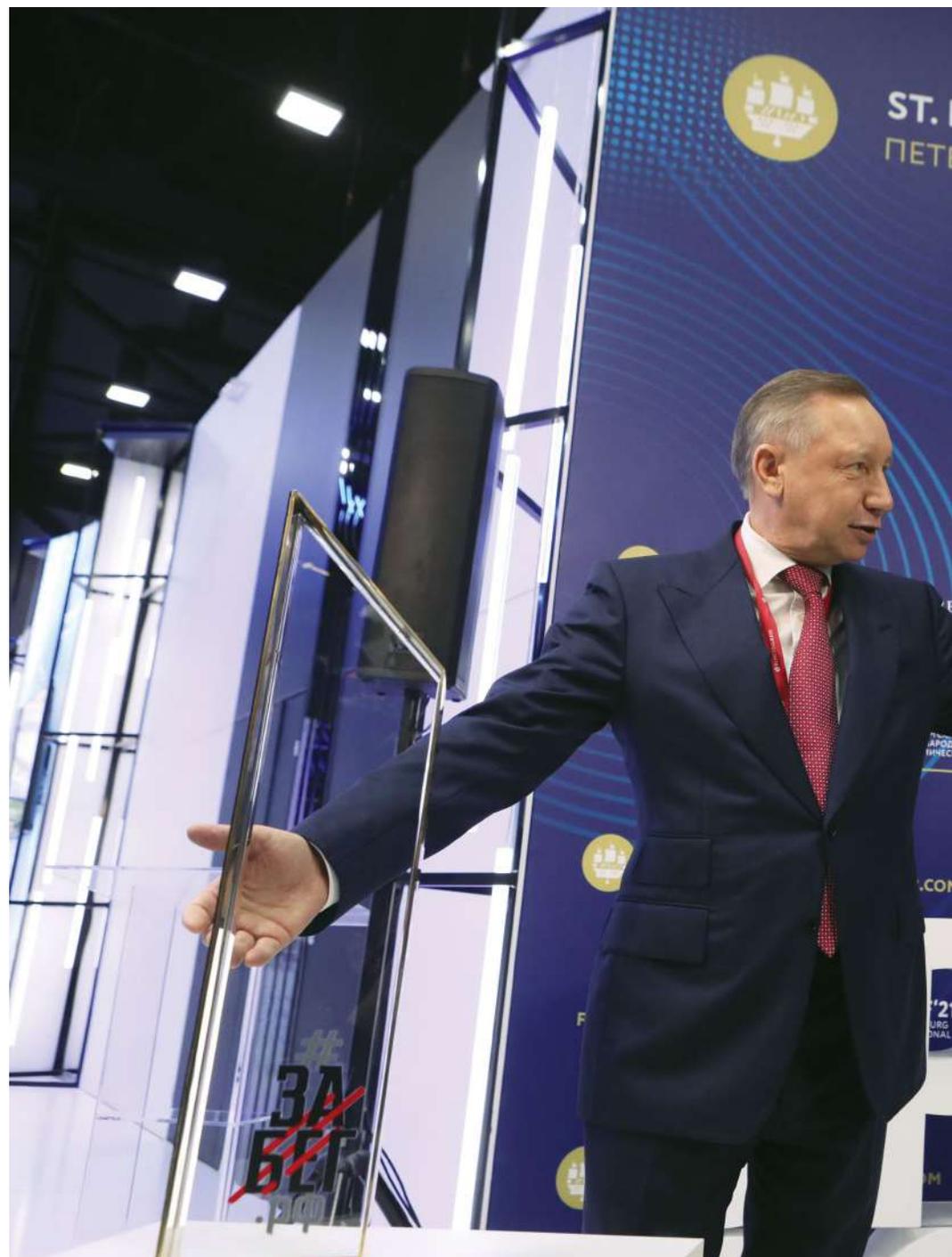
Россия по праву считалась неотъемлемой частью глобализированной мировой экономики.

Сегодня обобщенный Запад пытается эту привычную картину изменить. Россию настойчиво выдвигают за рамки Западного мира. И причиной тому не столько украинский кризис, сколько процесс (похоже, что уже неостановимый) движения мира в сторону многополярности. Судя по многим признакам, процесс этот находится в завершающей стадии. Или, по крайней мере, очень к ней близок. Косвенно об этом говорят события на Украине и вокруг нее: специальная военная операция, объявленная российским президентом, и реакция на нее Западного мира. Реакция во многом алогичная, а с точки зрения экономики – саморазрушительная для Запада. Что мы уже наблюдаем.

В принципе, в теории в кульминационный момент любого действия так и должно быть. Если это и впрямь точка разрешения конфликта, то он должен быть разрешен во что бы то ни стало. А кто окажется в выигрыше, кто в проигрыше – уже не так важно. В такой момент не просто желательно, а необходимо разрешение всех существующих конфликтов. А их... кто их считал вообще? Те, которые снаружи, внутри, тайные, явные...

Речь ведь идет о смене мировой парадигмы развития и даже принципов существования нашего мира как политической и экономической системы. Тут многим можно пожертвовать.

Поэтому петербургский экономический форум становится просто-таки архиваж-



ным. Для бизнеса, возможно, важнее Давоса. Тем более что проходит он после Давоса.

### Уточнить схему

У него, конечно, появляются свои особенности, своя конспирология.

Причиной тому, безусловно, объявленные Западом санкции против России.

Тот отрицательный (и даже разрушительный) результат, который получают их инициаторы – политическое руководство западных стран, во многом еще впереди. А вот бизнес, который не мог этим решениям не подчиниться или не прислушаться к ним, уже пожинает санкционные плоды в полном объеме. Но если граждане западных стран сделать ничего не могут, то у бизнеса надежда есть.

Российская экономика и российский бизнес (прозападных олигархов наших в расчет не берем, у них своя – горькая – судьбина) тоже столкнулись с новыми вызовами. Эти задачи не относятся к нерешаемым, но времени и новых усилий тоже требуют. Придется выстраивать новую логистику, искать новых поставщиков и новых партнеров, осваивать новые рынки сбыта или увеличивать объемы поставок на часть прежних, что тоже непросто.

Бизнес не любит терять деньги, он любит их зарабатывать. Для этого он и существует. Тут даже Карла Маркса, цитирующего Томаса Джозефа Даннинга («...Капитал боится отсутствия прибыли или слишком маленькой прибыли, как природа боится пустоты... при 300% нет такого преступления, на которое

он не рискнул бы, хотя бы под страхом виселицы»), упоминать, вероятно, не стоит.

Санкции, конечно, вещь серьезная. Но почему бы не рискнуть?

Известнейшие мировые бренды заявляют об уходе из России, закрытии производств, прекращают поставки. Спустя какое-то время выясняется, что уходят то ли не навсегда, то ли не уходят, то ли прекращают временно и т. д.

Наши российские компании, в свою очередь, начинают заниматься серым импортом, который вроде как импорт без разрешения правообладателя. Или якобы без разрешения – поди разберись. Компании-«прокладки», страны-«прокладки» для товаров, технологий...

Ну, скажите, где еще все это обсуждать, уточнять схемы, совместно придумывать механизмы к взаимной выгоде, как не на экономическом форуме? В данном случае – Петербургском.

### На пользу России

Да, есть нюансы. Заявлять обо всем перечисленном публично никто не будет. Хвалиться контрактами тоже никто не станет. На IPO с этим не пойдешь и акциями своими не поспекулируешь. Секретность, приватность – ключевые слова. Вообще, ценность слова повышается многократно. Но люди-то серьезные все!

Не случайно организаторы форума, устами советника президента РФ и заместителя председателя оргкомитета ПМЭФ-2022 Антона Кобякова, посылают главный меседж иностранному бизнесу: «Мы приложим все усилия и сохраним конфиденциальность для иностранных участников, чтобы сохранить пространство доверия». Так витиевато и интеллигентно к обычной для бизнеса формулировке – коммерческая тайна – нынче добавляется тайна политическая.



**ИНТЕРЕС К ФОРУМУ НИКУДА НЕ ИСЧЕЗ. СКОРЕЕ УВЕЛИЧИЛСЯ. ВОТ ТОЛЬКО ИЗ-ЗА ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ И ДЕЙСТВУЮЩИХ САНКЦИЙ ГОВОРИТЬ О НЕМ ПУБЛИЧНО РЕШАЮТСЯ НЕ ВСЕ. ХОТЯ, НЕСМОТРИ НИ НА ЧТО, ПОЧТИ 100 СТРАН СВОЕ УЧАСТИЕ В ПМЭФ-2022 ПОДТВЕРДИЛИ.**

Сути ПМЭФ все эти санкции и нежелательные занавесы ничуть не меняют. Обсуждение совместных проектов, заключение сделок, разработка совместных стратегий – все будет как и прежде. А вот дополнительных эмоций (я бы даже сказал, экспрессии) точно добавит. Респектабельным, путешествующим на бизнес-джетах участникам почувствовать себя немного спецагентами (черные очки, шляпа, парик (?)...), немного контрабандистами, вероятно, будет даже забавно. Как говорится – будет что вспомнить!

Почему бы и нет? Если все это к взаимной выгоде? И на пользу России.





## В ТОЧКЕ БИФУРКАЦИИ, В ЦЕНТРЕ СБОРКИ, В ПОРТАЛЕ ОБЩЕНИЯ

В ПРЕДДВЕРИИ ОДНОГО ИЗ КЛЮЧЕВЫХ СОБЫТИЙ ДЛЯ ПЕТЕРБУРГА «БИЗНЕС ДНЕВНИК» ПОГОВОРИЛ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ КОМПАНИИ «ЭКСПОФОРУМ-ИНТЕРНЭШНЛ» **СЕРГЕЕМ ВОРОНКОВЫМ** О НОВЫХ СМЫСЛАХ КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, О БУДУЩЕМ ТУРИЗМА В ПЕТЕРБУРГЕ И ГИБКОСТИ ИНФРАСТРУКТУРЫ, А ТАКЖЕ О САМОМ «ЭКСПОФОРУМЕ» И ЕГО РОЛИ В ЭКОНОМИКЕ СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЫ.

✍️ КСЕНИЯ СБОРОВА / 📁 ЛИЧНЫЙ АРХИВ ГЕРОЯ ПУБЛИКАЦИИ

– **Какие отрасли городской и российской экономики чувствуют себя лучше, если судить по востребованности выставочных площадей?**

– Выставки и конгрессы – одновременно и зеркало, и двигатель экономики. Сейчас мы в той «точке бифуркации», когда видны все изменения. Мы как представители конгрессно-выставочной индустрии являемся «цен-

тром сборки» – контактов, смыслов. И наша концепция в том, чтобы проводились мероприятия, которые развивали бы компетенции по стратегическим направлениям Петербурга – через приезд ключевых бизнесменов, ученых, политиков, специалистов в разных областях. Сейчас в нашем календаре 22 мероприятия № 1 в России, и практически на 90% они совпадают с приоритетными для города компетенциями. Проекты затрагивают такие от-

расли, как судостроение, энергомашиностроение, радиоэлектроника, энергетика, медицинское приборостроение, фармацевтика. В этом и состоит синергия.

Сейчас больше всего страдает отрасль делового туризма. В этом году в России должно было состояться пять масштабных форумов с количеством посетителей каждый более 3 тысяч человек, с большим трафиком иностранных участников – XXV Мировой энергетический конгресс, Международный конгресс математиков, Всемирная конференция по межрелигиозному и межкультурному диалогу с участием представителей ООН, саммит Россия – Африка и Арктический форум. Все они отменены.

Но наш собственный календарь не пострадал. Новый осенний выставочный сезон начнется Международная выставка-ярмарка «Агрорусь». Также мы проведем I Всероссийский морской конгресс, посвященный развитию морской индустрии в новых макроэкономических условиях в Москве, далее в «Экспофоруме» – Петербургский международный газовый форум, «Российский промышленник» и так по графику.

На «Российский промышленник» возлагаем особенно большие надежды, потому что это межотраслевое мероприятие и там будет много форматов, связанных с импортозамещением. В рамках проекта мы хотим запустить «Инженерный форум». Рабочие кадры – профтехобразование, среднее специальное образование – это важнейшие проблемы.

**– Может ли «Экспофорум» сейчас стать подспорьем для работников разных отраслей?**

– В группе компаний «Экспофорум» постоянный штат 700 человек. Но по статистике, одно рабочее место, связанное с организацией мероприятий, генерирует около 20 в смежных отраслях: транспорт, безопасность, клининг, кейтеринг, дополнительное оборудование, вся индустрия гостеприимства. Это только на мероприятиях в «Экспофоруме» более 140 компаний, в которых работают постоянно порядка 4 тысяч человек. Помимо этого, ежегодно создается на мероприятиях порядка 80 тысяч временных рабочих мест. С точки зрения кумулятивного эффекта наша отрасль одна из самых мощных.

Я всегда говорил, что нужно развивать не туризм, а его конкретные направления. Деловой туризм поддерживает сферу в традиционно низкий сезон. Деловой турист приносит больше денег и дольше пребывает в городе, а 30% склонны к повторным визитам. Это положительный косвенный эффект. Поэтому это очень важная отрасль для города.

**– Придется ли всей сфере делового туризма меняться в соответствии с планами по налаживанию новых экономических контактов?**

– У нас индустрия достаточно гибкая. Другое дело, что в новых реалиях нужно понимать, как позиционировать город по-новому. В этом году исполняется 350 лет со дня рождения основателя Петербурга – Петра Великого, и мне кажется, самое время об этом подумать. У емкого определения «окно в Европу» была экзистенциальная миссия – России нужно было выходить к морям, приобретать новые культурные навыки. Но прошло время. Сейчас я бы сформулировал слоган и миссию «Петербург – портал общенция». И здесь без нашей индустрии не обойтись.



*Живое общение не роскошь, а насущная необходимость. Конгрессно-выставочные площадки – институт социализации в современном обществе. Ведь других площадок, где можно организовать общение тысяч людей одновременно, кроме конгрессно-выставочных центров, нет.*



**– Насколько городская политика и городская инфраструктура обладают гибкостью, чтобы подстроиться под новую реальность и при этом не потерять статус центра делового туризма?**

– Есть несколько главных моментов в индустрии гостеприимства, в том числе доступность территорий. Есть программа по строительству нового аэропорта, но пока она отложена из-за сокращения трафика. Второе – отели и вся инфраструктура, связанная с питанием и экскурсионной частью. Это все прекрасно работает на внутренний туризм.

В части конгрессно-выставочного туризма важны объекты. «Экспофорум» есть и нигде не денется. Вопрос в его наполняемости. Нужна замена крупных ротируемых мировых конгрессов другими форматами. Думаю, 3-4 года займет переключение на другие

межрегиональные направления – Азия, Ближний Восток и так далее, и на внутренний поток. Петербург всегда был столицей молодежных инициатив и субкультур, соответственно, здесь должен быть свой форум, может быть, всемирный фестиваль молодежи и студентов. Нужно работать над новыми продуктами и новой географией участников. И мы активно работаем.

**– «Экспофоруму» требуется сейчас поддержка?**

– Требуется, и мы ее получаем, поскольку являемся системообразующим предприятием не только в Петербурге, но и в России. 60% трафика деловых туристов в Петербург привлекает именно наша площадка. Например, был принят закон о льготах на налог на имущество и на землю. Для нас это существенно, ежегодно

мы платим около 200 млн рублей. То, что правительство города и ЗакС пошли нам навстречу, очень важно. Ведь благодаря возможностям нашей площадки получают выгоду и другие компании, работающие в этой сфере.

В целом отрасль туризма признана одной из наиболее пострадавших из-за пандемии. Но теперь уже другая история. Сейчас и стратегия развития, и план поддержки отрасли рассматриваются на уровне правительства России, но Петербург не ждет – он является передовым субъектом страны в этом вопросе.

Главное для нас – это возможность работать и сохранить мероприятия, город это понимает. У нас в этом году запланированы 120 мероприятий, из них порядка 20 поддерживаются правительством Петербурга, размер финансирования сохранен. Нам не нужна рыба, нам нужна удочка и возможность ловить рыбу. Тогда мы и себя прокормим, и всех остальных.



**МАРГАРИТА  
ФЕЩЕНКО,**  
ЖУРНАЛИСТ

## ТОЧКИ СБЛИЖЕНИЯ

РОССИЯ И ЕГИПЕТ – СТРАНА – ГОСТЬ ПМЭФ-2022 – РАЗВИВАЮТ НЕСКОЛЬКО СУПЕРПРОЕКТОВ: ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ И ПРОМЫШЛЕННЫХ. УЖЕ СЕЙЧАС ЯСНО, ЧТО ГРАНДИОЗНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ – ЭТО НЕ КОНЕЧНАЯ, А ОТПРАВНАЯ ТОЧКА ДЛЯ СБЛИЖЕНИЯ.

ALEX AZABACHE/PEXELS.COM

**ОБЕ СТРАНЫ** видят шанс в наращивании взаимообмена товарами, услугами, кадрами и технологиями. «Бизнес Дневник» разобрался, какие направления сотрудничества – ключевые на сегодня и почему Египет для России может стать не только важным рынком, но и хабом для входа в африканскую экономику.

### От энергетики к вагонам

Дипломатические отношения между Египтом и СССР были установлены в 1943-м, а в 1991-м Египет признал Россию правопреемницей Советского Союза. И хотя в XX веке отношения стран развивались волнообразно, что было обусловлено приходом каждого нового египетского президента («взлет» в 50-60-х годах, охлаждение в начале 70-х, улучшение в 80-х), в новейшей истории России сотрудничество с Египтом с каждым годом становится все более значимым.

По мнению Сергея Волкова, заведующего Центром изучения российско-африканских отношений и внешней политики стран Африки (Институт Африки РАН), новый этап российско-египетского взаимодействия стартовал в феврале 2014-го. Именно тогда заместитель премьер-министра Арабской Республики Египет (АРЕ), а уже в мае того же года – президент Египта Абдель Фаттах ас-Сиси направился с визитом в Россию.

И вот в 2015-м страны заключают соглашение о сотрудничестве в сооружении первой в Египте АЭС «Эль-Дабба», которая будет состоять из четырех энергоблоков по 1200 МВт. Тогда же стороны договорились, что Россия предоставит кредит в размере \$25 млрд на реализацию проекта. В 2017-м были подписаны акты о вступлении в силу коммерческих контрактов. Отвечающая за строительство АЭС ГК «Росатом» планирует начать работы летом 2022-го, а завершить – к 2028-2029 годам. По словам **Алексея Лихачева**, гендиректора «Росатома», это «*крупнейшее несырьевое экспортное соглашение за всю историю России*».



#### ВНЕШНЕТОРГОВЫЙ ОБОРОТ РОССИИ И ЕГИПТА\*

2019 – **\$6,25** млрд  
2020 – **\$4,54** млрд  
2021 – **\$4,77** млрд

#### ВНЕШНЕТОРГОВЫЙ ОБОРОТ СЭФО И ЕГИПТА\*

2019 – **\$465,90** млн  
2020 – **\$423,89** млн  
2021 – **\$518,69** млн

#### ВНЕШНЕТОРГОВЫЙ ОБОРОТ ПЕТЕРБУРГА И ЕГИПТА\*

2019 – **\$256,94** млн  
2020 – **\$224,11** млн  
2021 – **\$212,33** млн

\*ИСТОЧНИК: ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
ТАМОЖЕННАЯ СЛУЖБА

В 2018-м стало известно о другой крупной сделке между сторонами: российско-венгерский консорциум «Трансмашхолдинг Венгрия Кфт.» и «Египетские национальные железные дороги» (ЕНЖД) подписали договор сроком на 5 лет о поставке 1300 пассажирских вагонов. И эта сделка – тоже крупнейшая, только уже в истории ЕНЖД. Общая стоимость подвижного состава, который будет построен для египетской стороны, составляет больше €1 млрд. Финансирует и страхует поставку вагонов в Египет Российский экспортный центр (РЭЦ).

Еще один заметный совместный проект родом из 2018-го – подписание соглашения о создании Российской промышленной зоны (РПЗ) в Египте в непосредственной близости от Суэцкого канала. Она будет представлена двумя площадками, общий размер которых – около 525 га. РПЗ должна стать платформой для закрепления российских компаний в Египте, а далее – на Ближнем Востоке и в Африке. Соглашение о намерениях относительно участия в проекте создания РПЗ на сегодня подписали около 30 компаний, одна из них – петербургская, специализирующаяся на грузоподъемном оборудовании для портов, транспортных терминалов, верфей и промышленных предприятий.

В последние годы государства снова стали активнее сотрудничать в направлении вооружения и безопасности. Так, в 2019-м стало известно о контракте, по условиям которого Россия поставит Египту несколько десятков многофункциональных истребителей Су-35 стоимостью около \$2 млрд. В 2013-м в Каире впервые прошли переговоры министров иностранных дел и обороны России и Египта в формате «2+2». С 2016-го на территории АРЕ проводятся совместные военные учения «Защитники дружбы» (воздушно-десантные войска), с 2019-го – «Стрела дружбы» (подразделения противовоздушной обороны).

### Внешний обмен

Отношения России и Египта очевидно строятся не только на крупномасштабных сделках, но и на постоянном «прагматичном» товарообороте. Но пандемия – и в активной фазе, и отголосками – внесла коррективы в объем экспорта и импорта двух стран. Если в 2019-м внешнеторговый оборот России и Египта, по данным ФТС, составлял \$6,25 млрд, то в 2020-м упал почти на 30% – до \$4,54 млрд. В 2021-м «доковидных» показателей достичь не удалось, но положительная динамика все же есть: товарооборот составил \$4,77 млрд.

Традиционно в структуре внешней торговли экспорт из России доминирует над импортом из Египта. Тем не менее из АРЕ в страну импортируется целый ряд позиций, в первую очередь овощи и фрукты. При этом главные товары экспорта России в Египет, по данным РЭЦ, – пшеница, пиломатериалы, медь, подсолнечное масло, стальная продукция и фанера.

Неудивительно, что первое место занимает пшеница: Египет – один из крупнейших импортеров российского зерна. По данным Российско-





Арабского делового совета, Россия обеспечивает более 70% поставок зерновых в Египет. И сегодня это особенно важно.

*«Для Египта два главных поставщика пшеницы – Россия и Украина. И сейчас нужно решать вопрос, как действовать в новых условиях. Для России эта статья экспорта – хороший бизнес, а для Египта – вопрос выживания. И необходимые Египту объемы пшеницы не только колоссальные, но и быстрорастущие»,* – обращает внимание **Михаил Орлов**, председатель Российско-Египетского делового совета (РЕДС).

Не столь масштабное, но развивающееся направление сотрудничества – фармацевтика. «В России не производятся некоторые действующие вещества, а в Египте они есть, благодаря этому импорту в стране можно создать ряд дженериков. А в России есть сильный сегмент по производству вакцин, который слабо развит в АРЕ. Так что перспективы очевидны», – говорит Михаил Орлов.

Примеры сотрудничества в сегменте есть и сейчас. «На данный момент мы работаем с BioGeneric Pharma по соглашению на поставку препаратов ритуксимаб (зарегистрирован), трастузумаб (зарегистрирован) и бевацизумаб (в процессе регистрации) в Египте», – говорят в BIOCAD. Эти препараты используются для лечения онкологических заболеваний.

### Проекция хаба

И все же, несмотря на развитие суперпроектов и товарооборота, эксперты из обеих стран отмечают: самый большой, но слабо реализуемый потенциал – в кросс-культурных коммуникациях между специалистами из России и Египта. По словам Георгия Борисенко, посла РФ в АРЕ, на египетском рынке работают около 470 отечественных компаний. И это, по мнению экспертов, должно быть лишь отправной точкой.

«Сегодня ситуация с энергетикой в Египте меняется фундаментально. Чего стоит открытие газового месторождения Зохран (в 2015 году. – Ред.). Египет становится энергетической супердержавой, а Россия давно ею стала и может быть активным технологическим партнером. Проблема в том, что российские специалисты иногда оказываются «закомплексованными» – могут десятилетиями сидеть в регионах, не говорить по-английски, бояться выйти за пределы своего «ареала» и культуры, но при этом со сво-

ими знаниями и опытом могли бы быть успешными, востребованными мировыми специалистами», – говорит Михаил Орлов.

«Плиты» культурных различий сдвигаются аккуратно. В первую очередь за счет обучения. По данным Министерства образования и науки России, сейчас в стране учатся более 12,4 тысячи египетских студентов, хотя еще несколько лет назад их было не больше пары тысяч.

Важную роль в сотрудничестве стран, и в том числе в налаживании контактов через туристическую коммуникацию, по мнению Михаила Орлова, должно сыграть решение вопроса о взаиморасчетах в национальной валюте: «Наши туристы ездят в Египет и там с удовольствием принимают рубли, но официального, прозрачного механизма возврата рублей в Россию нет. И разработка такого механизма – вопрос не технического характера, а политической воли».

В свою очередь в Санкт-Петербургской торгово-промышленной палате независимо от РЕДС будто подводят итог вышесказанному, соглашаясь с большинством тезисов о развитии отношений двух стран, а также – прицельно – Египта и Петербурга.

*«Товарооборот Петербурга и АРЕ – чуть выше \$200 млн. Это очень мало. У нас много направлений, по которым мы могли бы развивать совместные проекты. Помимо очевидных сфер – туризма и образования, – можно организовать трансфер технологий, поставки фармацевтической продукции и энергетического оборудования. Но для успешного сотрудничества в торгово-экономической сфере недостаточно только желания. Предпринимателям необходима актуальная информация по производителям продукции, которые есть в регионе, а еще – понимание правил ведения бизнеса, выстраивание оптимального логистического маршрута, возможность делать безопасные денежные переводы за товары и услуги»,* – говорит **Екатерина Лебедева**, вице-президент Санкт-Петербургской ТПП.

Пока же в Санкт-Петербургской ТПП Египет называют одной из приоритетных стран для сотрудничества и уже собираются посетить пятую международную выставку «Арабия-ЭКСПО». В BIOCAD готовятся принять участие в Africa Health ExpoCon. В этом смысле ПМЭФ-2022, скорее, нужно воспринимать как этап, а не как итог отношений двух стран.



*Прямо сейчас потенциал отношений России и Египта огромен. Египет стоит рассматривать не только как рынок, но и как хаб – точку входа в африканскую, южноамериканскую, европейскую экономику, способ релоцировать производство для более выгодного экспорта и импорта. Стратегический потенциал очевиден.*

**Михаил Орлов**,  
председатель Российско-Египетского делового совета



ПОЛНОМОЧНЫЙ МИНИСТР КОММЕРЦИИ, ГЛАВА КОММЕРЧЕСКОГО ОТДЕЛА ПОСОЛЬСТВА АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЕГИПЕТ В РОССИИ ЯССЕР МУСТАФА (СЛЕВА) И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ЦЕНТРА «РОССЕТИ ФСК ЭЭС» ВЛАДИМИР ХАРИТОНОВ.

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ, БОЛЬШИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

НА ВОПРОСЫ «БИЗНЕС ДНЕВНИКА» ОТВЕЧАЕТ Г-Н ЯССЕР МУСТАФА – ПОЛНОМОЧНЫЙ МИНИСТР КОММЕРЦИИ, ГЛАВА КОММЕРЧЕСКОГО БЮРО ПОСОЛЬСТВА АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ЕГИПЕТ В РОССИИ.

МАРГАРИТА ФЕЩЕНКО  
\_NEWS.  
MYSELDON.COM

### – В каких экономических областях сегодня особенно плотно сотрудничают Египет и Россия?

– Известно, что отношения между Арабской Республикой Египет и Российской Федерацией имеют давнюю историю и основаны на принципах взаимного уважения. Стоит отметить, что наши страны являются стратегическими партнерами уже на протяжении многих лет, что закреплено в соответствующих двусторонних договорах, среди которых Договор о всестороннем партнерстве и стратегическом сотрудничестве (Сочи, 2018 год).

Одними из основных положений упомянутого соглашения являются углубление сотрудничества между министерствами и ведомствами экономического профиля, предпринимательских кругов обоих государств, а также необходимость взаимодействия в рамках Совместной Российско-Египетской комиссии по торговому, экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

Это подтверждает то, что торговые отношения занимают особое место в отношениях двух стран. Если рассматривать период новейшей истории, то уже традиционно основным египетским товаром, импортируемым в Россию, является сельскохозяйственная продукция: различные фрукты, овощи, ягоды.

В то же время из России в Египет в основном поставляются позиции из следующих товарных групп: зерно и масло, древесина и бумага, черные и цветные металлы, продукция нефтяной и химической промышленности, а также продукция военно-промышленного комплекса.

### – А если говорить прицельно о Петербурге?

– Структура экспортно-импортных операций Египта с Санкт-Петербургом в целом соответствует общей картине российско-египетского товарооборота. Так как плодоовощная продукция преобладает в египетском экспорте, то и в случае с Санкт-Петербургом основная работа строится вокруг этого направления. Как известно, в Северной столице расположен один из главных российских морских портов, а также большое количество крупных, средних и малых предприятий, занимающихся импортом сельскохозяйственных товаров, в том числе и из Египта.

В этой связи, учитывая важную роль Санкт-Петербурга в торгово-экономическом сотрудничестве Египта и России, а также принимая во внимание тот факт, что это вторая по численности агломерация в стране, имеющая соответствующий ей большой вклад в российскую экономику, Коммерческое бюро Посольства Египта в Москве уделяет особое внимание развитию отношений с Санкт-Петербургом, непрерывно прилагает усилия к расширению взаимодействия с профильными государственными и негосударственными организациями и частными компаниями, а также привлекает египетские компании к участию в различных международных выставках, проводимых в Санкт-Петербурге.

Также в этом году была достигнута договоренность об открытии филиала Санкт-Петербургского университета в Египте, египетская сторона была представлена Современным университетом технологий и информации. В Египте наблюдается достаточно высокий спрос на российское высшее образование, особенно что касается медицинского образования, в этой связи, как мы видим, СПбГУ стремится восполнить дефицит медицинских кадров в нашей стране.

### – Каковы последние данные об объемах внешнеторгового оборота между Санкт-Петербургом и Египтом и как они соотносятся с данными предшествующих 3-5 лет?

– Рассмотрим отрезок с 2019 по 2021 год. Опираясь на данные Федеральной таможенной службы РФ об объемах товарооборота между Арабской Республикой Египет и Санкт-Петербургом, можно сделать следующие выводы:

Импорт из Египта за 2019 год составил \$70,4 млн, 2020 год характеризовался снижением этого показателя на 11-12% вследствие пандемии COVID-19 и сопутствующей ей ситуацией в мире. Тем не менее по итогам 2021 года был зафиксирован рост до \$77,4 млн, что означает не только возврат к уровню до пандемии, но и превышение показателя 2019 года почти на 9-10%.

Что касается экспорта товаров из Санкт-Петербурга в обратном направлении за аналогичный период, мы вновь наблюдаем снижение в 2020 году (по вышеупомянутой причине). Несмотря на это, если рассматривать ключевые экспортные товарные позиции, то ситуация другая. Например, в категории нефти и продуктов из нее в 2021 году был зафиксирован рост, который превысил допандемийный уровень. Объемы экспорта древесины также сильно выросли по итогам 2021 года, практически сравнявшись с 2019 годом. Также высокий рост объемов показала товарная группа черных металлов, которая даже в пандемийный 2020 год сильно превысила показатели 2019-го.

В торговом балансе экспорт Санкт-Петербурга преобладает над импортом из Египта.

### – Стала ли заметнее роль петербургских компаний в развитии российской промышленной зоны в Суэцком канале?

– Российская промышленная зона – это, без преувеличения, грандиозный проект, входящий в Экономическую зону Суэцкого канала, который имеет стратегическое значение и большие перспективы как для России, так и для Египта. Участие в этом проекте предоставит широкие возможности компаниям (в том числе петербургским), так как географическое расположение Египта на перекрестке важнейших торговых путей открывает перед российскими компаниями новые рынки сбыта, которые имеют огромный потенциал.

Говоря непосредственно о Санкт-Петербурге, можно отметить, что был зафиксирован серьезный интерес нескольких компаний Северной столицы в открытии своих производственных объектов в рамках проекта Российской промышленной зоны (РПЗ). Некоторые из них посетили Египет, проведя встречи с представителями египетской стороны, подтвердив интерес к участию в проекте.

Также примечателен тот факт, что, насколько нам известно, план РПЗ, кроме прочего, предусматривает выделить два района, назвав их «Москва» и «Санкт-Петербург», что может говорить о важной роли вашего города и его предприятий в этом проекте.

Кроме того, стоит отметить, что в 2019 году состоялось подписание соглашения о сотрудничестве между представителями Экономической зоны Суэцкого канала и Особой экономической зоны «Санкт-Петербург», которые договорились о взаимном сотрудничестве и наращивании экспорта в рамках проекта РПЗ. Мы убеждены, что совместными усилиями нам удастся повысить товарооборот между Арабской Республикой Египет и Санкт-Петербургом.



*Не стоит забывать, что сотрудничество наших сторон не ограничивается лишь торгово-экономическими отношениями. Напомним, что с 2005 года египетский город Александрия (где также расположен один из основных морских портов страны) является городом-побратимом Санкт-Петербурга. В рамках соглашения, подписанного руководством обоих городов, стороны закрепили свое желание использовать экономический, научно-технический и культурный потенциалы, а также способствовать укреплению дружбы между народами двух стран».*

# МОЛОДО, ДА ВОСТРЕБОВАНО

НЕСМОТЯ НА ПРАВИТЕЛЬСТВЕННУЮ ПОДДЕРЖКУ РАЗВИТИЯ МОЛОДЫХ КАДРОВ В РОССИИ, РАБОТОДАТЕЛИ ПО-ПРЕЖНЕМУ СМОТРЯТ НА ВЫПУСКНИКОВ ВУЗОВ СО СКЕПСИСОМ, НЕ ВИДЯ В НИХ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ УСИЛЕНИЯ КАДРОВОГО СОСТАВА. ОДНАКО ЕСТЬ КОМПАНИИ, СВОИМ ОПЫТОМ ПОДТВЕРЖДАЮЩИЕ, ЧТО МОЛОДЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ – ЭТО ДРАЙВЕР ИХ РАЗВИТИЯ.

✍️ КСЕНИЯ СБОРОВА / 📄 ПРЕСС-СЛУЖБА «ГАЗСНАБ»



**КРИЗИСНОЕ ВРЕМЯ** для многих становится переломным – кто-то теряет стабильность и затихает, а кто-то, напротив, разворачивает активную деятельность. Россия полна энергичными и находчивыми бизнесменами, которые даже в наитруднейших ситуациях умудряются не просто оставаться на плаву, а находить новые точки роста. Вот и программа юбилейного Петербургского международного экономического форума насыщена дискуссиями о новых возможностях и путях развития экономики. Самодостаточность, интеграция, безопасность и, конечно, импортозамещение – эти векторы уже стоят в авангарде экономической политики.

Ясно одно – работать придется, засучив рукава. Как долго? По мнению главы Счетной палаты Алексея Кудрина, на перестройку экономики стране потребуется 1,5-2 года. Потрясения и сотрясения в экономическом пространстве всегда неприятны и тревожны. Трудно выстраивать дальние горизонты, когда не знаешь, свалишься ты завтра с ног или все же выстоишь. Необнадеживающие прогнозы свидетельствуют: в 2022 году, по расчетам Минэкономразвития, безработица составит 6,7%. Тем не менее борьба за профессиональные кадры будет только острее.

## Интерес к молодежи

Работодатели, как один, говорят: хотим молодых, энергичных, но опытных. По данным hh.ru, самый высокий балл из всех параметров при отборе кандидатов работодатели отдают стажу по специальности – 4,2 балла из воз-

можных 5. И ходят выпускники вузов от собеседования к собеседованию с резюме под мышкой, получая отказы и пытаясь разрешить дилемму «как получить опыт, если всюду требуется опыт?». При этом молодой кадр тем и ценен – горящими глазами и отсутствием усвоенных шаблонов решения задач.

Так просто – взять и обучить, сделать кадровую инвестицию в будущее предприятия. Такой подход приняла за основу компания «ГАЗСНАБ» – российский производитель светодиодной продукции. Руководство организации уверено, что молодые кадры – стратегически важный ресурс.

За 10 лет работы «ГАЗСНАБу» есть, о чем рассказать – обзавелись цехами с современным оборудованием, испытательными стендами для готовой продукции, складскими помещениями. А главное, наработали список заказчиков из крупнейших российских компаний нефтегазовой, строительной, металлургической, машино- и судостроительной сфер.

## Энергия и творчество

Немаловажно, что предприятие не просто использует свой опыт, но и готово поделиться им с молодыми дарованиями ведущих вузов Петербурга. При этом «ГАЗСНАБ» ищет будущих звезд своего производства не только среди студентов вузов – в колледжах и техникумах также можно найти кадры с большим потенциалом. Двери компании «ГАЗСНАБ» всегда открыты для практикантов – хорошая возможность познакомиться с азами конструкторской



**Мощности компании базируются в Ростове-на-Дону и в Санкт-Петербурге – предприятие полного цикла претворяет в жизнь множество конструкторских разработок для решения задач заказчиков.**

**В производственном «меню»: промышленное и уличное освещение, светильники для офисов и даже взрывозащищенное освещение.**

**Качественные сплавы, ударопрочные стекла, крепления защищены от коррозии, а нервы сотрудников – от световых пульсаций и эффекта «стробоскопа».**

профессии и посмотреть на жизнь организации изнутри. Что приятно удивит – это молодой и оптимистичный коллектив, который всегда готов помочь, подсказать. Факт: средний возраст сотрудников – около 30 лет. Энергичные и бодрые, всегда готовы ринуться на реализацию задач. От каждого – по способностям, и в синергии получается отличный продукт.

Однако, несмотря на радушное отношение к новичкам, отбор кандидатов строгий. Смотрят не только на происхождение диплома, но и в «табель успеваемости» – отличники, как и всюду, в почете. Впрочем, если где-то студент прогулял или не сошелся характером с преподавателем, есть и другой способ представиться – заяви о себе в резюме, покажи свои достижения в портфолио – грамоты или собственные наработки. Затем, на собеседовании, необходимо выполнить тестовое задание. Энтузиазм энтузиазмом, но «матчасть» никто не отменял. А еще – не надо стесняться. Можно рассказать о своих самых смелых мечтах и планах на жизнь, увлечениях, достижениях – и не только в учебной части. Амбиции – энергия деятельности, и в «ГАЗСНАБе» это отлично понимают.

## В любом направлении

Приглашенному работать в компании дадут не только «кофе с печеньками», но и назначат куратора, который будет сопровождать его на пути к профессиональному скачку. Как известно, воевать учатся в бою, а не в университетских лекториях, поэтому первые промахи и ошибки – явление нормальное. Главное, на них учиться.

Современное поколение не готово встраиваться в строгую иерархическую систему и работать в жестких рамках регламента – им необходима возможность творческого самовыражения и поиска самостоятельного подхода к решению задач. В «ГАЗСНАБе» смотрят на это так: если сотрудник компании хочет и может заниматься еще какими-то направлениями, помимо основных, то ему никто не препятствует. Идея, помноженная на инициативу, – эффективная движущая сила для развития любого бизнеса.

Одной из важных составляющих кадровой политики организации является принцип создания таких условий, чтобы на самом старте карьеры у сотрудника была масса интересных задач и положительных эмоций. В «ГАЗСНАБе» уделяют немало внимания дальнейшему образованию специалистов – у них есть возможность посещать обучающие семинары в профильных вузах и на специализированных конференциях. Кадр может не только развиваться по основной специальности, но и раскрыть неожиданные таланты, тогда компания делает все, чтобы эти самые таланты пошли ей на пользу. В таком подходе есть своя логика – вместо того чтобы сотрудник думал, что находится не совсем на своем месте, он может разнообразно проявлять себя и в других направлениях жизни предприятия.

Одним словом, хороший опыт, обучение и возможность творческого проявления. Это компания мечты? Это – «ГАЗСНАБ».



**ДМИТРИЙ  
СОЛОННИКОВ,**  
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ (ПМЭФ) – СОБЫТИЕ, КОТОРОГО ЖДУТ С НАДЕЖДой НА СЕНСАЦИИ. НО В ЭТОМ ГОДУ СЕНСАЦИЕЙ СТАЛО САМО ОБЪЯВЛЕНИЕ О ТОМ, ЧТО ОН СОСТОИТСЯ.



## ЗНАК ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВОРОТА

ИНТЕРПРЕСС, МИХАИЛ КЛИМЕНТЬЕВ / TASSPHOTO.COM,  
PHOTO.ROSCONGRESS.ORG, РОМАН ПИМЕНОВ

### Стадия декомпозиции

Да, «такой наглости» от России не ожидали, ни в Вашингтоне, ни в Брюсселе. На Украине идет специальная военная операция. Против России вводятся жесточайшие санкции, заморожены оказавшиеся в распоряжении Запада российские активы. Ограничения наложены на международные финансовые операции. Полностью забыта неприкосновенность частной собственности и попраны междуна-

родные правовые нормы. Из России уходят западные компании. В Соединенных Штатах падение экономики в первом квартале и, вероятно, по итогам второго тоже будет. То есть полноценное сваливание в рецессию, рынки падают более чем на 20%, переходя в медвежью фазу, снижаясь более восьми недель подряд, и где-то это уже рекорд с 1932 года. В Европе проблемы с энергетикой и ростом цен, падение курса евро, который стремится сравняться с долларом. Замедление показывает Китай – локомотив всей международной экономики, которая если еще не рухнет, то точно переходит в стадию декомпозиции.

В январе было отменено проведение Всемирного экономического форума в Давосе. Либеральная экономическая площадка молчит, не предлагая своей трактовки международной повестки и не пытаясь определиться с ответами на предлагаемые вызовы.

Так же и с другой стороны Евразии. Китайские власти в текущем году решили пере-

нести 32-ю Харбинскую международную торгово-экономическую ярмарку пока с июня на декабрь.

А в России – пожалуйста! И это при всем вышесказанном!

Еще неизвестно, каковы будут экономические результаты форума, но само его объявление, переиначивая афоризм Маршалла Маклюэна *The Medium is the Message* (средство коммуникации есть сообщение), – это уже весомый результат, и именно политический!

И это традиционная функция ПМЭФ – площадки чуть ли не более политической, чем экономической, хотя со временем и менявшей основное содержание.

### Сотрудничество площадок

В 1997 году с инициативой проведения Петербургского экономического форума (ПЭФ) выступили Совет Федерации РФ и Межпарламентская ассамблея государств – участников СНГ. Местом его проведения в первые годы

**ПОЛНЫЙ СБОР ГЛАВ ВСЕХ ГОСУДАРСТВ СНГ НА ПЕТЕРБУРГСКОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ БЫЛ ДВАЖДЫ.**



В 2007 году – когда заканчивался второй президентский срок Владимира Путина. И в 2008 году – в первый год президентства Дмитрия Медведева. Кстати, оба этих саммита тогда посещали президент Украины Ющенко и президент Грузии Саакашвили. А в 2008 году, буквально через два месяца после встречи на берегах Невы, реакцией на грузинскую агрессию стала российская операция в Южной Осетии по принуждению к миру.



был Таврический дворец. Идея была одобрена президентом РФ и главами государств Содружества в качестве своего рода «Давосского форума в рамках СНГ». В его работе принял участие и Владимир Путин, на тот момент заместитель руководителя администрации президента России. На будущий год распоряжением президента РФ Бориса Ельцина ПЭФ получил статус ежегодного.

Первая политическая повестка ПЭФ – это мероприятия в рамках СНГ. К этому времени формат организации, как ее позиционировали при создании – институт цивилизованного развода и разделения наследства СССР, – уже был изменен на новую парадигму – долгосрочную структуру взаимодействия и кооперации. Для чего и потребовалось новое институциональное оформление.

С начала XXI века форум официально приобретает статус главного экономического мероприятия СНГ.

Действительно, политический капитал ПЭФ

в это время формировался на базе Совета Федерации и Межпарламентской ассамблеи стран СНГ. Но кроме игры на постсоветском пространстве, где Россия предпринимала шаги увеличить свое политическое влияние, петербургский форум стал еще и базовой площадкой презентации возможностей российской экономики для интеграции в мировые институты. Отсюда и его участники. Прежде всего это главы стран, входящих в Содружество Независимых Государств.

Международные гости также были крайне важны для России.

Первые годы работы форума – это период активных заимствований Россией на международных валютных рынках, время дефолта 1998 года, попытки договориться и передоговориться с западными заемщиками. И здесь снова не столько экономика, сколько большая политика. Россия пытается встроиться в Западный мир. Предполагает для себя позитивным сценарием возможность членства в ЕС

и НАТО, отсюда и желание понравиться политикам, представляющим глобальные либеральные институты.

Поэтому участниками форума становятся: директор-распорядитель Международного валютного фонда (МВФ) Мишель Камдессю, генеральный директор Всемирной торговой организации (ВТО) Майкл Мур, председатель Европейского банка реконструкции и развития Жан Лемьер, управляющий директор Всемирного банка Нгози Оконью-Ивела.

Россию в работе форума представляли чаще всего премьер-министры Сергей Кириенко, Сергей Степашин, Михаил Касьянов, Михаил Фрадков.

Именно Сергей Степашин восстанавливал доверие к России у международных институтов в 1999 году, организовав обед для Мишеля Камдессю с катанием на курсирующем по Неве ресторане New Island, принадлежавшем Евгению Пригожину.

►► ПРОДОЛЖЕНИЕ НА СТР. 24

»» ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА СТР. 22

Ежегодно растет количество зарубежных участников, главными темами являются основы либеральной экономики в преломлении к постсоветской действительности.

В качестве президента Владимир Путин посетил форум впервые в 2005 году. Дальше это стало традицией.

Очень важным был X Петербургский экономический форум 2006 года. Участие в нем приняли министр торговли и промышленности Индии Камаль Натх, председатель комитета по развитию и реформе Китая Ма Кай, министр развития, промышленности и внешней торговли Бразилии Луис Фернандо Фурлан. И именно X ПЭФ считают моментом официального образования БРИК. Тогда еще без Южной Африки. С этого года форум стал проводиться под эгидой Министерства экономического развития РФ и одновременно переехал из Таврического дворца в павильоны «Ленэкспо». Смещение политических акцентов с СНГ стало очень заметно. И уже в 2007 году Петербургский форум получил статус международного и был переименован в ПМЭФ. В этот же год в ходе работы форума было подтверждено сотрудничество двух площадок – Петербургского международного экономического форума и Всемирного экономического форума в Давосе, что закрепили подписанием меморандума о взаимопонимании.

Форум 2008 года был, наверное, последним, прошедшим в позитивном либеральном духе активного включения в глобальную повестку. На ПМЭФ доминировали президент РФ Дмитрий Медведев и вице-премьер Игорь Шувалов, получивший впоследствии за это выговор от премьер-министра Владимира Путина.

### На пороге новой реальности

2009 год. На дворе разворачивается первый крупный кризис XXI века, а на Петербургском международном экономическом форуме Россия поднимает вопрос о том, что США не справились с ролью мирового лидера и нужно строить новые международные структуры, новую глобальную архитектуру, отвечающую возникшим вызовам и рискам. К дискуссии приглашаются страны Евросоюза и Азии. И с этого времени форум – это уже место альтернативного взгляда на мировые процессы. Поиск политических и экономических путей выхода из кризиса растянулся на несколько лет. Но уже ПМЭФ 2013 года стал рекордным по объему заключенных соглашений – 102 договора на общую сумму порядка \$320 млрд благодаря все более и более активным контактам с Китаем. Разворот на Восток и отстраивание от западной либеральной модели мира продолжались.

Особенно активно оппозиционность повестки стала заметна после Крымской весны 2014 года. Так, состоявшийся в том году XVIII ПМЭФ был проведен в мае, так как в июне ожидалось проведение саммита G8 в Сочи. Но последний был отменен, и европейские лидеры взяли курс на изоляцию России.

Интересно, что альтернативная политика восторжествовала уже через год. Европейский политический бойкот XIX форума 2015 года был прорван премьер-министром Греции Алексисом Ципрасом – ярким борцом с традиционным европейским укладом, использовавшим площадку ПМЭФ для демонстрации включенности в альтернативную повестку Москвы и Пекина. Разворот на Восток обозначился еще более явно, основными гостями стали председатель Китайской Народной Республики Си Цзиньпин, а также лидеры Киргизии, Мьянмы, Монголии, Саудовской Аравии, Бахрейна, Ирака.

Окончательный отказ от игры в западный либеральный проект был ознаменован и очередной сменой места проведения. XX ПМЭФ 2016 года был перенесен на новую площадку – в «Экспофорум». Тема пленарного заседания – «На пороге новой экономической реальности» – ярко продемонстрировала и новые политические подходы российского руководства к формированию новой международной повестки дня.

Дальше именно на площадке ПМЭФ в «Экспофоруме» звучали базовые для российской внешней политики темы: развитие Ар-

ктики, развитие ШОС и БРИКС. Дискуссии шли о поиске новой точки экономического баланса, выступали представители различных политико-экономических школ. Среди участников дискуссии – генеральные секретари ООН Пан Ги Мун и Антониу Гутерреш, главы азиатских, африканских и европейских государств. Основными событиями традиционно были сессии с участием президента России Владимира Путина. Его партнерами были азиатские лидеры: председатель Китайской Народной Республики Си Цзиньпин, премьер-министр Индии Нарендра Моди, премьер-министр Японии Синдзо Абэ; европейские: председатель Совета министров Италии Маттео Ренци, канцлер Австрии Кристиан Керн, президент Франции Эмманюэль Макрон, президент Болгарии Румен Радев; африканские: президент Гвинеи Альфа Конде, президент ЦАР Фостен-Аркадж Туадера; представители СНГ: президент Казахстана Нурсултан Назарбаев, президент Молдавии Игорь Додон, премьер-министр Армении Никол Пашинян.

Уже видно, что акцент политической повестки теперь не на постсоветском пространстве и не на интеграции в европейские институты.



ЭТО ЗАЯВКА НА СМЕНУ ГЛОБАЛЬНОЙ ПАРАДИГМЫ. ТЕПЕРЬ ЗАДАЧА РОССИИ НЕ В ТОМ, ЧТОБЫ БЫТЬ ПРИНЯТОЙ В «ЗОЛОТОЙ МИЛЛИАРД», НЕ В ДОМИНИРОВАНИИ ЦИВИЛИЗАЦИИ СЕВЕРА НАД ЮГОМ, А ЗАПАДА НАД ВОСТОКОМ. ТЕПЕРЬ ЭТО НОВЫЙ ПРОЕКТ, ГДЕ ВОСТОК И ЮГ – ЭТО ЕСТЕСТВЕННЫЕ СОЮЗНИКИ НА ФОНЕ «ЗАКАТА ЕВРОПЫ» И РАЗВАЛА PAX AMERICANA.



ДРУГИЕ ПОДРОБНОСТИ  
О САМОМ ПЕРВОМ  
ПЕТЕРБУРГСКОМ  
ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ

→ СТР. 50

В этом ключе прошел и последний доковидный, XXIII ПМЭФ 2019 года, собравший рекордное число участников – 19 тыс. человек из 145 стран мира, в том числе 57 иностранных министров.

Потом был один год перерыва, а затем новая история.

### Обозначить позицию

Предыдущий форум, 2021 года, также прошел под знаком глобального разворота. Специальный стенд Катара. Видеообращения президента Аргентины Альберто Фернандеса и президента Бразилии Жаир Мессиаас Болсонару.

И конечно же, личное участие Владимира Путина. Когда еще не весь мир отошел от ковидных ограничений, Россия уже открыла очную публичную площадку для продвижения своей позиции.

В нынешнем году эта политическая миссия будет продолжена. Сейчас это еще более важно.

Меняется вся глобальная мировая политическая архитектура. Под сомнение поставлена эффективность и легитимность многих мировых институтов. И здесь очень важно обозначить свою позицию, продемонстрировать свое видение основ будущего справедливого миропорядка. За что сейчас Россия и борется.

Надеемся, с этой задачей юбилейный, XXV ПМЭФ справится.

# FORMATOR: ПРОРЫВ В СОВРЕМЕННОМ ДОМОСТРОЕНИИ

КВАРТИРА, КОТОРАЯ ПРИЕЗЖАЕТ НА СТРОЙПЛОЩАДКУ В ГОТОВОМ ВИДЕ, – ЯВЛЕНИЕ НА ГРАНИ ФАНТАСТИКИ. МОЖЕТЕ СЕБЕ ТАКОЕ ПРЕДСТАВИТЬ? ЕСТЬ РОССИЙСКИЙ ЗАСТРОЙЩИК, ДЛЯ КОТОРОГО ПОДОБНАЯ ПРАКТИКА ВОТ УЖЕ СЕМЬ ЛЕТ ЕЖЕДНЕВНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ. ЗАВОД «ВЫБОР-ОБД» РАСПОЛОЖЕН В ВОРОНЕЖЕ, ЕЩЕ ОДИН СТРОИТСЯ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ – ОБА ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИНАДЛЕЖАТ СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ «ВЫБОР», РАЗРАБОТАВШЕЙ И ЗАПАТЕНТОВАВШЕЙ ТЕХНОЛОГИЮ ОБЪЕМНО-БЛОЧНОГО ДОМОСТРОЕНИЯ FORMATOR. ПОДРОБНЕЕ О ЧУДЕ СТРОИТЕЛЬНОЙ МЫСЛИ РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПРЕДПРИЯТИЯ **АЛЕКСАНДР ЦЫБАНЬ**.

**– Расскажите, в чем особенности технологии Formator? Как она работает?**

– Ключевым элементом является универсальная форм-машина с набором технологических операций, которые обеспечивают впечатляющую скорость изготовления блока, геометрическую точность конструкции, высокое качество поверхностей для последующей отделки. Блок-комнаты – будущие квартиры – изготавливаются в заводских условиях: с помощью спецмашин из бетона выливается идеальная форма помещения, затем устанавливаются стеклопакеты, утепляются стены и обшиваются фасадными материалами (металлокассеты, керамогранит, декоративная штукатурка) согласно утвержденному дизайну. Далее готовые блоки отправляются на стройплощадку, где монтируются в дом с помощью сварки кладных деталей. Высокая геометрическая точность и продуманные узлы стыковки обеспечивают полное совпадение всех элементов дома между собой, включая фасадные конструкции.

**– Чем современная технология Formator отличается от существовавшей объемно-блочной в 60-е годы прошлого столетия?**

– Низкий уровень технологических возможностей оборудования тех лет ограничил применение этого типа конструктива на долгосрочной основе. Мы разработали инновационную технологию на основе устаревших методов объемно-блочного домостроения. В результате появилась улучшенная, уникальная технология возведения домов на основе высокотехнологичной форм-машины. Мы совершенствовали как технологические процессы, так и саму конструкцию блока.



**– Возможно ли использование технологии застройщиками Северной столицы? И в чем ключевые преимущества технологии для инвесторов?**



*Мы открыты к сотрудничеству с компаниями Санкт-Петербурга. В условиях новой экономической реальности рекордно короткие сроки строительства, низкие трудозатраты и высокое качество зданий – залог успеха и стабильности любой строительной организации. Нам удалось создать мощное высокотехнологичное производство и успешно построить почти 2 000 000 кв. м современного жилья. Отмечу, что технология позволяет возводить многоэтажные жилые дома, коттеджи, таунхаусы, виллы, общежития, гостиницы, офисы, многоуровневые и отдельно стоящие гаражи. Саму форм-машину для изготовления блока можно разместить вблизи стройплощадки, а после завершения работ перевезти на другой объект. Согласитесь, этот внушительный набор характеристик в пользу Formator».*

**– На сколько данная технология позволяет сократить трудозатраты на строительство – в процентном выражении?**

– Если сравнивать с традиционной монолитно-каркасной технологией – от 30 до 50%. За счет выполнения наиболее трудоемких операций на форм-машине и существенного сокращения времени на монтаж каркаса. Таким образом, количество занятых рабочих сокращается почти вдвое, а скорость строительства при этом возрастает в 3-4 раза: ежедневно завод выпускает не менее 70 блок-комнат, а на стройплощадке за один день собирается целый этаж!

**– Если коротко, какие преимущества у Formatorа для покупателей квартир?**

– В максимально короткий срок (в среднем строительный цикл длится 6 месяцев) покупатель получает современное надежное жилье с качественной чистовой отделкой. Желанный момент новоселья наступает обычно сразу после получения ключей, так как собственникам не нужно делать ремонт. В объектах предусмотрены продуманные планировки квартир, исключающие нефункциональные квадратные метры, что позволяет воплотить в жизнь любые интерьерные решения. И конечно, стоит отметить прекрасные показатели по тепло- и звукоизоляции.

**– Как отразилась нынешняя ситуация с санкциями на работе вашего предприятия? Что позволило вам «устоять на ногах», если можно так выразиться?**

– Наша компания сохраняет высокие темпы строительства, не изменяет характеристик объектов и завершает проекты точно в срок.



# ПЕРВЕНСТВО ГОРОДОВ

ПЕТЕРБУРГ СТАБИЛЬНО ЗАНИМАЕТ ВЫСОКИЕ МЕСТА В РАЗНООБРАЗНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЙТИНГАХ КАК САМЫЙ ПОСЕЩАЕМЫЙ, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ И ПРИГОДНЫЙ ДЛЯ ЖИЗНИ ТУРИСТОВ МЕГАПОЛИС – ОБХОДЯ ПРИ ЭТОМ МНОГИЕ ЕВРОПЕЙСКИЕ СТОЛИЦЫ. В РОССИЙСКИХ ЖЕ РЕЙТИНГАХ ГОРОД НА НЕВЕ ЧАЩЕ ВСЕГО ВТОРОЙ, УСТУПАЯ ПЕРВЕНСТВО МОСКВЕ. ПРИ ЭТОМ ВСЕ ЖЕ НЕ СТОИТ СБРАСЫВАТЬ СО СЧЕТОВ ЗАМЕТНУЮ РАЗНИЦУ ДОХОДНЫХ ЧАСТЕЙ ИХ РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТОВ.

## ПЕТЕРБУРГ В МИРОВЫХ РЕЙТИНГАХ

**1**  
место

Ведущий город Европы с культурно-историческим наследием (Europe's Leading Heritage Destination-2021)  
Источник: World Travel Awards

**1**  
место

Ведущий город Европы для непродолжительных поездок (Europe's Leading City Break Destination-2021)  
Источник: World Travel Awards

**7**  
место

Лучший город для посещения (Best 150 Cities to Visit in the World-2022)

1. Париж  
18. Москва

Источник: worldcitiesranking.com

**17**  
место

Наиболее привлекательные для проживания центры городских агломераций (The World's Best Cities-2021)

1. Лондон  
4. Москва

Источник: Resonance Consultancy

**18**  
место

Рейтинг городов по развитию и внедрению технологий искусственного интеллекта (Global Cities AI Readiness Index-2019)

1. Сингапур

Источник: The Oliver Wyman Forum

**22**  
место

Наиболее влиятельный экономический центр (Most economically influential cities in the world-2020)

1. Лондон  
12. Москва

Источник: CEOWORLD Magazine

**78**  
место

Уровень счастья в городах (World Happiness Report-2020)

1. Хельсинки  
76. Москва

Источник: Sustainable Development Solutions Network

**78**  
место

Рейтинг глобальных городов (Global Cities Index-2021)

1. Нью-Йорк  
18. Москва

Источник: A.T. Kearney

## ПЕТЕРБУРГ В РОССИЙСКИХ РЕЙТИНГАХ

2  
место

Индекс  
качества жизни

Москва: 1

2  
место

Индекс качества  
городской среды городов

Москва: 1

2  
место

Рейтинг социально-  
экономического  
положения регионов

Москва: 1  
Ленинградская область: 10

2  
место

Индекс рынка труда

Москва: 1  
Ленинградская область: 8

5  
место

Национальный  
туристический рейтинг

Краснодарский край: 1  
Москва: 3  
Ленинградская область: 23

2  
место

ESG-рэнкинг

Ленинградская область: 1 (+ 7)  
Москва: 3 (- 1)

8  
место

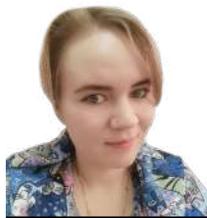
Национальный рейтинг  
инвестиционного климата

Москва: 1  
Ленинградская область: 10

22  
место

Демографический рейтинг

Севастополь: 1  
Москва: 20  
Ленинградская область: 4



**ДАРЬЯ  
ГОЛЯКОВА,**  
ЖУРНАЛИСТ

ПРОШЛЫЙ ФОРУМ ДЛЯ ПЕТЕРБУРГА ОЗНАМЕНОВАЛСЯ БОЛЬШИМ КОЛИЧЕСТВОМ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ, ПРИЗВАННЫХ УЛУЧШИТЬ КАЧЕСТВО ЖИЗНИ ГОРОЖАН.

## КОНТРАКТЫ ПО ГОДАМ СЧИТАЮТ



ску «дружественных» государств) и при этом наибольшая доля финансирования относится к государственно-му сектору, так как в текущей экономической ситуации именно государство становится локомотивом крупных и масштабных инвестиционных проектов (в первую очередь инфраструктурных), выступая как главным заказчиком, так и, по сути, главным инвестором.

### С заделом

В числе проектов, которые продвигаются, можно выделить важное промышленное направление – модернизацию производства и энергетического комплекса Кировского завода. Заявленная цель – обеспечение бесперебойного и безаварийного энергоснабжения металлургического производства и всей группы компаний. Объем инвестиций – более 22 млрд рублей. К моменту подписания соглашения о сотрудничестве с городом предприятие уже работало по этому проекту.

«Сейчас уже выполнены проектно-изыскательские работы и поставка основного генерирующего оборудования (газопоршневые агрегаты производства Jenbacher, Австрия). Проектирование ТЭС завершено, документация направлена на согласование в регулирующие инстанции», – рассказали в пресс-службе ПАО «Кировский завод». Кроме того, по словам представителей предприятия, уже заключены договоры на технологическое присоединение к сетям водо-, газо- и электроснабжения и начато выполнение технических условий по присоединению к сетям газо- и электроснабжения, стартовали работы по монтажу оборудования электростанции и технологических сетей (завершить планируется в ноябре этого года). Ожидается, что для города, который, к слову, не вкладывается в проект деньгами, «профит» может выразаться, помимо улучшения экологической ситуации, в 900 новых рабочих местах, 400 из которых – высокопроизводительные.

### Большие планы

О необходимости гораздо большего объема вложений договорились городские власти с ООО «Мегалайн» – 236 млрд рублей. Но и проект существенно масштабнее, и схема реализации, что называется, из «другой оперы». Компания планирует реновировать бывшую стройплощадку Комплекса защитных сооружений в районе Горской. Предполагается, что на территории 150 гектаров появятся производ-

ства, офисы, общественные пространства, соцобъекты, образовательные учреждения. Кроме того, «Мегалайн» реализует пилотный проект в районе Старой Деревни.

Как подтверждают в компании, им будет что предъявить на ПМЭФ-2022. «В ноябре 2021 года при поддержке АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» был дан старт открытому международному конкурсу на разработку архитектурно-градостроительных решений территории Горская. В феврале этого года жюри выбрало трех финалистов, рассмотрев 23 заявки от трех индивидуальных претендентов и 20 консорциумов из 16 стран мира. Презентация победившей архитектурной концепции пройдет в рамках ПМЭФ-2022», – рассказали в ООО «Мегалайн».

Там даже обещают уложиться в срок и реализовать проект до 2025 года, если город примет позитивное решение о предоставлении земельных участков в этом году. «На данный момент не прекращается работа по согласованию концепции с органами исполнительной власти Петербурга, направляются заявления на присвоение статуса стратегического проекта и статуса стратегического инвестора, проводятся совещания с Комитетом по инвестициям Петербурга и Министерством строительства России», – подчеркнули в компании.

### Завернули?

Однако некоторые соглашения прошлого года могут надолго зависнуть, а некоторые и вовсе никогда не претворятся в жизнь. Так, например, компания «Макдоналдс» намеревалась открыть в Петербурге 50 новых ресторанов, а также социальный отель для родителей иногородних маленьких пациентов, которые проходят лечение в петербургских клиниках. А в мае этого года компания объявила о продаже своего бизнеса в России.

Зависнуть может и строительство второго терминала петербургского аэропорта стоимостью 40 млрд рублей, так как число и внутренних, и международных рейсов в 2022 году заметно сократилось. В апреле тогда еще вице-губернатор Петербурга Максим Соколов сообщил, что строительство нового терминала Пулковое начнется только после того, как пассажиропоток восстановится до прежних показателей – 20 миллионов пассажиров в год. В 2019 и 2021 годах пассажиропоток в Пулковое почти подошел к этой отметке.

FREEPK.COM

**НА ПРОШЛОГОДНЕМ** Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) наш город подписал контракты на общую сумму более 600 млрд рублей. Эти соглашения можно разделить на две группы: договоры о намерениях и собственно контракты. В их числе и новые инициативы, и уже проработанные и даже частично запущенные проекты.

### С ревизией

По словам председателя Санкт-Петербургского регионального отделения «Деловой России» Дмитрия Панова, анализ проектов и соглашений, подписанных городом на прошедшем в 2021 году ПМЭФ, показывает, что большая часть из них относится к развитию транспортной инфраструктуры и комплексному освоению го-

родских территорий. Именно они сегодня получают наибольший приоритет в реализации. В то же время все ранее заключенные инвестиционные проекты нуждаются в актуализации, уверены в «Деловой России».

«Для этого их необходимо пропустить через два фильтра: первый – геополитический, главным образом выраженный в объеме и доле иностранного участия; второй – финансово-экономический, выраженный в рентабельности инвестиций, объеме и структуре привлекаемых заемных средств», – полагает **Дмитрий Панов**.

По его словам, наибольшие шансы на реализацию будут иметь те проекты, в которых минимальна доля иностранного капитала (либо основной пул инвесторов относится к спи-

# САНАТОРИИ 2.0: О НАСТОЯЩЕМ И БУДУЩЕМ ОЗДОРОВЛЕНИЯ

ПОЧЕМУ САНАТОРНО-КУРОРТНАЯ ОТРАСЛЬ РОССИИ НУЖДАЕТСЯ В РЕНОВАЦИИ, ЧТО ТАКОЕ МЕНТАЛЬНЫЙ ВЕЛНЕС И ДЛЯ ЧЕГО ВРАЧАМ ОБУЧАТЬСЯ КОУЧИНГУ, РАССКАЗЫВАЕТ ОСНОВАТЕЛЬ И ИДЕОЛОГ ИННОВАЦИОННОГО PREVENT AGE КУРОРТА «ПЕРВАЯ ЛИНИЯ» **МАРИЯ ГРУДИНА**.

✍️\_КСЕНИЯ СБОРОВА / 📁\_ЛИЧНЫЙ АРХИВ ГЕРОЯ ПУБЛИКАЦИИ

– В каком состоянии санаторно-курортная отрасль страны подошла к настоящему моменту и что ее ждет дальше в новом контексте?

– В России существует огромная инфраструктура, которая превентивно заботится о здоровье человека, – более 1700 санаториев. Однако большинство из них устарели, нуждаются в реновации – не только технической, но и идеологической. Медицинских курортов, которые отвечают высоким стандартам потребительских ожиданий, – 28 на всю страну. Номерной фонд премиальных санаториев в России, по данным на 2021 год, составлял 3 тысячи номеров.

Если говорить глобально, то санаторно-курортная отрасль есть только в нашей стране. В мире же существуют велнес-центры и медицинские резорты, которые относятся к глобальной wellness-индустрии. В прошлом году она оценивалась в \$4,5 трлн. Объем российского санаторно-курортного рынка в 2020 году составлял всего 88,8 млрд рублей при общем объеме медреслуг 4,2 трлн рублей.

Есть огромный резерв для роста рынка, для улучшений – я считаю, что индустрия нуждается в возрождении, во внедрении инновационных методов и технологий.

– Курорт «Первая Линия» – не совсем классический санаторий. Может ли ваш опыт быть полезен другим игрокам?

– Наш проект находится на стыке медицинского сервиса и премиального гостиничного сервиса. В классическом виде «Первая Линия» не является санаторием, хотя мы относим себя к санаторно-курортной отрасли. Я уверена, что «Первая Линия» может стать образцом, по принципам которого можно воссоздавать целую отрасль. При этом необходимо понимать, ради какой большой цели мы собираемся это делать. Инфраструктура и тех-

нологии – это важно, но в основе всего должна лежать верная идеология. Прямо сейчас мы создаем Центр компетенции в области превенции и медицины долголетия, который сможет помочь и с анализом технологий, и с идеологической составляющей.

– Какие есть пути у бизнеса и государства, чтобы двигаться в сторону реформирования отрасли в новых условиях?

– Наша концепция формировалась вокруг человека и его потребности в здоровье. Людям уже недостаточно просто отпускного отдыха: у них есть запрос на качественное изменение своего состояния здоровья.

С развитием новых медицинских технологий и диагностики мы понимаем, что переход от традиционной модели лечения к профилактической и превентивной медицине – это новая реальность. В американских исследованиях содержится такая цифра: \$895 млрд экономит бюджет США только на лечении сердечно-сосудистых заболеваний благодаря профилактике.

Таким образом, необходимо развитие профилактического подхода и улучшение инфраструктурных объектов на государственном уровне. Тем более количество мест для путешествий сокращается, формируется спрос на рекреацию внутри страны. Государство обеспечивает льготное финансирование – проекты имеют возможность получить льготы для реализации, налоговые преференции. Прекрасной базой для развития отрасли могло бы также служить выделение земельных участков.

– Насколько сложнее стало бизнесу в вашей отрасли из-за санкций в части импортных препаратов и технологий?

– Я не вижу здесь большой проблемы. Да, есть небольшие трудности с логистикой, удорожание препаратов и аппаратов, с которыми мы привыкли ра-



ботать. Но в целом ничего не меняется: у нас есть план по закупкам нового оборудования, и пока мы остаемся в его рамках.

Конечно, отрасль нуждается в новых практиках. В медицинской науке все время появляются новые исследования и направления, и важно на них реагировать. За 4 года мы внедрили 40% новых терапевтических методик. Актуальные исследования демонстрируют, какие методики являются доказательными и эффективными для улучшения общего состояния организма. Важно обновлять список рабочих методик, технологий, подходов.

– Направление ментального благополучия в «Первой Линии» появилось вследствие ковида?

– Запрос на ментальное благополучие был всегда, а ковид сделал его очевидным. И даже сделал очевидным ментальное неблагополучие – статистика по количеству антидепрессантов, визитов к психологам с начала пандемии стала очень высокой.

Мы начали говорить про ментальное благополучие еще до пандемии. Во все наши программы внедрен блок ментального благополучия: это очень важно, поскольку часто люди, приезжая за физическим здоровьем, недооценивают ментальную составляющую. В 2022 году мы запустили первую в России программу «Ментальный Велнес», которая содержит в себе методики, поддерживающие благополучие человека на четырех уровнях – ментальном, физическом, интеллектуальном и социокультурном. Это направление является для курорта приоритетным, а на пути к ментальному благополучию гостей поддерживают обученные коучинговому подходу врачи-менторы.

– Для чего врачам обучаться коучингу?

– Дело в том, что привычными словами и требованиями побудить человека к изменениям в отношении себя и сво-

его организма достаточно сложно. Чтобы человек изменился, необходимо сформировать у него собственную мотивацию – в этом помогает менторско-коучинговый подход.

С помощью беседы и правильных вопросов врач-ментор помогает гостю рассмотреть свою жизнь в позитивном ключе и взять на себя ответственность по управлению жизнью и здоровьем. Мы начали формировать такую практику, а позднее она появилась в рекомендациях Европейского общества кардиологов. Мы идем в параллели с тем, что происходит в мире, и даже немного опережаем.

– Как человеку обрести стигму изменить свой образ жизни в лучшую сторону на долгие годы?

– Иногда радикальные изменения образа жизни не несут пользы. Важно делать это постепенно, синхронизируя перемены с внутренним побуждением человека. Во-первых, мы меняемся, когда опытным путем что-то переживаем и понимаем, что это работает, во-вторых – когда формируем собственный импульс изнутри. Именно поэтому в загородных рекреационных локациях изменения происходят эффективнее. В новых, непривычных условиях человек погружается в иную атмосферу: осознать и зафиксировать перемены тут легче, чем менять свои привычки в устоявшейся обстановке.

– Недавно на курорте запустили первое в России научное исследование о влиянии велнес-терапии на здоровье человека. Расскажите, что будете анализировать?

– Наше исследование направлено на то, чтобы доказательно измерить и оценить то, как велнес влияет на человека, на его качество жизни, основные показатели и маркеры здоровья, на биологический возраст. Если предыдущие исследования изучали отдельные вмешательства, то мы анализируем, как работает комплексный подход «Первой Линии».

Оценивается семь интервенций, в том числе гипоксические тренировки, коррекция гигиены и продолжительности сна, релаксационные методики, индивидуальное мотивирующее консультирование, повышение уровня ментального благополучия. Над научной работой трудится команда ученых, и в июле мы начнем принимать первых гостей по этой программе. Это исследование обогатит знание людей о том, что влияет на их самочувствие и долголетие, а нам позволит найти новые методики и пути улучшения здоровья.



**АЛЕКСЕЙ  
МИРОНОВ,**  
ЖУРНАЛИСТ

В ПЕРИОД БЕСПРЕЦЕДЕНТНОГО САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ НА СТРАНУ НА ПРОЧНОСТЬ ПРОВЕРЯЮТСЯ В ТОМ ЧИСЛЕ ЕЕ РЕГИОНЫ. И БЮДЖЕТ СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЫ ПОСТРОЕН ТАК, ЧТО В ОБОЗРИМОМ БУДУЩЕМ ЭТУ ПРОВЕРКУ ОН ДОЛЖЕН ВЫДЕРЖАТЬ.

## ГОРОДСКИЕ ФИНАНСЫ: УСТОЙЧИВОСТЬ И СТАБИЛЬНОСТЬ

WWW.FREEPIK.COM

### Проверка пандемией

В 2021 году продолжалось активное восстановление городской экономики, которое началось еще во втором полугодии 2020 года. Индекс промышленного производства составил 107,5%, оборот организаций в действующих ценах вырос в 1,6 раза.

В результате, несмотря на неблагоприятные эпидемиологические условия, доходы городского бюджета в 2021 году существенно возросли и составили 843,34 миллиарда рублей. По сравнению с 2020 годом прирост составил 172,65 миллиарда рублей, или 25,7%.

Собственные (налоговые и неналоговые) доходы бюджета выросли на 174,53 миллиарда рублей, или 28,3%, безвозмездные поступления сократились на 1,89 миллиарда рублей (помощь была необходима на противодействие распространению коронавирусной инфекции).

«Положительные итоги 2021 года определили высокий объем налоговых поступлений в первом квартале 2022 года, когда поступали платежи по расчетам за предыдущий год. Динамика поступлений в апреле свидетельствует о том, что первый квартал также был успешным. По итогам января – апреля текущего года бюджет получил 437,59 миллиарда рублей, что гораздо больше запланированного объема. Фактически за четыре месяца в казну поступила половина от годового объема плановых значений. Темп роста поступлений составил 168,4%, в том числе собственных доходов – 171,8%», – рассказала «Бизнес Дневнику» временно исполняющая обязанности председателя Комитета финансов Санкт-Петербурга Светлана Енилина.

### Кому мы должны

В 2021 году государственные заимствования не осуществлялись в связи с отсутствием потребности. Весь объем городского государственного долга составляли обязатель-



ства по государственным облигациям Санкт-Петербурга.

По состоянию на 01.01.2022 государственный долг Санкт-Петербурга составлял 85 миллиардов рублей (весь долг, повторимся, был сформирован из облигаций). С начала 2022 года государственный долг Санкт-Петербурга увеличился на 2,54 миллиарда рублей.

Рост произошел, потому что город получил первый транш федерального бюджета на обеспечение реализации инфраструктурных проектов. Ставка за пользование бюджетным кредитом составляет 3% годовых, что в разы более щадящий процент, чем существует на рынке. Общий объем привлеченного бюджетного кредита в 2022 году планируется в объеме 9,67 миллиарда рублей.

На 01.05.2022 отношение объема государственного долга Санкт-Петербурга к утвержденному годовому объему доходов бюджета без учета безвозмездных поступлений составило на отчетную дату 10,2% (при пре-

дельном значении, установленном Бюджетным кодексом РФ, – 50%).

В данный момент в обращении находятся четыре выпуска облигаций Санкт-Петербурга.

«Доходность государственных облигаций Санкт-Петербурга в настоящее время стабилизировалась на уровне 11-12% годовых. В конце 2021 года доходность составляла 9,0-9,5% годовых», – сообщила нам Светлана Енилина.

### На что пойдут деньги

Даже в самое сложное время необходимо работать на развитие.

За истекший период, пять месяцев 2022 года, расходы бюджета исполнены на сумму 256,2 миллиарда рублей, что составляет 26,3% от предусмотренных на год ассигнований.

Одна из мер по поддержке бизнеса в сегодняшних условиях, которую оказывает правительство Санкт-Петербурга, – обеспечение возможности увеличения авансовых платежей.

В результате этого поставщики

(подрядчики, исполнители) по ряду контрактов, заключенных в том числе в целях реализации адресной инвестиционной программы, капитальному ремонту, ремонту автомобильных дорог и объектов транспортной инфраструктуры, смогут получать в качестве аванса до 50% от суммы принятого бюджетного обязательства на 2022 год. По контрактам на поставку лекарственных препаратов, медицинских изделий и санитарного транспорта сумма аванса может быть увеличена до 70%.

Средства бюджетного кредита в 2022 году будут направлены на финансирование объектов транспортной инфраструктуры – обновление парка подвижного состава СПб ГУП «Горэлектротранс» (закупку трамвайных вагонов) в рамках Программы развития городского электрического транспорта и подключение Западного скоростного диаметра к Широтной магистрали скоростного движения с устройством транспортной развязки с Витебским проспектом.

## БЮДЖЕТ ПЕТЕРБУРГА НА 2022 ГОД, МЛРД РУБЛЕЙ



## ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА ПЕТЕРБУРГА В 1 КВАРТАЛЕ 2022 ГОДА, МЛРД РУБЛЕЙ, % ОТ ПЛАНА



## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАСХОДОВ БЮДЖЕТА ПЕТЕРБУРГА, УДЕЛЬНЫЙ ВЕС, %



## ИСПОЛНЕНИЕ ДОХОДНОЙ ЧАСТИ ПО ОСНОВНЫМ ИСТОЧНИКАМ НА 1 МАЯ 2022 ГОДА, МЛРД РУБЛЕЙ, % ИСПОЛНЕНИЯ ОТ ГОДОВОГО ПЛАНА



ИСТОЧНИК: КОМИТЕТ ФИНАНСОВ ПЕТЕРБУРГА

## ❖ Прямая речь



**Александр Пузанов,**

генеральный директор  
Фонда «Институт  
экономики города»

«Бюджет Санкт-Петербурга достаточно стабильный. По всем прогнозам, он станет вторым городом в стране после Москвы, чей бюджет по доходам и расходам перешагнет рубеж 1 триллион рублей в год, случится это в 2023–2024 годах.

Что касается роста дефицита бюджета Санкт-Петербурга, то не надо бояться этих планов. Дело в том, что, как и их федеральные коллеги, финансисты Смольного верстают цифры исходя из консервативных прогнозов по доходам. Прежде всего это касается цены на нефть, закладываемой в бюджетный прогноз. И при плановом дефиците, при фактическом исполнении нередко фиксируется профицит. В частности, так произошло в 2021 году.

В любом случае планируемый на 2022 год дефицит 9%, который снижается к 2024 году до 5%, вполне вписывается в лимит законодательства и отвечает экономической логике в условиях структурной перестройки экономики. Государственный долг Санкт-Петербурга, как и расходы по его обслуживанию, также находится на безопасном уровне – так, расходы по обслуживанию долга вырастут с 2022 по 2024 год только с 7 до 18 миллиардов рублей. При этом значимая часть долга – инфраструктурные бюджетные кредиты, предоставляемые в рамках «инфраструктурного меню» правительства РФ на очень льготных условиях. Использование этих средств, за счет которых будут софинансироваться крупные транспортные проекты города, составит 10 и 15 миллиардов рублей в 2022–2023 годах соответственно».



**Юрий**

**Ичкитидзе,**

руководитель  
департамента  
финансов Национального  
исследовательского  
университета  
«Высшая школа  
экономики»  
в Санкт-Петербурге  
(НИУ ВШЭ –  
Санкт-Петербург)

«Бюджетный дефицит от размера городских доходов в 1–5% – это нормально. К тому же долги теряют вес из-за инфляции, так что государства, субъекты и муниципалитеты выигрывают от обесценения денег.

Хочу обратить внимание на то, что в сложное время город будет вынужден сокращать расходы. Цены в контрактах вырастут. Кто-то из зарубежных исполнителей контрактов уйдет из страны. По моим прогнозам, город пойдет на более медленное выполнение инфраструктурных проектов. Но это минимальная жертва, и она будет носить вынужденный характер».



ЛЮБОВЬ  
ЛУЧКО,  
ЖУРНАЛИСТ

ПЕТЕРБУРГ ПОМОГАЛ БИЗНЕСУ РАЗНЫХ ФОРМ И МАСШТАБОВ ЕЩЕ ДО ПАНДЕМИЙНОГО КРИЗИСА. ОДНАКО НЫНЕШНИЕ БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА ТРЕБУЮТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ МЕР.

## ПОДДЕРЖАТ ВСЕХ

FREEPIK.COM



**СОГЛАСНО** данным Петростата о социально-экономическом положении Петербурга и Ленобласти, в январе – апреле 2022 года больше всего просели сферы «ремонт и монтаж машин и оборудования» (–40% к этому же периоду 2021 года) и «производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов» (–42,3%). Сказывается приостановка деятельности автозаводов Nissan, Toyota, Hyundai, а также сборочных цехов Scania и MAN. Снизились общие показатели в объемах строительства – на 4,8%. Из них на 24,3% упало строительство зданий, на 50,4% – прочих инженерных сооружений

В остальном, кажется, бизнес в Петербурге чувствует себя неплохо. Даже общепит, который в трудные времена первым принимает на себя удар, в первом квартале 2022 года показал рост на 0,1% в сравнении с прошлым годом.

Макроэкономические прогнозы по стране также взяли более позитивный вектор. Согласно данным опроса ЦБ, проведенного в конце мая, инфляция снизится на 5 п. п., до 17%,

снижение ВВП составит 7,5% (против ранее заявленных 9,2%). Но влияния санкций все же избежать не удастся. «Ожидается значительное снижение стоимостного объема экспорта с \$ 550 млрд в 2021 году до \$ 502 млрд в 2022 году и далее до \$ 433–438 млрд в 2023–2025 годах. В сравнении с апрельским опросом прогноз экспорта несколько повышен на 2022 год, но снижен на 2023 и 2024 годы», – говорится в записке ЦБ.

Тем не менее бизнес города на Неве нуждается в поддержке. В нестабильности главное – сохранить то, что есть. Именно с этим пониманием в Петербурге облегчили нагрузку на предпринимателей в период турбулентности. Так, в конце апреля вся гостиничная и санаторно-курортная отрасль, организаторы выставок и форумов, а также собственники земель и помещений, которые предоставляют организациям из перечисленных сфер имущество в аренду, были освобождены от уплаты имущественного и земельного налогов до конца 2022 года. Также не платят эти виды налогов

могут операторы морских терминалов, которые обслуживают круизные лайнеры и паромы.

### Ядро экономики

Значительная поддержка оказана бизнесу и на федеральном уровне. Так, еще в пандемию в каждом регионе был создан список системообразующих предприятий – таковыми считаются компании, чья продукция или услуги важны для жизнеобеспечения территории, либо функционирования той или иной отрасли, либо социально-экономической системы региона. В Петербурге в этом списке числится 391 организация. Предприятия разбиты по семи категориям: «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство», «Добыча полезных ископаемых», «Обрабатывающие производства», «Обеспечение электрической энергией, газом и паром», «Водоснабжение, водоотведение, ликвидация загрязнений, организация сбора и утилизации отходов», «Строительство», «Транспортировка и хранение».

В Петербурге вводят с бизнесом активный диалог. Так, правительство города и оперативный штаб, основываясь на предложениях бизнес-сообщества, разработали и внедрили меры поддержки в условиях санкционного давления. Среди них – докапитализация Фонда развития промышленности Санкт-Петербурга на 2 млрд рублей. Средства пойдут на выдачу промышленным предприятиям льготных кредитов для закупки оборудования и выплат по кредитным и лизинговым договорам. Предприятия смогут получить льготный заем для производства необходимой для региона продукции или оказания услуг. Производственные компании могут получить заем от 5 млн до 300 млн рублей по ставке 3–5% годовых на срок от 1 до 5 лет. А промышленные компании, которые занимаются в том числе научно-исследовательскими разработками, могут получить инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль до 1 января 2028 года. «Нам надо сохранять рабочие места и в первую очередь высокотехнологичные. Об этом говорил Владимир Владимирович Путин, на это же направлены основные меры поддержки федерального правительства и города», – подчеркнул губернатор Петербурга Александр Беглов.

### Не совсем малые

Но и бизнес меньших масштабов важен для городской экономики. По данным Фонда развития субъектов малого и среднего предприниматель-

ства (МСП) в Петербурге, по итогам 2021 года основной показатель нацпроекта МСП по количеству занятых в секторе малого и среднего бизнеса превысил плановое значение и достиг 25,5 млн человек. Положительная динамика отразилась благодаря росту числа индивидуальных предпринимателей (до 3,55 млн), самозанятых (до 3,63 млн) и работников у юрлиц и ИП, их количество составило 18,34 млн человек. Поэтому малый бизнес – большая сила.

Туризм – очень уязвимая сфера, которая до сих пор оправляется после пандемии. Так, ей в помощь – сниженные налоговые ставки. Для предприятий, работающих по УСН, налоговые ставки снижены до 3% в случае, если объектом налогообложения являются доходы, и до 5% при начислении налога по схеме «доходы минус расходы». Мера действует до конца 2022 года. Такие же условия для компаний, которые занимаются научными исследованиями и разработками. Промышленные компании и IT-компании, применяющие УСН, могут воспользоваться сниженными налоговыми ставками – 1% от «доходов», либо 5% для тех, кто работает по схеме «доходы минус расходы».

Для расширения программ льготного кредитования Фонду содействия кредитованию малого и среднего бизнеса выделен 1 млрд рублей. Это позволит предприятиям получить льготный заем до 5 млн рублей на 1 год по ставке 1%. Также малые предприятия имеют возможность стать поставщиками компаний из списка системообразующих. По данным на конец апреля, заявку на льготное кредитование подали 58 обрабатывающих производств на сумму 290 млн рублей, 97 организаций подали заявки на сумму 393,6 млн рублей по программе займов под залог и 62 организации подали заявки на 56,4 млн рублей на поддержку и возобновление деятельности.

Петербург позаботился и о том, чтобы держать статус инвестиционно привлекательного региона. Так, с 2022 года внедрен инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль – предприятия смогут вернуть 100% средств, потраченных на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Также действует вычет по налогу на прибыль на модернизацию производства, однако теперь он стал более доступным – с 2022 года им могут воспользоваться предприятия с любым количеством работников. Не будет учитываться коэффициент обновления основных средств. Установлена возможность зачета стоимости оборудования независимо от срока его выпуска.

✠ ПЕТЕРБУРГСКИЙ

# ДНЕВНИК

## ВСТРЕЧАЕМ ЛЕТО

ПОДЧЕРКИВАЯ ГЛАВНОЕ

САМАЯ ЦИТИРУЕМАЯ ГАЗЕТА ПЕТЕРБУРГА\*

\*ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ КОМПАНИЕЙ «МЕДИАЛОГИЯ» РЕЙТИНГА МЕДИАРЕСУРСОВ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ЗА I И II КВАРТАЛЫ 2022 ГОДА, В МЕДИАРЕЙТИНГ ВОШЛИ СМИ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ СМИ ПРИ ПОДСЧЕТЕ НЕ УЧИТЫВАЛИСЬ.

16+



**МАРИАННА  
МАТЮШКИНА,**  
ЖУРНАЛИСТ

## ТАКОЕ ДВИЖЕНИЕ

**ОСНОВНЫМ ТОРМОЗОМ СФЕРЫ НЕДВИЖИМОСТИ СЕГОДНЯ ОСТАЕТСЯ НЕПОНИМАНИЕ ВЕКТОРА РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ В ЦЕЛОМ. РЫНОК НЕИЗБЕЖНО НАЧНЕТ ФОРМИРОВАТЬСЯ ЗАНОВО ПОСЛЕ ПОТЯСЕНИЙ ПОСЛЕДНЕГО ВРЕМЕНИ.**

В 2021-м эксперты прогнозировали, что повышенный спрос на недвижимость в России будет сохраняться еще долгое время. Чтобы сравняться со среднестатистическими европейскими странами при темпах ввода 80-85 млн кв. метров, России потребуется не менее 25 лет, фиксировали тогда в «Сбере». Согласно опросу банка, в течение ближайших двух лет 22% клиентов планировали купить новую квартиру, а 20% хотели приобрести загородный дом.

По данным статистики, в конце 2020 года на одного россиянина в среднем приходилось 26,9 «квадрата». При этом предложение не успевало за спросом.

В Петербурге в 2021 году сдали 3,5 млн кв. метров жилья (в 2020-м – 3,3 млн «квадратов», в 2018-м показатель приближался к 4 млн кв. метров). «Обеспеченность жильем в городе достигла почти 28 кв. метров на человека. В соответствии с документами стратегического планирования город должен был достичь этого результата только через 10 лет. Мы это сделали сегодня», – говорил в апреле губернатор Александр Беглов.

### Сомнительный вектор

В I квартале 2022 года цены в новостройках увеличивались: в феврале и марте ежемесячный рост составил 6-8%. Индексация цен наблюдалась как за счет ценовой политики девелоперов, так и за счет изменения структуры спроса: покупатели активно приобретали компактные площади и более доступные лоты. В апреле и мае цены перешли в стадию стагнации.

Сейчас новые проекты жилой недвижимости в большинстве случаев находятся в стадии заморозки, что подталкивает покупателей склоняться к проектам в полной готовности. По словам управляющего партнера Savills в России Дмитрия Халина, в текущих условиях приобретение качественной недвижимости – один из надежных способов сохранить сбережения. Покупатели премиального жилья хотят получить максимально готовый продукт, построенный с использованием качественных материалов, оборудованный европейскими инженерными системами,

которые изначально были заявлены в проектах. По данным Savills, за последний квартал интерес к подобным лотам сильно вырос, повышенным вниманием стали пользоваться квартиры с отделкой, количество запросов по сравнению с прошлым годом выросло на треть. Впрочем, одновременно продавцы заняли выжидательную позицию, стремясь не прогадать с ценой.

На вторичном рынке ситуация иная. Средняя цена квадратного метра с начала года росла, в апреле перешла к стагнации, а в мае снизилась на 1,7%. «Снижение цен связано, главным образом, с появлением на рынке более дешевых «новинок» – впервые опубликованных объявлений. На фоне высоких ставок по кредитам с рынка ушло большинство покупателей-ипотечников, поэтому сейчас активность потенциальных покупателей вдвое ниже, чем зимой 2021-2022 годов. Из-за снижения спроса квартиры дольше не находят своих новых владельцев – средний срок экспозиции за последний месяц вырос на 6 дней. За счет удлинения сроков экспозиции и снижения спроса за последний месяц на 17% увеличился объем предложения», – добавляет Алексей Попов.

### Свободная площадь

Опыт прошлых лет показывает, что цены на недвижимость растут постоянно, чего не скажешь о рынке аренды Петербурга, где наблюдается снижение средних ставок. По словам руководителя «ЦИАН. Аналитика» Алексея Попова, квартир в аренду становится больше, конкуренция усиливается, и это оказывает давление на цену. «Снижение средних ставок, в том числе в новых лотах, свидетельствует о том, что собственники стали активнее предлагать скидки, чтобы не потерять потенциальных клиентов», – отмечает эксперт.

Все это вызвано стремительным ростом объема предложения – с начала года выбор в Петербурге увеличился в 2,5 раза. Ключевыми причинами такой динамики стали, помимо сезонности, переток из сегмента продажи квартир на вторичке, появление на рынке аренды лотов от тех, кто решил временно переехать в другие локации на период неопределенности. Только за последний месяц объем предложения увеличился на 25%. Но увеличился и срок экспозиции объектов.

Новый тренд на рынке – возросший интерес к более компактным вариантам квартир. Так, например, в премиальном сегменте по-прежнему наблюдается спрос на апартаменты с двумя спальнями, но сегодня он постепенно сокращается в пользу интереса к вариантам с одной спальней. Также заметна тенденция к уменьшению средней площади сдаваемой квартиры: по данным агентства Savills, за год

показатель сократился на 10%, до 114 кв. метров. Вслед за меньшим размером арендаторы стали искать квартиры в более низком ценовом диапазоне. «Однако лидерами по-прежнему остаются центральные престижные локации», – подчеркивает директор департамента аренды Savills в России Елена Куликова.

### Уходя – освободи

Коммерческая недвижимость Петербурга демонстрирует отрицательную динамику. По данным Knight Frank St Petersburg, за I квартал 2022 года на офисном рынке в эксплуатацию был введен один бизнес-центр арендопригодной площадью 5 тыс. кв. метров, что является минимальным значением за последние 10 лет. В стадии строительства находится около 180 тыс. кв. метров офисных площадей, которые планируются к вводу до конца 2022 года, однако 94% из них предназначены лишь для аренды.

Скорее всего, годовые показатели объема ввода могут оказаться меньше прогнозируемых примерно вдвое. Это связано в первую очередь с оптимизацией затрат многих компаний, а также ростом себестоимости строительного-отделочных работ. «Мы видим сдержанную активность арендаторов на поиск офисных помещений, при этом преобладают сделки аренды, переговоры по которым начались еще в прошлом году. В текущих условиях девелоперы неактивно идут на снижение запрашиваемых ставок. Более привлекательные коммерческие условия обсуждаются с клиентом в индивидуальном порядке. Однако мы прогнозируем, что увеличение вакансии будет стимулировать девелоперов к снижению запрашиваемых ставок по итогам переговоров. В связи с этим ожидается разрыв между реальной ставкой аренды по подписанному договору и запрашиваемой», – отмечает руководитель отдела исследований Knight Frank St Petersburg Светлана Московченко.

Последние годы петербургская коммерческая недвижимость не росла в цене – даже падала, если учесть, что арендные ставки в большинстве сегментов увеличивались медленнее операционных затрат. По данным консалтинговой компании IPG. Estate, в перспективе от трех месяцев до полугодия на рынке офисной недвижимости Петербурга высвободится минимум 128 тыс. кв. метров качественных офисов, которые ранее, например, занимали IT-компании. К слову, в начале 2021 года IT-арендаторы занимали около 500 тыс. кв. метров качественных площадей на рынке Петербурга (из имеющихся 3,8 млн кв. метров). Почти половина из них (45% от занимаемых площадей) – иностранные компании, ряд которых заявили о приостановке работы или ее ограничении в России.

### СРЕДНЯЯ СТАВКА АРЕНДЫ КВАРТИР ПЕТЕРБУРГА

тыс. руб. / месяц

ЯНВАРЬ



МАЙ



Источник: ЦИАН.Аналитика

### РОСТ СРЕДНЕВЗВЕШЕННЫХ ЦЕН ПО КЛАССАМ ЭЛИТНОГО ЖИЛЬЯ ПЕТЕРБУРГА

по типам по сравнению  
с I кварталом 2021 года, %



Источник:

Knight Frank St Petersburg



## СДОБНЫЕ КВАРТАЛЫ

КУДА ИДТИ ГОРОДУ – ВОПРОС В НАШЕ ВРЕМЯ СОВСЕМ НЕ ПРАЗДНЫЙ. ДА, НЫНЕШНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА НЕСКОЛЬКО УМЕРЯТ АППЕТИТЫ, АМБИЦИИ И ГРАНДИОЗНЫЕ ПЛАНЫ ЗАСТРОЙЩИКОВ, НО ОЧЕРЕДНАЯ ПАУЗА, БЕЗ ВСЯКОГО СОМНЕНИЯ, ТОЛЬКО НА ПОЛЬЗУ. И РАЗМЫШЛЯТЬ ДЕВЕЛОПЕРАМ СТОИЛО БЫ КАК РАЗ ВМЕСТЕ С ГОРОДСКИМИ ВЛАСТЯМИ. ТОГДА БЫ И ОШИБОК УДАЛОСЬ ИЗБЕЖАТЬ, И БОЛЕЕ РАЗУМНОЕ БУДУЩЕЕ НАЧАТЬ ВЫСТРАИВАТЬ.

✍️\_АЛЕКСЕЙ ЛЕПОРК, ОБЗРЕВАТЕЛЬ / 📷\_РОМАН ПИМЕНОВ

### Явственный пузырь

Условно говоря, эти вопросы можно свести к двум главным – где возводить дорогое жилье и где есть место для районов заметно более доступной застройки. Бесспорно, что неизбежной предпосылкой к этим размышлениям должна быть и попытка хотя бы приблизительно оценить запросы, которые будут как в ближайшей перспективе, так и в довольно отдаленной. Запросы эти, очевидно, определяются видением экономического будущего города.

**ВПЛОТЬ ДО САМОГО ПОСЛЕДНЕГО ВРЕМЕНИ ПЕТЕРБУРГ XXI ВЕКА В ЦЕЛОМ РАЗВИВАЛСЯ КАК СВОЕГО РОДА СЕРВИСНЫЙ ЦЕНТР МАКСИМАЛЬНО СЫРЬЕВОЙ ЭКОНОМИКИ (С РЕЛИКТАМИ СТАРОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ). ЦЕНТР КРАСИВЫЙ, УДОБНЫЙ И ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ КАК ДЛЯ СОТРУДНИКОВ ВСЕГО ЭТОГО «СЕРВИСНОГО ЦЕНТРА», ТАК И ДЛЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ, ВКЛАДЫВАЮЩИХ ДЕНЬГИ В ЖИЛЬЕ ДЛЯ СЕБЯ (НА ПОТОМ), ДЛЯ ДЕТЕЙ ИЛИ ПЛАНИРУЮЩИХ ЕГО СДАВАТЬ (ТО ЕСТЬ ТОЖЕ ДЛЯ СЕБЯ НА БУДУЩЕЕ).**

В этой позиции был заложен своего рода явственный пузырь. Лопнет ли он или это устойчивый шар, покажет время. Думаю, все девелоперы над этим вопросом размышляют беспрестанно. У них веский резон – вовремя уйти.

### Респектабельный край

С жильем верхнего сегмента (в самом широком диапазоне) все же сравнительно проще. Девелоперам не грех все более внимательно вглядываться не только в карту, но в саму реальность городских районов, прилегающих к центру. Клондайк (типа Петровского острова) там уже не отыскать, но мелкие залежи очень качественной земельной руды все же разбросаны довольно щедро.

Тут и окраины Песков, они как раз сравнительно бодро осваиваются, при этом полоса, ближняя к Неве, еще не разработана до конца. Также много хороших участков и между Суворовским и Обводным. Там городу стоило бы побыстрее определиться с будущим Боткинских бараков и тщательно отмерить все, что подлежит охране и защите. Это, собственно, почти Клондайк.

Впрочем, и за Обводным есть к чему приглядеться. Прежде всего в районе Лиговки. Тамбовские, Воронежские и прочие улицы средней полосы опять же начали прибираться к рукам. Это можно сделать умело и аккуратно, создав крайне обаятельный район, а можно просто отдать на растерзание, что уже не раз бывало. Второе было бы обидно, первое остается желаемым, но вероятность комфортного обихаживания этого участка все же не так велика.

Оттуда можно было бы двинуться и к Неве. Вокруг проспекта Обуховской Обороны тоже много пустошей, живописность романтична (Островским отдает), но и пробелов – тьма, с одними фабриками там разбираться и разбираться. Впрочем, опыт Сампсониевского показывает, что это может произойти очень быстро. А если перекинуться за Обводным к порту, то на Гутуевском острове тоже можно пару самородков сыскать.

Ну и наконец, стремительно осваиваемая Выборгская сторона. В сторону Большой Невки распахано и засеяно уже много, а если двинуться в сторону площади Калинина, то там еще ждет много открытий. В конце концов, освоение Полюстровского проспекта показывает, что там можно создавать самые что ни есть неожиданные оазисы вполне качественной современной архитектуры. И попытаться их как-то сцепить – крайне достойная задача.

Не хочется упоминать намывы, это не экс-

пансия города, это – чистая нажива, об архитектуре там – ни слова. И о транспорте ровно столько же. А о нем и вправду стоит помнить, ведь именно город строят, а не дома в пустыне. Многие районы отстают именно потому, что от общественного транспорта они отрезаны. В случае с дорогим жильем надо сразу думать о парковках. В дешевом сегменте тоже, но там есть и более важные проблемы.

### Жилые поля

Худшим, практически хрестоматийным примером нового района давно уже стало Кудрово. Все бы там было и не так плохо, если бы не отсутствие надежной транспортной доступности. Надеяться на стремительное разрастание нашей сетки метро, конечно же, можно. Но реальность такова, что все это очень, очень, очень далекая перспектива. Если до площади Калинина не довести, то где уж устремиться к Кудрово. Мечтать хорошо, но позволить себе еще один изолированный от транспортной сетки города район – слишком большое легкомыслие, если не сказать предельное. Шушары можно осваивать, там между метро и застройкой – практически поля. Но дальше – большой вопрос.

Давно высказывавшаяся мысль о том, что стоит возводить города-спутники, кажется самой адекватной. И строить их как раз там, где уже есть надежное, пусть и старое железнодорожное сообщение. Перед тем как давать отмашку на застройку, неплохо бы тщательнейше готовить усиление (и модернизацию) движения электричек на том или другом направлении. Уж если с районом «Лахта центра» все идет крайне медленно, то с другими – и подавно. Прежде всего необходимо сразу же добиваться специальных соглашений с РЖД, концессий и прочих льгот, а уж потом разрешать. Так можно и университет в Пушкин переселить, а потом десятилетиями разбираться, как же до него доехать. Случай с петергофским кампусом, который оказался далеким и недоступным, не стоит забывать. А потому только вместе, одновременно работая над метро и вдобавок прокладывая не одну дорогу, а несколько. Одной, как теперь уже всем ясно, никак не хватит.

Посмотрите на Хельсинки. Эспоо и Тапиола, в частности, были во всех учебниках по урбанизму начиная с 1970-х. Метро пришло сравнительно недавно. Но оно связало старый центр и город-сад. Получилась мечта. Нам так рационально не подойти, рай в России никто уже давно не обещает. Но присмотреться стоило бы. Да и к Москве тоже, если не в самую первую очередь. А если просто прирастать Девяткино-4, Мурино-5 или Парнас-6, то мы упрямся в самые неразрешимые проблемы городского развития.

Потому паузы – они не для расслабления, а для интенсивного взаимодействия. Властям стоило бы перестать давать бодрые и необдуманные отмашки, а девелоперам весело и бездумно нарезать куски громадных пирогов. Лучше задуматься над качественной и добротной выпечкой, чтобы и аромат был, и вкус не подкачал, и рука легко тянулась.

ТРАНСПОРТНАЯ РЕФОРМА НА САМОМ СТАРТЕ ВСТРЕТИЛА НЕКОТОРУЮ КРИТИКУ СО СТОРОНЫ КОНСЕРВАТИВНЫХ ГОРОЖАН. ОДНАКО ИЗМЕНЕНИЯМ ТРЕБУЕТСЯ ВРЕМЯ, ЧТОБЫ ЗАРАБОТАТЬ В ПОЛНУЮ СИЛУ И ПРИНЕСТИ ПОЛЬЗУ ЖИТЕЛЯМ.

## ЭКОЛОГИЧНО И БЕЗНАЛИЧНО



В ПЕРВЫЙ ДЕНЬ лета в Петербурге стартовал очередной этап транспортной реформы, или под другим названием – новой модели транспортного обслуживания (НМТО). С ее реализацией исчезнет коммерческий общественный транспорт в его нынешнем виде, изменится маршрутная сеть, по городу будут курсировать современные автобусы, сесть на которые можно будет на новых остановках.

### НМТО ВНЕДРЯТ В ПЕТЕРБУРГЕ В ТРИ ЭТАПА

**ПЕРВЫЙ ЭТАП** стартовал 1 апреля, добавив в парк 864 автобуса и дав горожанам возможность сэкономить на пересадках, а также отменив зонные тарифы. Как эти изменения уже почувствовали петербуржцы? Мультиmodalность – когда пассажиры в пределах одной поездки несколько раз меняют виды транспорта. Однако это не всегда бывает выгодно. Для того чтобы стимулировать жителей активнее пользоваться городским транспортом взамен авто, еще с начала самой реформы запущен пересадочный тариф

«60 минут» – первая поездка по «Подорожнику» обойдется в 60 рублей, вторая в пределах часа – 10 рублей, а за последующие оплата взиматься не будет. Этот тариф работает только в автобусах, троллейбусах, трамваях и некоммерческих маршрутах. По официальным данным, жители города на Неве совершили более 1,3 млн поездок за 10 рублей.

**ВТОРОЙ ЭТАП** НМТО обещает появление 20 новых автобусных маршрутов и изменение 16 существующих. В его ходе горожане

также попрощаются с 32 коммерческими маршрутами, которые, однако, будут заменены социальным транспортом. Помимо этого, транспортный парк ждет обновление подвижного состава и отказ от работы кондукторов.

**ТРЕТИЙ ЭТАП** начнется с 15 июля, когда на маршруты выйдут еще 1244 автобуса, которые полностью заменят коммерческие маршрутки. По окончании реформы в городе также появятся 200 дополнительных остановок общественного транспорта.



Изменением маршрутных сетей в Петербурге не обойдутся. Так, представляя проект бюджета на 2022–2024 годы, губернатор Александр Беглов заверил, что за ближайшие три года власти планируют увеличить финансирование общественного транспорта практически в два раза, что также даст возможность петербуржцам использовать льготные проездные независимо от того, на чем они едут.



Новая модель подразумевает переход общественного транспорта на более удобную и качественную систему. Это выход на линии современного подвижного состава, доступного для всех категорий граждан, точное расписание движения, удобная оплата, а также возможность льготного проезда на всем транспорте. Эти положительные изменения уже наблюдают горожане с вводом первого этапа. В течение месяца еще на 94 городских маршрута выйдут порядка 700 новых низкопольных и экологичных автобусов.

Кирилл Поляков, вице-губернатор Санкт-Петербурга

### Бизнесу здесь место

По замыслу авторов, реформа необходима для перехода на другой стандарт качества транспортного обслуживания в Петербурге. Это значит, что сократится количество маршруток – да, более быстрых в сравнении с городским транспортом, но гораздо менее комфортных и безопасных, поскольку водители маршруток часто нарушают ПДД, препятствуют движению автобусов и троллейбусов, устраивают «гонки» с общественным транспортом за пассажиропоток. Большие вопросы и к качеству самого коммерческого транспорта. Чистые и комфортные маршрутки в городе есть, но их количество ничтожно мало в сравнении с грязными, раздолбанными и прокуренными пазиками. Вместо них по дорогам Петербурга будут курсировать новые автобусы на природном газе, сама маршрутная сеть будет актуализирована в соответствии с потребностями горожан – весь пассажирский трафик Петербурга тщательно анализировался.

Любые изменения всегда приводят к растерянности, вот и теперь петербуржцы возмущаются отменой или задержкой транспорта на привычных маршрутах. Причина кроется в недобросовестности перевозчиков – известны случаи, когда после введения новой системы на линии выходили не те перевозчики или не выходили вовсе. Для затерявшихся в информационном потоке – с подробностями НМТО можно ознакомиться на сайте Комитета по транспорту, в том числе уточнить сведения о новых маршрутах. Например, К-4, курсировавший от станции метро «Ломоносовская» прямо к ТК «МЕГА Дыбенко», уже дублирует автобус № 56, а с 1 июня добавился автобус № 239.

Казалось бы, зачем менять то, что и так работает? Дело в том, что существовавшая транспортная система в Петербурге действовала на протяжении 30 лет, оставаясь практически неизменной. А город тем временем рос и развивался, появлялись новые густонаселенные районы и точ-

ки притяжения – вместе с тем увеличивались и пробки, забивая логистические артерии. По статистике Петростата, в 2021 году коммерческие перевозки на авто (такси и каршеринг) увеличились по сравнению с показателем 2020 года на 19,5%, до 469,5 млн человек. Вместе с этим город оправляется и от ковидного затишья. По данным Комитета по транспорту, ГУП «Пассажиравтотранс» в 2021 году увеличило объем перевозки пассажиров в сравнении с прошлым годом на 15,5%, до 260 млн человек, что на 20,2% меньше доковидного уровня: в 2019 году предприятие перевезло 326 млн человек. Автобусные перевозки негосударственными компаниями в 2021 году составили 185 млн человек, что на 23,2% больше, чем в 2020 году, и на 13,5% меньше показателя 2019 года: в 2020 году компании перевезли 150,2 млн человек, в 2019 году – 213,8 млн человек.

Возвращаясь к пазикам: один из несомненных плюсов проводимой в городе реформы – это переход на безналичную оплату. Все автобусы будут снабжены валидаторами с возможностью оплаты проезда через электронный проездной билет, банковскую карту и QR-код. Таким образом, оплата за проезд будет поступать прямо в бюджет, а водители не будут отвлекаться на расчет пассажиров, что опять же положительно скажется на безопасности поездок.

Как теперь будут работать частники? Ведь, как бы то ни было, они решали вопросы транспортной доступности на маршрутах с низким пассажиропотоком и долгими интервалами. В городе подумали и о них. Так, разыграны 20 лотов для транспортных компаний, желающих работать после июля 2022 года на улицах Петербурга. По 10 из них победителям придется закупить около 240 автобусов, в остальных лотах также предусмотрены инвестиции в подвижной состав, но числом куда меньшим – от 19 до 50 единиц. Всего же частным перевозчикам предстоит обновить 2800 автобусов разной вместимости.

# ОСТАЮТСЯ НА ПЛАВУ

САНКЦИОННЫЕ ЗАПРЕТЫ ВЫЗВАЛИ ПЕРЕЛОМ В ТРАДИЦИОННЫХ МАРШРУТАХ ПОСТАВОК ПРОДУКЦИИ В РОССИЮ, В ЧАСТНОСТИ, В ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ. ПЕТЕРБУРГ КАК ОСНОВНОЙ ТРАНСПОРТНЫЙ КОРИДОР ЛИШИЛСЯ ПРИВЫЧНОГО ГРУЗОПОТОКА. ПРИ ЭТОМ ТРАНСПОРТНЫХ МОЩНОСТЕЙ ДЛЯ ПОСТАВОК ТОВАРОВ В ОБХОД ЕВРОПЫ ПОКА НЕ ХВАТАЕТ.

МАРИАННА МАТЮШКИНА, ЖУРНАЛИСТ / FREESTOCKS.ORG

## Снижение оборота

В начале года большую часть грузооборота петербургских портов составляли контейнеры. Так, по данным Администрации морских портов Балтийского моря, за первые два месяца 2022 года на контейнеры пришлось 4,2 млн тонн, что составляет почти половину всего грузооборота. При этом оборот контейнеров вырос на 2% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Иными словами, обработка контейнерных грузов показала положительную динамику после продолжительного снижения.

Однако с начала марта крупнейшие контейнерные операторы и логистические предприятия, компании по бронированию судов стали запрещать перевозки из России или в нее, в то время как западные страны закрывали воздушное пространство для российских авиакомпаний. К примеру, о временной приостановке приема новых заявок на перевозку (за исключением продовольственных грузов, а также грузов медицинского и гуманитарного назначения) сообщил датский перевозчик Maersk. С аналогичными заявлениями выступили еще две линии: швейцарская MSC и французская CMA.

Большая часть контейнерных грузов, которые поступали в Петербург, содержали сырье и комплектующие для промышленных предприятий. Поскольку ведущие контейнерные перевозчики приняли решение приостановить доставку на некоторое время – грузы, отправляющиеся в Россию, были остановлены.

С приостановкой своей деятельности из-за нарушения логистических цепочек и с отсутствием доставки контейнеров пришлось столкнуться сразу нескольким крупным предприятиям Петербурга и Ленобласти. Так, одним из первых работу приостановил Светогорский целлюлозно-бумажный комбинат в Ленобласти. Из-за нехватки импортных химических веществ, отсутствия поставок отбелива-



теля бумаги предприятие неделю вообще не работало.

Все это привело к масштабному кризису и снижению основного грузопотока через порты Петербурга. Более того, на данный момент нет возможности осуществлять доставку в Большой морской порт Санкт-Петербурга, который ранее обеспечивал обработку более 50% всех грузов, поступающих в Россию. В результате терминалы Большого порта в марте сократили перевалку контейнеров на 44,5%.

При этом еще два года назад порты могли похвастаться высоким грузо-

оборотом. «В 2020 году грузооборот Петербургского нефтяного терминала (ПНТ) достиг максимального показателя за последние пять лет – 9,2 млн тонн. В период начала пандемии сложилась благоприятная конъюнктура для нефтепереработки за счет резкого падения цен на нефть, в 2021 году конъюнктура также была благоприятной – за весь год через терминал прошло 9 млн тонн», – отмечал председатель совета директоров ПНТ Михаил Скигин.

Тем не менее уже тогда он обращал внимание на то, что рост послед-

них лет не дает гарантии, что такие же результаты отрасль будет показывать и в дальнейшем. «На рынке скорее ожидается сокращение грузопотока, но участники надеются, что оно будет плавным. На рынок, а следовательно, и на сегмент перевалки влияют несколько факторов. Для портов на Балтике это в первую очередь уровень спроса на нефтепродукты в Европе, который все еще нестабилен из-за пандемии», – добавлял он.

## Ориентация: Восток

По мнению экспертов, единственный выход из ситуации – переформатирование экспортно-импортных коридоров. Иными словами, антироссийские санкции в данном ключе стали стимулом к поиску новых логистических решений.

Игроки отрасли надеются, что грузопотоки действительно смогут переориентироваться на другие направления. Ранее около 80% импортных товаров, поступавших в торговые сети, получал локальный бизнес, они шли через западную границу, а именно – через Петербург. В то время как грузопоток из стран Востока не превышал до марта 2022 года 16%. Эта разница обусловлена дешевой логистикой: груз, отправленный из Китая, перед тем как попасть в пункт назначения, проделывал путь, практически равный кругосветному путешествию. Однако сейчас главным окном может стать налаживание логистических цепочек как раз через страны Азии. В частности, речь идет о Китае, Индии, Вьетнаме и Таиланде.

К слову, за последние четыре месяца импорт в РФ из Китая вырос на 11% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, достигнув 20,2 млрд долларов. Вероятнее всего, в текущей ситуации выигрывают китайские морские контейнерные перевозчики – COSCO прежде всего, а также дальневосточные порты, с которыми они успели найти общий язык. Впрочем, новые возможности откроют и стимулируют высокий темп развития железнодорожной транспортировки – в частности, движение до дальневосточных портов и через всю страну, а также южное направление.

Тем не менее в масштабах страны открытые и доступные логистические решения в любом случае составляют незначительные объемы от всего грузопотока. Поэтому в ближайшее время неизбежным станет перестройка транспортных коридоров, в частности, создание новых логистических центров.

## ОЖИДАЕМОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РЫНКА ПЕРЕВАЛКИ УГЛЯ СРЕДИ ПОРТОВ ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В 2022 ГОДУ, %:



ИСТОЧНИК: АДМИНИСТРАЦИЯ МОРСКИХ ПОРТОВ БАЛТИЙСКОГО МОРЯ



АННА  
СЕРПЕР,  
ЖУРНАЛИСТ

ПРОИЗВОДСТВО В ПЕТЕРБУРГЕ ТОЛЬКО НАЧАЛО ОТХОДИТЬ ОТ ПАНДЕМИИ, КОТОРАЯ СПРОВОЦИРОВАЛА СБОЙ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК И ДЕФИЦИТ ЗАРУБЕЖНЫХ КОМПЛЕКТУЮЩИХ. В 2022 ГОДУ – НОВЫЕ ВЫЗОВЫ, НА ЭТОТ РАЗ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ.

## НЕЗАМЕСТИМЫХ НЕ БЫВАЕТ

ДМИТРИЙ ФУФАЕВ

**КАК ГОВОРИТ** исполнительный директор Фонда содействия кредитованию малого и среднего бизнеса Александра Питкянен, предпринимателям в сфере промышленности сейчас непросто: многие работали с импортными комплектующими, необходимо перестроиться, на это нужно время.



*Логистические цепочки сорваны, поэтому производство, конечно, пострадало. Однако сейчас упаднических настроений в бизнес-среде мы не видим. Те, кто могут перенастроить свои процессы, планируют активно работать в этом направлении. Долгосрочные прогнозы бизнесу сейчас делать сложно.*

Александра Питкянен



В январе – апреле на 42,3% сократилось производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Объем выпущенной продукции за первые четыре месяца составил 57,7% от объема тех же четырех месяцев прошлого года.

Петербургский завод Hyundai сейчас находится в состоянии простоя. Дело не только в желании уйти из России вслед за другими иностранными компаниями; предприятие не хватает полупроводников и других компонентов. Работы на заводе двигателей Hyundai WIA также приостановлены.

Проблемы есть и у фармацевтического кластера. Директор по развитию компании RNC Pharma Николай Беспалов говорит, что условия работы после санкционных ограничений сильно изменились в самых разных аспектах, от дефицита сырья и других комплектующих, до сложности с техническим обслуживанием оборудования.

Так или иначе от санкций и геополитических рисков пострадали все отрасли промышленности. От иностранного оборудования и комплектующих зависят не только зарубежные промышленные гиганты. Ситуация затронула и малые пищевые предприятия, и обрабатывающую промышленность.

### Индексы идут наверх

Несмотря на геополитические риски и логические сбои, индекс промышленного производства в Петербурге в январе – марте 2022 года составил 107,4% к аналогичному периоду 2021 года. Самую высокую динамику показали машиностроение, пищевая промышленность, металлургическое производство и фармацевтика.

В машиностроении объем выпуска продукции больше всего увеличился по направлениям производства машин и оборудования (121,2%), а также электрического оборудования (118,0%). Среди отраслей высокотехнологичного сектора – рост в производстве химических веществ и химических продуктов (118,1%), лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях (111,9%).

Что касается других отраслей обрабатывающего сектора: в производстве бумаги и бумажных изделий рост в 1,8 раза, текстильных изделий – в 1,5 раза. Подъем показало металлургическое производство (122,1%), производство мебели (120,3%) и одежды (118,8%).

В общем, база, на которой городу предстоит поднимать промышленность, есть. И как бы банально ни звучала фраза «кризис – окно возможностей», это действительно так. Сей-

час промышленность имеет все возможности заняться полноценным импортозамещением.

В конце мая Петербург активизировал работу в этом направлении – согласовали расширение промзоны «Коломяги». Здесь новые мощности разместит компания «Радар-ММС» – один из крупнейших производителей электроники Северной столицы.

Из других возможностей для бизнеса – в начале апреля власти докапитализировали городской Фонд развития промышленности (ФРП) на 2 млрд рублей – это вдвое больше, чем планировалось изначально. Дополнительный миллиард выделили в рамках первого пакета мер поддержки экономики. Сейчас общая капитализация Фонда развития промышленности Петербурга превышает 5 млрд рублей.

Для поддержки петербургских промышленников работает также Фонд содействия кредитованию малого и среднего бизнеса. Как рассказывает Александра Питкянен, фонд разработал специальную программу для промышленного сектора. «Мы выдаем микрозаймы под 1% годовых. Для предпринимателей, которые будут развивать свое производство в Петербурге, зарезервировано

300 млн рублей. Для обрабатывающих производств предусмотрены займы на сумму до 5 млн рублей, они выдаются без залогового обеспечения», – отмечает Александра Питкянен.

### Новые договоренности

Из принципиально новых для города мер поддержки – конкурс на участие в офсетном контракте. Его планируют провести в конце лета – начале осени.

Офсетный – это контракт, по которому правительство Петербурга гарантирует предприятию покупку в течение нескольких лет продукции по цене, которая заранее оговорена. Не на безвозмездной основе, а в обмен на инвестиции и наращивание производства.

Пока в таком конкурсе могут принять участие только фармацевтические предприятия. Компания должна будет наладить производство для выпуска 28 международных наименований лекарств.

В планах Смольного – расширить программу для производства медицинских изделий и медицинской техники, лифтов, коммунальной и уборочной техники, подвижного состава для общественного транспорта, компьютеров и продуктов питания.



В ЭТОМ ГОДУ ПЕТЕРБУРГ СТАЛ ОДНИМ ИЗ ПИЛОТНЫХ РЕГИОНОВ ПО РАЗВИТИЮ ПРОМЫШЛЕННОГО ТУРИЗМА В РОССИИ. ИНИЦИАТОРОМ ПРОЕКТА ВЫСТУПИЛО ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНПРОМТОРГА. САМИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПРЕСЛЕДУЮТ РАЗНЫЕ ЦЕЛИ – КАК ПОВЫШЕНИЕ УЗНАВАЕМОСТИ БРЕНДА И ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ, ТАК И ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ВОЗМОЖНОСТЬ ЗАРАБОТАТЬ.

✍ ДАРЬЯ ГОЛЯКОВА, ЖУРНАЛИСТ / 📧 \_KLIMOV.RU



## С ИНТЕРЕСОМ ПО ЗАВОДАМ

**ПЕТЕРБУРГСКИЕ КОМПАНИИ** разных отраслей и раньше стремились удовлетворить интерес пытливого публики. Городские власти решили масштабировать практику и помочь бизнесу с продвижением.

### Открыть ворота!

Концепция программы промышленного туризма Петербурга была представлена в январе этого года. В планах властей к 2025 году сделать так, чтобы доступных для экскурсий объектов стало в 4 раза больше, а количество туристов увеличилось в 6 раз. Председатель Комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Кирилл Соловейчик тогда конкретизировал – речь идет о разработке до 10 маршрутов и 3 тысячах туристов ежегодно. В качестве ориентира назывался японский завод Toyota.

Опрос, проведенный Агентством стратегических инициатив (АСИ) в 2021 году, показал, что 74% российских туристов готовы побывать с экскурсиями на том или ином промышленном предприятии и даже съездить для этого в другой регион. И игроки туристического бизнеса не только готовы, но уже работают с этим направлением, встречая отклик у предприятий. «Вне зависимости от того, кто посещает наше предприятие, мы рады всем. Конечно, можно самостоятель-

но искать тех, кому интересны экскурсии. Но с помощью турсообщества отпадает лишняя нагрузка на сотрудников завода», – отмечает **Илья Губарев**, совладелец и гендиректор завода TimeTrial (компания производит, в частности, надувные лодки, палатки, спортивное оборудование, мягкое стекло). При этом для предприятия не имеет значения, кто посещает экскурсии – петербуржцы или гости города. «Важно показывать, что те вещи, которыми люди пользуются, будь то простая шариковая ручка или современный гаджет, или продукты, которые они привыкли есть, не растут на деревьях и не продаются готовыми в магазинах, а их где-то производят люди. И это подчас трудоемкий, сложный процесс», – говорит Илья Губарев.

**Не только на сладкое тянет** У «ОДК-Климов» (входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию Ростеха) есть свой музей, где каждую неделю проводятся экскурсии.

«У нас можно познакомиться с профессией конструктора, узнать, как летает вертолет и как устроен газотурбинный двигатель, приоткрыть тайну цифровых двойников. Можно увидеть различные двигатели в их натуральную величину, с помощью мультимедийных средств заглянуть внутрь механизмов. Только так можно ощутить колоссальный интеллектуальный потенциал нашей страны», – поясняет директор учебного центра «ОДК-Климов» **Людмила Ильина**.

При этом, по ее словам, предприятиям, которые заняты в пищевой отрасли, гораздо проще привлечь посетителей на производство: «Кто откажется сходить на экскурсию, а потом продегустировать ту или иную продукцию, сделать самостоятельно съедобный сувенир или унести с собой пакет конфет?» Представители холдинга «Объединенные кондитеры» согласны с этим утверждением лишь частично: «Конечно, возможность увидеть процесс изготовления конфет и шоколада, попробовать их прямо на месте производства – серьезный драйвер для посещения. Однако опыт нашего головного музея показывает, что первыми квоты на посещение выбирают не только у «сладких» предприятий, но и у предприятий с реально действующими крупными производствами (автомобилестроители, производители космической техники)».

Благодаря организации постоянной экспозиции и созданию штатной структуры музея на петербургской фабрике им. К. Самойловой количество посетителей выросло более чем в 10 раз, почти до 47 тысяч человек в 2019 году. «Даже несмотря на постковидные ограничения, в 2021-м удалось принять по-

рядка 20 тысяч человек», – рассказали в холдинге «Объединенные кондитеры».

То есть интерес попасть в промышленную атмосферу есть, и он имеет потенциал к росту. Это подтверждают представители и других предприятий. «Несмотря на специфику фарфоровой промышленности, популярность экскурсий остается стабильно высокой», – говорит генеральный директор АО «Императорский фарфоровый завод» **Татьяна Тывевич**. В прошлом году на экскурсии пришли почти 4 тысячи человек, а за первые 4 месяца 2022-го – уже более полутора тысяч. «Можно с большой долей уверенности сказать, что нынешний год будет более высоким по посещаемости», – отметили на ИФЗ. Среди экскурсантов – не только партнеры компании, официальные делегации и жители Петербурга, но и участники различных городских форумов.

### Какие плюшки?

Цели у предприятий, которые принимают у себя интересующихся, разные.

«Для АО «ИФЗ» промышленный туризм – один из эффективных инструментов укрепления бренда, продвижения продукции, повышения лояльности потребителя», – отметили в компании.

Помимо формирования положительного имиджа предприятия, как открытого современного конкурентоспособного производства, и увеличения количества потенциальных потребителей, по мнению Ильи Губарева, это также и инструмент кадровой политики – как для мотивации тех, кто уже работает в компании (повышение значимости работы среди сотрудников), так и для формирования кадрового резерва.

- ▶ В числе факторов, сдерживающих развитие промышленного туризма в Петербурге, в TimeTrial выделили низкий уровень заинтересованности предприятий в работе с туристами и коммуникации с потенциальными потребителями.
- ▶ Городские власти стараются помочь тем, кто хочет, но не знает, как начать. Например, с марта Комитет по развитию туризма запустил программу обучения в сфере промышленного туризма в рамках проекта «Всероссийский Акселератор промышленного туризма».
- ▶ Для представителей производств – участников второго потока – проводятся онлайн-лекции по продвижению своих ресурсов и возможностей в качестве объектов туристического показа, по популяризации брендов и развитию экспортного потенциала.

# НОВЫЕ СИМПТОМЫ

ПОСЛЕ ЭПИДЕМИИ КОВИДА ЗДРАВООХРАНЕНИЕ СТОЛКНУЛОСЬ С НОВЫМИ ВЫЗОВАМИ. ВОПРОС ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ОПЯТЬ НА ПОВЕСТКЕ.

✍ АННА СЕРПЕР, ЖУРНАЛИСТ / 📷 ОЛЕГ ТРИФОНОВ

В СЕРЕДИНЕ марта председатель Комитета по здравоохранению Дмитрий Лисовец заявил: есть все основания говорить, что пятая волна завершилась. Недельный уровень госпитализации вышел на значения, которые фиксировались между первой и второй волнами. С конца мая в Петербурге отменен обязательный масочный режим. В России в целом к началу июня число новых случаев COVID-19 за сутки снизилось до минимумов за два года.

Одним словом, налицо новые реалии: каковы их риски и возможности? Оптимисты надеются на собственную гибкость, реалисты следят за обещаниями господдержки.

## Разорванные цепи

По мнению сопредседателя Всероссийского союза пациентов Яна Власова, здравоохранение начало отходить от коронавируса, однако сейчас система находится под давлением геополитических рисков. Как отмечает заместитель директора по медицине «СМ-Клиники» в Санкт-Петербурге Сусанна Чуприна, медицинская отрасль столкнулась с рядом достаточно серьезных вызовов: «На первый план вышла проблема поставок медицинского оборудования и материалов. Из-за нарушения логистических цепочек ждать заказанной из-за рубежа продукции приходится несколько дольше, чем раньше». Хотя, по ее словам, в частной медицине дефицита как такового нет.

Более 70% российского потребления приходится на импортное медицинское оборудование. Медицинские сети оказались в более выигрышной ситуации за счет сотрудничества с крупными поставщиками, которые не уходят с рынка, а ищут новые варианты для удовлетворения спроса. «Несмотря на изменения в логистике, они продолжают работу с производителями из США и Европы, а также поиск новых партнеров в других регионах. Прежде всего, в Японии, Южной Корее и Китае», – говорят в «СМ-Клинике».

Об азиатских поставщиках рассуждают и представители консалтинговой компании «Деловой профиль». В своем отчете они характеризуют рынок медицинского оборудования и изделий как олигополистический, поскольку имеется несколько регионов, контролирующих его. К таковым относят в первую очередь США как лидера по выпуску и потреблению товаров медназначения в мире, а также страны ЕС. Вместе с тем «в последнее время наблюдается усиленное влияние азиатского рынка».

По данным Росстата, в 2020-м самыми крупными сегментами стали медицинские изделия для *in vitro*-диагностики (тесты, выполняемые на пробах, взятых для анализа из организма человека) – 27% и реанимации – 20%. Понятно, что тут свою роль сыграла пандемия, но в целом востребованность частных лабораторных служб остается высокой. Геосервис «2ГИС» в начале 2022 года насчитал в российских городах-миллионниках на 57% больше пунктов приема анализов, чем годом ранее. В числе регионов с самым значительным приростом оказался и Петербург (на четвертом месте после столицы, Нижнего Новгорода и Воронежа).

Научный руководитель сети клиник иммуно-реабилитации и превентивной медицины Grand Clinic Ольга Шуппо обращает внимание на разнонаправленность тенденций в зависимости от сегмента. По ее мнению, открылись новые возможности для российских компаний: «Многих лекарств, молекул, расходников для импортозамещения в России недостаточно или просто нет. Здесь могут попробовать свои силы российские производители. Если говорить о конкретных нишах, то уже хорошо себя зарекомендовали производители БАДов. Импортозамещение здесь началось 2-3 года назад».

Что же касается медоборудования, то российские власти наметили за 2 года нарастить долю отечественного на рынке до 50% и до 80% – к 2030 году. «Для достижения этих амбициозных показателей Минпромторг России готов оказать поддержку предприятиям отрасли», – заявил министр Денис Мантуров. С другой стороны, амбициозные задачи ставились и раньше, но впоследствии их скорректировали в меньшую сторону.

## Медицина цифры

Из других проблем, с которым столкнулось российское здравоохранение, – замедление развития цифровых сервисов, говорят во Всероссийском союзе пациентов. «Речь об электронном документообороте, развитии системы электронных рецептов. Именно сейчас нужно поддерживать развитие этих проектов в медицине. Это делает здравоохранение более прозрачным и прогнозируемым с точки зрения планирования бюджета».

С администрацией Петербурга в этом направлении работает «Сбер» – соглашение с городом банк подписал еще в июле прошлого года, а в марте 2022-го сотрудничество решили продолжить. «Сегодня мы активно переходим на электронные медицинские карты. Внедряем электронные сервисы для врачей и пациентов. В этой работе очень востребованы новейшие технологии Сбербанка», – отметил тогда глава Петербурга Александр Беглов. В июне зампред городского комитета по здравоохранению Ольга Гранатович сообщила, что система выдачи и оформления электронного рецепта разработана, она проходит юридическую подготовку.

Из других перспектив – развитие системы дистанционного мониторинга больных с сахарным диабетом и гипертонией, другими заболеваниями, в том числе у беременных женщин.

По мнению Ольги Шуппо, с финансовой точки зрения сфера медицины для стартапов сейчас перспективна как никогда. Она ссылается на данные о суммарных инвестициях в российское цифровое здравоохранение в первом квартале 2022 году, которые составили 415 млн рублей. Как отметили в Ассоциации развития медицинских информационных технологий, за аналогичный период прошлого года было совершено в 2 раза больше сделок, но и сумма была меньше – 337 млн рублей. Отметим, что, по данным автора исследования – компании «К-Скай», прошлый год в целом был значительно богаче на вложения – инвестиции составили порядка 9 миллиардов рублей.

Во Всероссийском союзе пациентов полагают, что окно возможностей для здравоохранения есть. «Минпромторг заявил о поддержке в развитии импортозамещающих технологий – интерес к здравоохранению сразу вырос. Нужны более долгосрочные меры поддержки и планирование», – отметил Ян Власов. Сусанна Чуприна полагает: «Вне зависимости от того, насколько затяжным окажется этот непростой период, нашей главной задачей останется обеспечение населению доступа к качественной и технологичной медицинской помощи. Для этого требуется гибкость, продуманная стратегия».

Что ж, с этим трудно спорить.



# С ЗАБОТОЙ О ЗДОРОВЬЕ

ГОСУДАРСТВО ГОВОРИТ О НЕОБХОДИМОСТИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ ПРИТОКА В МЕДИЦИНСКУЮ СФЕРУ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ. НАСКОЛЬКО СЕГОДНЯ ШИРОКИ ТАКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ У ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ?

ИВАН ЧЕРКЕСОВ, ЖУРНАЛИСТ

Инвестирование не становится менее популярным, несмотря на повышение ставок по вкладам. При этом по закону не все инвесторы могут работать с некоторыми высокорисковыми финансовыми инструментами. Юристы считают такие ограничения обоснованными. Банки, видя заинтересованность клиентов, внедряют продукты, которые помогают инвестировать.

## Ограничить значит защитить?

Весной 2022 года ставки по вкладам в России значительно поднялись. Но аппетит к более рискованным инвестициям граждане не утратили. Даже наоборот.

По данным Московской биржи, в марте 753 тысячи новых частных инвесторов обзавелись брокерскими счетами на ней. Всего на конец первого квартала Мосбиржа насчитала 18,9 млн частных инвесторов, имеющих 31,8 млн брокерских счетов. «В марте 2022 года сделки на фондовом рынке совершали 1,9 млн человек. Доля частных инвесторов в объеме торгов акциями в марте составила 61,7%, в объеме торгов облигациями – 36,1%, на спот-рынке валюты – 6,7%, на срочном рынке – 68,9%», – говорится в сообщении организации.

При этом в конце месяца Госдума продлила ограничения, установленные для так называемых неквалифицированных инвесторов. Закон запрещает им еще в течение двух лет (до 1 апреля 2024 года) заключать сделки с производными финансовыми инструментами не на организованных торгах. Сделки по приобретению облигаций со структурным доходом – когда размер дохода зависит от наступления или ненаступления определенных обстоятельств (например, инфляции или изменения курса валют) – возможны только при наличии положительного результата тестирования инвестора и соблюдения ряда условий.

«Чтобы граждане не имели даже возможности инвестировать в такой высокорисковый инструмент, как, например, биржевая нота, законодатель и установил критерии квалифицированных инвесторов. Этих критериев, по большому счету три группы: количество денег, образование и опыт», – поясняет партнер коллегии адвокатов Pen & Paper Станислав Данилов.

Исходя из части 4 статьи 51.2 ФЗ «О рынке ценных бумаг», физическое лицо может быть признано квалифицированным инвестором, если оно отвечает хотя бы одному из требований, указанных в законе. Например, общая стоимость ценных бумаг, которыми оно владеет, или общий размер обязательств из договоров, являющихся производными финансовыми инструментами и заключенных за счет этого лица, должны составлять не менее 6 млн рублей.

«Неквалифицированному инвестору доступны базовые операции с низким риском, убыток или прибыль от которых не будут значительными. К таким относятся операции с акциями россий-



## Инвестиции в российское цифровое здравоохранение 2014–2022 гг. по секторам рынка



ИСТОЧНИК: WEBIOMED.RU

ских компаний, входящих в котировальные списки, ценными бумагами иностранных компаний, допущенных на обращении на российском рынке, государственными облигациями федерального займа, инвестиционными паями биржевых, открытых или интервальных фондов», – объясняет старший юрист практики разрешения споров Rightmark Group Алиса Чужмарова.

## Прокачаться с поддержкой

Руководитель практики по инвестициям и недвижимости «Дювернуа Лигал» Марина Токмакова отмечает, что введенное обязательное тестирование, которое началось 1 октября 2021 года, призвано помочь людям оценить свои знания и принимаемые риски: «При этом следует отметить, что, согласно данным ЦБ, почти 67% неквалифицированных инвесторов, проходивших тестирование перед сделками со сложными финансовыми инструментами, смогли верно ответить на все во-

просы, причем 42,5% сдали тест с первого раза. Некоторым потребовалось четыре и более попыток (7,8%). Значительная часть тех, кто не смог пройти тест с первой или повторных попыток, передумали совершать сделку».

Станислав Данилов считает, что обойти установленные ограничения при желании можно, но смысла в этом не видит: «Никакие великие возможности там не откроются, суть просто в балансе риска. Насколько разумна эта стратегия? Это вопрос уже не к юристу, а к life-коучу».

Банки помогают клиентам инвестировать, например, в фонды, позволяющие вложиться сразу в целую отрасль (ту же систему здравоохранения), регион или стратегию. Наиболее надежные и привлекательные для инвестирования фонды уже собраны в один инструмент, а самой ответственной задачей инвестора оказывается выбор самого фонда и управляющей компании. Критериями обычно являются привлекательность стратегии и размер комиссий.

# ГОЛОД ЗАСЫПАЕТ

ГЛАВНЫЙ ПРОШЛОГОДНИЙ ТЕЗИС О РЫНКЕ ТРУДА В ПЕТЕРБУРГЕ ЗА ТРИ ВЕСЕННИХ МЕСЯЦА СМЕНИЛСЯ НА ПРОТИВОПОЛОЖНЫЙ. ЕСЛИ В КОНЦЕ 2021-ГО ГОРОДСКИЕ РАБОТОДАТЕЛИ ГОВОРИЛИ О КАДРОВОМ ГОЛОДЕ И ГРЯДУЩЕЙ НЕХВАТКЕ СОТРУДНИКОВ, ТО СЕЙЧАС – НАПРОТИВ, О ПРОБУЖДЕНИИ СОИСКАТЕЛЕЙ ОТ ЧУТЬ ЛИ НЕ ПОЛУТОРАГОДОВОЛОГО СНА.



✍️ ВАЛЕРИЯ ЯНОВСКАЯ  
\_FREERPIK.COM

## По обе стороны нормы

Нормальное соотношение для рынка труда в Петербурге – 5-6 резюме на одну вакансию. И действительно, в «доковидный» 2019-й общий уровень конкуренции вполне укладывался в эти значения: по данным HeadHunter, в течение года показатель колебался от 5,2 до 7 пунктов. Но пандемия поменяла многое – в том числе рынок труда. Люди начали терять работу, и спрос со стороны соискателей стал лавинообразным? Наоборот: вовлеченность горожан в поиск работы уменьшалась, и вот на стыке 2021-го и 2022-го на одну вакансию в среднем претендовали лишь четыре кандидата. Число предложений от работодателей росло быстрее активности соискателей. Для Петербурга это стало сигналом: кадровый голод ближе, чем казалось.

«Во время активной фазы пандемии складывалось ощущение, что сформировалось коллективное разрешение ничего не делать. Люди не спешили искать работу, даже если лишились прошлой, – просто отдыхали. В это же время у работодателей, многие из которых начали стремительный переход к онлайн-формату, был запрос на новых сотрудников. Произошел перегиб: компании были готовы приглашать соискателей, а потенциальные кандидаты не доходили до собеседований и не обновляли резюме, ссылаясь на пандемию», – делится мнением Наталья Ефремова, руководитель кадрового агентства HR Market.

Но одно непростое время сменилось другим – правда, с разницей в том, что рынок труда начал быстро восстанавли-

ваться и выходить из кадрового кризиса. И вот с февраля текущего года уровень конкуренции с озвученных 4 резюме на одну вакансию поднялся до 7. По наблюдениям рекрутеров, видно желание засидевшихся дома соискателей как можно скорее попасть в стабильную компанию, чтобы переждать вместе с ней неспокойные времена.

«Сложившаяся ситуация для рынка труда нетипичная. В сравнении с пиковыми месяцами спроса – февралем и мартом – обычно в апреле начинается спад соискательской активности. В этом году снижения не наблюдается», – говорит Юрий Михеев, руководитель департамента аналитики «Зарплаты.ру».

Ведет ли «переворот» тенденций на рынке труда к увеличению числа безработных? По данным Службы занятости населения в Петербурге, пока уровень безработицы даже снижается. Для сравнения: по состоянию на 1 мая 2020-го зарегистрированных безработных в городе было 32 508 человек, 2021-го – 45 257 человек, в 2022-м же их количество снизилось примерно в 2,6 раза – до 17 424 человек.

## Кто ищет?

Если соискатели сами активнее выходят на рынок труда и быстрее соглашаются на рабочие предложения, стоит ли расслабляться петербургским работодателям, которые, кажется, сумели избежать кадрового дефицита? Вряд ли, ведь в ближайшие годы непростая, но все же

## Топ-5 сфер по уровню роста медианной предлагаемой зарплаты в Петербурге, руб. (2022 год)

	ЯНВАРЬ	АПРЕЛЬ	РОСТ
Информационные технологии, Интернет, телеком	68132	79000	10868
Консультирование	70105	78111	8006
Добыча сырья	69416	74199	4783
Рабочий персонал	58666	61747	3081
Производство	65279	68117	2838

ИСТОЧНИК: HEADHUNTER

решаемая проблема условного «нежелания перерабатывать» окажется неосновной. Неизменяемая данность – демографическая яма 90-х, которая в любом случае еще долго будет ощущаться на рынке труда. Уже к концу 2021-го стало ясно, что молодое поколение соискателей (в возрасте 18-33 лет) сейчас ищет работу в 2 раза меньше, чем 10 лет назад. И дело здесь – в количественной нехватке кандидатов, которая, согласно анализу HeadHunter, будет лишь укрепляться в течение ближайших пяти лет: подрастающее поколение не сможет полностью перекрыть потребность работодателей.

Одним словом, «зверь» – кадровый голод – побежден на «короткой дистанции», но не повержен в перспективе. К тому же, справедливости ради, победа не вполне всеохватна: даже при общем возросшем уровне конкуренции среди соискателей (напомним – 7 резюме на вакансию) в Петербурге все же остаются профобласти, где за одно рабочее место готовы побороться всего 2-3 конкурента.

По информации HeadHunter, минимальная конкуренция этой весной уже традиционно наблюдается среди представителей рабочих профессий – всего две пары «крепких рук» на одну вакансию. Та же история – в строительной сфере: здесь кандидатов на место – 2-3 человека. В сфере продаж на одно объявление о работе в среднем откликаются все те же 2-3 претендента. Среди врачей и младшего медперсонала – 3 резюме на каждое предложение.

Очевидно, что эти цифры – промежуточные, и с учетом обстоятельств к топ-сферам добавятся новые сегменты. По прогнозам платформы «Авито Работа», количество вакансий по всем группам массовых профессий будет только возрастать (даже в феврале по сравнению с январем рост составил 7%). «Также в ближайшем будущем будет увеличиваться заинтересованность в сотрудниках агропромышленного сектора (особенно в селекционерах), автомобильного бизнеса (например, в автослесарях), а также пищевой и легкой промышленности», – говорит Артем Кумпель, управляющий директор платформы «Авито Работа».

Куда меньше везет тем, кто в Петербурге возглавляет список самых конкурентных сфер. По данным HeadHunter, на первом месте – желающие пойти на госслужбу и в НКО, почти 15 человек на позицию (возможный «корень» востребованности – поиск стабильности и льгот в госсекторе). На втором месте – отрасли юриспруденции, а также науки и образования (до 10 желающих на одно место, хотя в обеих сферах в начале года этот показатель достигал лишь 6 резюме).

Выросла конкуренция среди административного персонала: с 4 резюме в феврале до 9 – в апреле. Среди соискателей

## Топ-5 сфер по уровню падения медианной предлагаемой зарплаты в Петербурге, руб. (2022 год)

	ЯНВАРЬ	АПРЕЛЬ	ПАДЕНИЕ
Безопасность	57569	55774	-1795
Медицина, фармацевтика	62462	60450	-2012
Страхование	59192	56884	-2308
Административный персонал	54281	51176	-3105
Домашний персонал	48250	42282	-5968

ИСТОЧНИК: HEADHUNTER

в сфере страхования за это же время показатель поднялся с 2 до 7,5 резюме, среди рекрутеров и HR-специалистов – с 2 до 7.

### Сам себе занятой

Одна из основных тенденций рынка труда сегодня – все большая готовность работодателей сотрудничать с теми, кто ищет подработку. «Компании стараются нанимать персонал только на конкретные и критичные в данный момент задачи. На примере последних кризисов видно, что работодатели в такие периоды стремятся сохранять численность персонала, при этом оптимизируя расходы. Именно поэтому и растет количество вакансий с частичной занятостью, а также популярность привлечения самозанятых», – отмечает Юрий Михеев из «Зарплаты.ру». И добавляет, что в «коронакризисном» 2021-м и начале 2022-го наблюдался похожий тренд, поэтому его новый виток не стал сюрпризом. При остром спросе на рабочий персонал работодатели уже практиковали модель неполного найма: использовали аутстаффинг, приглашали работников на неполный день в период максимального спроса. Например, в ретейле таким образом привлекается дополнительный персонал в пиковые периоды.

Зато о заметной, но куда менее ожидаемой «смене парадигм» на рынке труда говорит Наталья Ефремова из HR Market: «Во время пандемии расцвет был у специалистов, связанных с развитием онлайн-форматов, – в частности, у маркетологов и таргетологов. Сейчас же многие из них лишились возможности продвигать продукт: из-за блокировки нескольких соцсетей они утратили один из основных инструментов работы. В целом у творческих коллективов, рекламных агентств сейчас подбор персонала встал на «стоп». И действительно, по данным HeadHunter, с начала года конкуренция в петербургском маркетинге выросла в 2 раза – с 3 резюме на место до 6.

В этом году непросто придется и начинающим специалистам – выпускникам вузов, у которых еще не было серьезного опыта работы. Уже сейчас на одно работ-

ное предложение для вчерашних студентов в Петербурге претендует 11 кандидатов. И хотя начинающие специалисты – обычно востребованная у работодателей категория соискателей, у нее есть специфика: массовый одномоментный приток «свежих» кадров после вручения дипломов и выпускных. В условиях возросшей конкуренции в 2022-м им придется «соревноваться» не только друг с другом, но и с куда более опытными кандидатами.

Еще одна тенденция, которую прогнозируют рекрутеры, – постепенное уменьшение количества семей с детьми, в которых работает лишь один из родителей. Женщины, находящиеся в отпуске по уходу за детьми, на сегодня – самая активная категория участников программы «Содействие занятости» нацпроекта «Демография». По информации Службы занятости населения, в Петербурге из 8669 заявок на профобучение и дополнительное образование в рамках программы 3753 заявки – как раз от молодых мам.

Правда, на сфере «Домашний персонал» это пока не сказывается: по данным HeadHunter, с начала года средняя предлагаемая зарплата для соискателей в этом сегменте уменьшилась почти на 6 тыс. руб. Но, пожалуй, это одна из немногих сфер, где зафиксировано заметное падение дохода, обещанного в вакансиях. Доминантная тенденция – напротив, увеличение средних предлагаемых зарплат. HeadHunter сообщает, что в Петербурге с начала года медианная зарплата, заявленная в предложениях о работе, выросла в среднем на 2%, или 1,5 тыс. руб. – почти до 62 тыс. руб. по итогам апреля. За год же показатель вырос на 8%, или на 5 тыс. руб. – с 57 тыс. руб.

При этом, по последним данным Петротаста, средняя зарплата, начисленная за март 2022-го в Петербурге, – около 89,6 тыс. руб. Месяцем ранее – в феврале – показатель находился на уровне 79,3 тыс. руб., а годом ранее – в марте 2021-го – составлял 75,5 тыс. руб. Речь, правда, о номинальной заработной плате по полному кругу организаций, включая субъекты малого предпринимательства.



КОЛИЧЕСТВО ВАКАНСИЙ  
ОТ РАБОТОДАТЕЛЕЙ  
В ПЕТЕРБУРГЕ,  
РАБОЧИХ МЕСТ  
(на 1 мая каждого года)

2020 – 31 767

2021 – 42 233

2022 – 21 662



КОЛИЧЕСТВО  
ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ  
БЕЗРАБОТНЫХ, ЧЕЛОВЕК  
(на 1 мая каждого года)

2020 – 32 508

2021 – 45 257

2022 – 17 424

ИСТОЧНИК: СЛУЖБА ЗАНЯТОСТИ  
НАСЕЛЕНИЯ В ПЕТЕРБУРГЕ

ЭТОТ НОМЕР ЖУРНАЛА ПОСВЯЩЕН ПЕТЕРБУРГСКОМУ МЕЖДУНАРОДНОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ФОРУМУ. С УЧЕТОМ НЫНЕШНЕЙ НЕПРОСТОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ УЧАСТНИКАМ ФОРУМА БУДЕТ ЧТО ОБСУДИТЬ, И ДО СПОРТА И ЕГО ПРОБЛЕМ РУКИ ЯВНО ДОЙДУТ В ПОСЛЕДНЮЮ ОЧЕРЕДЬ. ПОЭТОМУ Я ИСКРЕННЕ БЛАГОДАРЕН РЕДАКЦИИ, КОТОРАЯ ПОЗВОЛИЛА МНЕ В САМЫХ ОБЩИХ ЧЕРТАХ ОБРИСОВАТЬ ОЖИДАНИЯ ОТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И, КАК СЛЕДСТВИЕ, СПОРТИВНОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ БЛИЖАЙШЕГО БУДУЩЕГО РОССИЙСКОГО ФУТБОЛА.

## СКОЛЬЖЕНИЕ ВНИЗ

✍ БОРИС ГЛЕБОВ, ОБОЗРЕВАТЕЛЬ / 📷 АЛЕКСАНДР ГЛУЗ

**НЕ БУДУ** первооткрывателем, если скажу, что российский футбол, как и практически весь отечественный спорт, максимально плотно завязан на государство. Причины понятны – от неразвитости независимого бизнеса, который не может себе позволить дорогостоящие расходы на содержание команды, до неплатежеспособности населения, расходы которого в матчдэй минимальны, а платным трансляциям до сих пор большинство предпочитает пиратство. Следствий крайней, исключительной зависимости от государственных структур очень много, и все они портят картину истинно профессионального соревнования. Достаточно вспомнить предпочтение, отдаваемое интересам сборной перед интересами клубов, хотя везде в мире наоборот. А любая попытка возразить наткнется на простейший ответ – большинство клубов живет на бюджетные деньги, не хотите зависеть от государства – обойдитесь вначале без них.

### Такие разные уровни

И вот тут мы плавно перейдем к ближайшим перспективам. Разумеется, я не претендую на абсолютную истинность оценок и точность прогнозов, но многое можно с уверенностью сказать уже сегодня. Давайте просто поймем, из каких составляющих состоит бюджет футбольных клубов. Разделим, так сказать, горе их менеджеров, но по пунктам:

Во-первых, взносы от учредителей, спонсоров, рекламные договоры и т. п. Повторюсь, для многих клубов учредителем и единственным спонсором является бюджет. Иногда для вида привлекается коммерческий спонсор, которому расходы потом из бюджета возмещаются. Легко понять, что нынешние бюджеты регионов широко гулять не дадут. Слишком много социальных, инфраструктурных и экономических проблем обнажили новые реалии, а те предприятия, которые раньше пополняли кассу, зачастую осуществляют свою многотрудную деятельность за пределами России. Пример – Уфа. Стоило команде вылететь из премьер-лиги, денег на ее содержание в ФНЛ не нашлось. Что и понятно – политической отдачи властям ФНЛ почти не приносит.

Хорошо, а если спонсор – нефтегазовый гигант или крупный банк? Такая команда, конечно, не погибнет. И в таблице будет высоко. Всем же понятно, что успех «Сочи», при всем таланте тренера Федотова, был бы невозможен без прочного финансового фундамента, когда футболисты играют, не задумываясь о задержках зарплаты. Но даже при ус-



ловию, что премьер-лигу покинут почти все легионеры и зарплатная ведомость подсушится, проблемы все равно будут: мы видим, что, например, «Спартак» или «ЦСКА» сокращают бюджеты, пытаются всячески оптимизировать расходы.

Лучше положение у Зенита. Во-первых, газовый сектор доказал свою устойчивость к санкциям, а во-вторых, зенитовский менеджмент уже давно научился зарабатывать, сколько можно и не тратить лишнего. Очевидно, проблемы будут и у петербуржцев, но у них у единственных есть шанс сохранить большинство своих легионеров. Если это случится, равных «Зениту» в России в очередной раз не будет. При очевидном понижении уровня футбола в лиге. А вот что будет потом – зависит от того, вернемся ли мы в еврокубки. Сохранять европейский уровень клуба нужно только исходя из этой надежды. Иначе мы вернемся на 30 лет назад, когда футбол в России был весел и азартен, но спортивным соревнованием там особенно и не пахло.

Совершенно аналогично надо рассматривать редкие пока в нашем футболе случаи частного владения командами. Галицкий вложил в свое время в академию – и заместил своих легионеров. Проти-

воположный пример – руководство футбола Татарстана (а «Рубин» государственная, республиканская команда, с привлеченными солидными нефтеспонсорами) о будущем не заботилось. И случилось то, что случилось. В общем, частное владение – дело нужное и правильное, но кто убедит меня, что в ближайший год кто-то из владельцев будет иметь стабильный доход, размер которого не заставит сокращать бюджет родного клуба?

### Только ящик!

Есть еще источник дохода – контракт с ТВ. Единственный спортивный телеканал страны «МатчТВ» получил этот контракт без конкурса. И я этому, кстати, рад, потому что смотреть отечественный футбол через компьютерные сервисы для наших пенсионеров, да просто для жителей глубинки, где до сих пор неуверенный прием Интернета, – извращение. Это должен быть телевизор, безусловно. Или телевизионный сигнал в Интернет. И сумма контракта приличная, не факт, что конкурс ее увеличил бы. Но вот зашла речь о 18 командах в лиге, а это 30 лишних матчей в году, – и вещатель запротестовал. И правильно сделал. Расходы увеличиваются, а рейтинги, прежде всего за счет снижения уровня футбола, падают. И становится ясно, насколько хрупкое это соглашение, каких усилий потребует его выполнение. Откровенно говоря, стоит это рассматривать как спонсорский взнос «Газпрома» на существование российского футбола – и не более того.

И последнее – договор с титульным спонсором. Уже прозвучала цифра договора с одной из крупных букмекерских фирм – 15 млрд рублей за 4 года. Хорошая, солидная сумма. Но исключение из еврокубков, отъезд легионеров – и договор не подписан. Следующий претендент – тоже букмекеры с не менее известным именем, дают за тот же срок только 10,1 млрд. И их можно понять – экономическое положение среднего зрителя пошатнулось. Безработица, неуверенность в завтрашнем дне – тут самому азартному человеку не до ставок. И не до посещения матчей. И не до покупки мерча и стадионной еды. А тут еще фан-ID вводят, то есть случайный человек даже не сможет просто заглянуть на стадионный огонек, а многие неслучайные не придут из принципа.

Короче, российский футбол в ближайшее время, на мой взгляд, обречен на выживание. У всех оно будет разным, но пока варианта, при котором спорт №1 перестанет скользить вниз, у меня, к сожалению, не просматривается.



**СЕРГЕЙ  
КОРМИЛИЦЫН,**  
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

ПРОГНОЗЫ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩЕГО РЕСТОРАННОГО СЕКТОРА ПЕТЕРБУРГА, СДЕЛАННЫЕ В НАЧАЛЕ ЭТОЙ ВЕСНЫ, БЫЛИ МРАЧНЫ КАК НИКОГДА. АНАЛИТИКИ ПРЕДРЕКАЛИ КРИЗИС, ПОДОРОЖАНИЕ, ВОЛНУ ЗАКРЫТИЙ И ПРОЧИЕ ПРЕЛЕСТИ ЖИЗНИ, ТАК ИЛИ ИНАЧЕ СВЯЗАННЫЕ С САНКЦИОННЫМ ДАВЛЕНИЕМ НА РОССИЮ. ОДНАКО РЕАЛЬНАЯ КАРТИНА ОКАЗАЛАСЬ СОВСЕМ ИНОЙ.

## НЕБЕЗНАДЕЖНАЯ ВЕСНА

\_RACHEL CLAIRE / PEXELS.COM

**РАЗУМЕЕТСЯ**, совсем без проблем дело не обошлось – оказались разорванными многие логистические цепочки, подорожали импортные продукты и напитки, прежде всего крепкий алкоголь и пиво. Однако петербургские рестораторы, пережившие череду локдаунов, ковидных ограничений и прочих бедствий последних лет, с ситуацией справились. На удивление быстро и сравнительно без потерь.

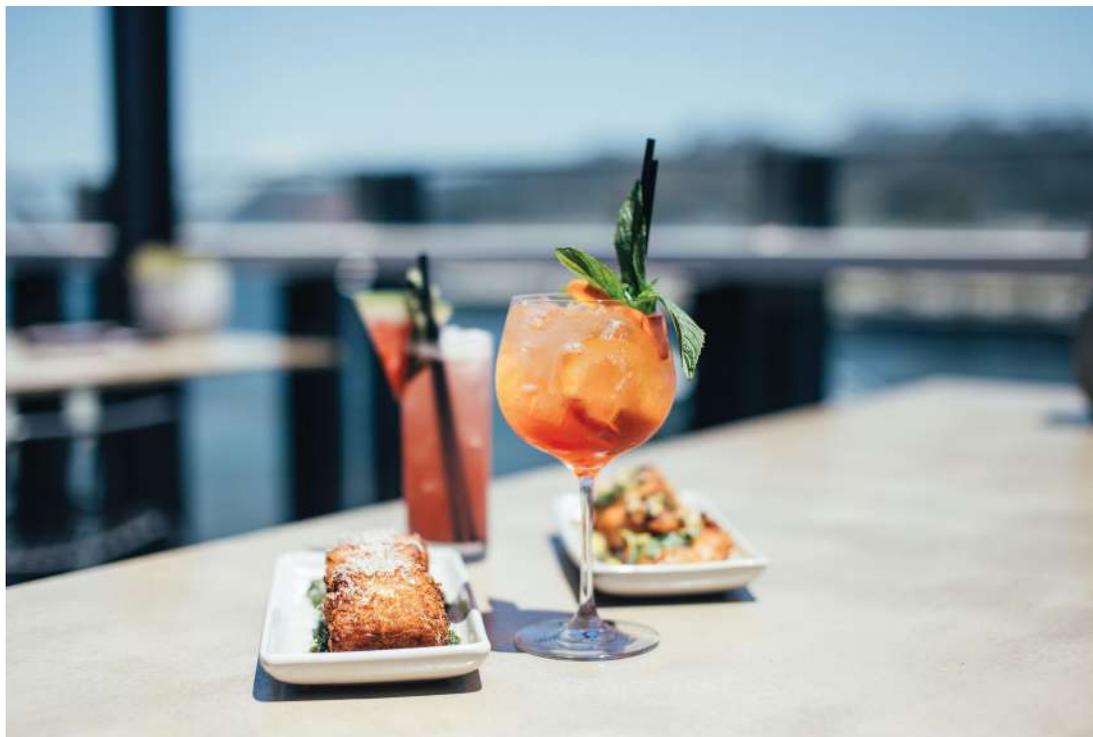
По словам Ирины Тиусониной, генерального продюсера национальной ресторанной премии WhereToEat, основная проблема сегодня – нестабильное качество локальных продуктов и нехватка достойного вина отечественного производства. Но ни один петербургский ресторан из числящихся в базе данных премии работать не перестал.

Мало того, эта весна оказалась отмечена открытием целой россыпи новых и интересных заведений. Первенство среди них, как и прежде, держат кафе и рестораны итальянской и средиземноморской кухни. Чем объясняется такая преданная любовь жителей Северной столицы к далеким теплым берегам виноцветного понта, не может объяснить никто, но факт остается фактом: среди множества ресторанов и кафе, начавших работу этой весной, больше всего именно таких.

На улице Восстания еще в начале марта открыл двери ресторан с затейливым названием Giallo, апеллирующим к джалло алл'итальяна – жанру итальянских эротических триллеров. В меню нет ничего, вгоняющего в трепет, относительно эротичности – каждый решает для себя сам, но суп из каштана попробовать стоит – не самое часто встречающееся блюдо в нашем городе.

В самом начале набережной канала Грибоедова появился **Marso Polo** – примостившийся в центре туристического кластера почти что тезка знаменитого мореплавателя. Судя по меню, даже его соотечественник – ресторан североитальянской кухни. Список из двенадцати видов пасты внушает уважение, а что до пиццы – то тут вопрос вкуса, но готовят ее по правилам, на дровах, а не на электричестве.

Буквально в нескольких шагах от Marso Polo, на Большой Конюшенной, заработал ресторан **Antico**, специализирующийся не на Италии, но на некоем условном средиземноморье. Коллекция гипсовых отливок знаменитых античных скульптур в интерьере и полный этнический хаос в меню – от шницеля с рукколой и пармезаном до феттучини аррабиата с – как бы это помягче выразиться – митболами. И наконец, на Конюшенной площади в двух сводчатых залах, сменивших уже не одно-



го арендатора, взялся угощать петербуржцев и туристов опять-таки средиземноморскими блюдами ресторан **Monza** шеф-повара Мамикон Агаджанова. В меню типично средиземноморский стейк из оленины со свеклой и черная треска с соусом из жженого сена. Чего только не едят эти греки!

Конкуренцию Италии этой весной составляет, на удивление, не Грузия и Кавказ, а паназия. На Гатчинской улице в совершенно неожиданном месте, далеко от протоптанных гурманами троп, начал работать **Kiku Izakaya** – один из самых, наверное, хорошо продуманных а'la японских ресторанов последнего времени. Тут меню стоит пробовать «насквозь» – любой выбор будет безошибочным.

С паназиатским **John Doe** на улице Пестеля вопросов несколько больше, но тут среди владельцев заведения художник и диджей, у них, похоже, собственный взгляд на экзотическую кухню. Хотя маринованную тыкву заказать нужно обязательно. Ну и вообще тут больше ставка на вечернее шоу, чем на меню как таковое.

Спорно и меню открывшегося в апреле **Sono Asia** на Большом проспекте Петроградской стороны, но за супом из африканского сома – совсем не азиатским, зато вкусным – сюда приехать стоит.

Воздали этой весной уважение и русской кухне, хотя и не так массово, как год назад. На Гороховой улице начал работать **Yesenin**, судя по латинскому написанию фамилии русского поэта, рассчитанный в первую очередь на импортную публику, вознамерившуюся проникнуться есенинским духом

и опустошить местные погреба – винный бар от команды ресторана **Petrov-Vodkin**, тоже предпочитающего европейское написание логотипа. Впрочем, шеф-повар там, как в Petrov-Vodkin, Станислав Потемкин, а это значит, что тут точно найдется чем закусить, от севрюжьей икры до томленных телячьих щечек.

Можно отметить этой весной и продолжение прошлогоднего тренда на «снижение формата», то есть открытие максимально простых, народных заведений. На Садовой появилась шашлычная-рюмочная **«Федя, дичь!»**, где под рюмку крепкого можно заказать гороховый суп с копченостями, сосиски на шампуре с печеной в золе картошкой и классический бутербродик с яйцом и шпротами. На Некрасова – бар **«Хоровод»**, который, по факту, та же рюмочная, но для публики с кошельком потуже – с запеченным сыром камамбер с клюквой под стопку домашней настойки из огурца с укропом и хреном. А возле метро «Технологический институт» – кафе **Butik** не с модным ударением на «i», а с простонародным на «и», где в не слишком щедром, но продуманном меню царят «бутики», то есть маленькие бутерброды.

В конечном итоге можно с полным правом утверждать, что за последние годы невзгод и несчастий, ограничений и искусственных пределов петербургский рынок HoReCa закалился настолько, что теперь он способен выжить в намного более жестких условиях, чем раньше. Как говорится в популярной поговорке, «мы крепчаем, несмотря ни на что».

РЕСТОРАННЫЙ ПЕТЕРБУРГ ПЕРЕЖИЛ ПАНДЕМИЮ, УДИВИТЕЛЬНО ИЗЯЩНО УВЕРНУЛСЯ ОТ КРИЗИСА, КОТОРЫЙ МОГ НАКРЫТЬ ЕГО ЭТОЙ ВЕСНОЙ, И ГОТОВ ПРИНИМАТЬ ГОСТЕЙ. А ИХ В ЭТОМ ИЮНЕ БУДЕТ НЕМАЛО, ПОТОМУ ЧТО, НЕСМОТРИ НА ЧТО, ПМЭФ-2022 СОСТОИТСЯ.

## КАКОВ ПМЭФ НА ВКУС?

✍ СЕРГЕЙ КОРМИЛИЦЫН, ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

И РАЗУМЕЕТСЯ, участников форума ожидает не только насыщенная деловая программа, но и обширная программа гастрономическая. Специально для них мы собрали собственный топ-лист из десятка с небольшим ресторанов, достойных внимания, но не слишком удаленных от «Экспофорума». Каким будет ПМЭФ на вкус?

### «Не отходя от кассы»

Начнем, разумеется, с самого «Экспофорума», благо там, помимо штатных заведений выставочного комплекса – ровного и официального до близости ресторана Forum, меню которого стремится по мере сил охватить все кухни, кроме разве что латиноамериканской, сверкающе хайтековского Light bar, скучновато классического Parc в отеле Hilton и несколько более интересного благодаря готовке на огне хилтоновского же Gril', в этом году работает сразу три отличных проекта из сети «Рестораны Рапопорта».

Во-первых, гостей ПМЭФ-22 возьмется кормить ресторан «Блок» – тот самый, что возле Таврического сада. А это значит, в меню будет русская кухня и много мяса во всех видах и сочетаниях, от нескольких вариантов тартара до всевозможнейших стейков. Причем не только классических, но и авторских. Неплохой квест – разобраться, что собой представляют и чем отличаются «Муромец» (6600), «Квазимодо» (2900) и «Стендаль» (6600).

Во-вторых, тут же, рядом с «Блоком», расположилось посольство в Петербурге московского гранд-кафе «Dr. Живаго». Тут мяса несколько поменьше, зато русской кухни побольше, и даже интересно, в какой мере местное меню соответствует столичному оригиналу. Хочется верить, что уха из пяти сортов северной рыбы на бульоне из петуха (900) и фирменного цыпленка тапака «Националь» (810) оно по дороге из Москвы в Петербург не растеряло.

В-третьих же, любителей кухни восточной призван порадовать модный московский ресторан «Китайская грамота» с гуанчжоуской кухней в современной подаче.

Ну и, наконец, в этом году, так же как и в прошлом, гостей ПМЭФ встре-

тит специальный показательно-выставочный ресторан «Кубань». Что тут будет с меню и насколько оно похоже на прошлогоднее, можно только предположить, но совершенно определенно российских вин будет целое море.

### Направо пойти – интересное увидеть

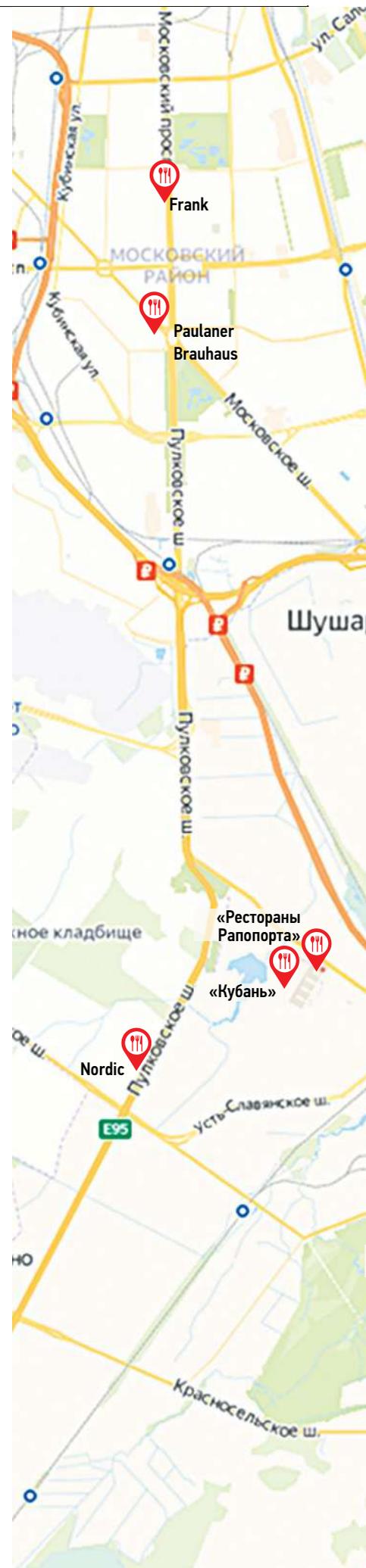
В принципе, от «Экспофорума» не так далеко до Пушкина, пять с небольшим километров по трассе, а там – своя ресторанный история.

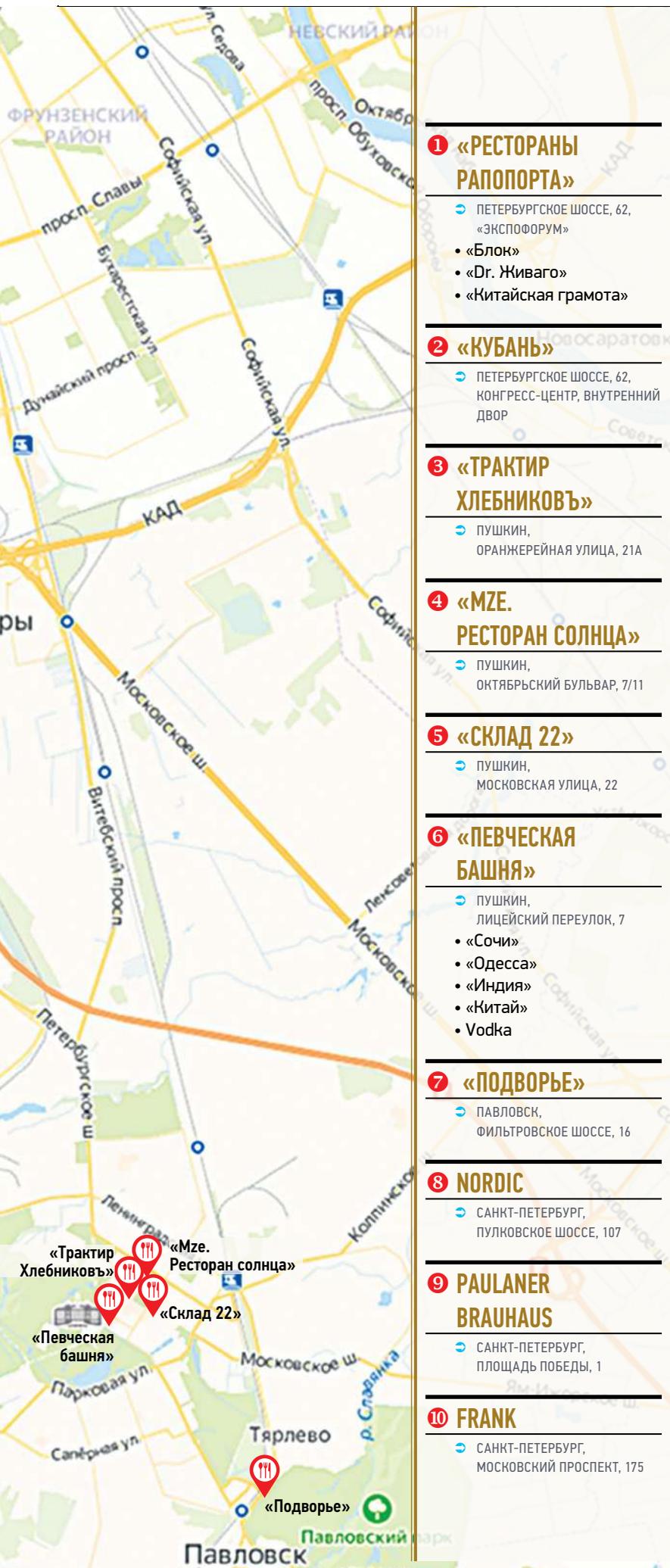
Вот, например, «Трактир Хлебниковъ» на Оранжерейной, 21, с его «похмельными щами», что подаются прямо в ковриге домашнего хлеба (540), пожарскими котлетками с соусом из боровиков (490), фирменным оливье по старинному рецепту – с утятинной, креветками и икрой – и с каким-то невероятным, под три десятка вариантов, выбором домашних настоек. Или ресторан Mze на Октябрьском бульваре, 7/11, куда действительно стоит заехать, если хочется сациви (490), харчо с телятиной (590) или плова с мраморной говядиной (690) или мясом молодого барашка. (790) Вся кавказская и среднеазиатская часть меню тут однозначно на пять баллов.

Очень неплохой вариант – «Склад 22» на Московской улице, 22, – ресторанчик такого класса, что ему было бы не стыдно разместиться и на Невском. Интересное японское меню с двумя десятками необычных авторских роллов (590-940) и очень достойный основной раздел с весенними щами из крапивы (490), орзотто со сладким мясом телянки и муссом из пармезана (760) и нежными щучьими котлетками, на гарнир к которым подают модный фиолетовый картофель вителот и соус из водорослей (820).

Ну а если выбор сделать никак не получается, – прямая дорога в Лицейский переулок, 7, – в «Певческую башню». Тут целый ресторанный комплекс от Gutsait group.

На первом и втором этажах – залы «Сочи» и «Одесса» с «черноморской» ухой (490), жареной барабулькой (490), мидиями, припущенными в казанчике (590), свиными биточками по-одесски (590) и мороженым, за-





**1 «РЕСТОРАНЫ РАПОПОРТА»**

- ▶ ПЕТЕРБУРГСКОЕ ШОССЕ, 62, «ЭКСПОФОРУМ»
- «Блок»
- «Dr. Живаго»
- «Китайская грамота»

**2 «КУБАНЬ»**

- ▶ ПЕТЕРБУРГСКОЕ ШОССЕ, 62, КОНГРЕСС-ЦЕНТР, ВНУТРЕННИЙ ДВОР

**3 «ТРАКТИР ХЛЕБНИКОВЪ»**

- ▶ ПУШКИН, ОРАНЖЕРЕЙНАЯ УЛИЦА, 21А

**4 «MZE. РЕСТОРАН СОЛНЦА»**

- ▶ ПУШКИН, ОКТЯБРЬСКИЙ БУЛЬВАР, 7/11

**5 «СКЛАД 22»**

- ▶ ПУШКИН, МОСКОВСКАЯ УЛИЦА, 22

**6 «ПЕВЧЕСКАЯ БАШНЯ»**

- ▶ ПУШКИН, ЛИЦЕЙСКИЙ ПЕРЕУЛОК, 7
- «Сочи»
- «Одесса»
- «Индия»
- «Китай»
- Vodka

**7 «ПОДВОРЬЕ»**

- ▶ ПАВЛОВСК, ФИЛЬТРОВСКОЕ ШОССЕ, 16

**8 NORDIC**

- ▶ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ПУЛКОВСКОЕ ШОССЕ, 107

**9 PAULANER BRAUHAUS**

- ▶ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ПЛОЩАДЬ ПОБЕДЫ, 1

**10 FRANK**

- ▶ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, МОСКОВСКИЙ ПРОСПЕКТ, 175

печенным в бисквите в дровяной печи, к которому полагается соус из облепихи (450).

Парой этажей выше – ресторан «Китай» под управлением шеф-повара Хая Фэнхая и ресторан «Индия», где шефствует Ахилеш Кумар. А это значит, в китайской части – судак «Беличий хвостик», фирменное блюдо в расчете на двоих, а то и троих (2700), свиные уши с огурцами и кинзой (380), сладко-острые свиные ребрышки по-гонконгски (550). А в индийской – перепелка в ореховом соусе (590), пряный густой чечевичный крем-суп масур дал (330) и «жареное молоко» гулаб джамул на десерт (330).

Ну а совсем наверху, практически на крыше, – бар Vodka с 300 сортами титульного напитка и прочими полагающимися бару радостями жизни. Возможность выйти с бокалом коктейля на обзорную площадку и полюбоваться городом с высоты бесценна.

А вообще не сложно ведь и до Павловска доехать, до ресторана «Подворье» на Фильтровском шоссе, 16. Отличное место с русской кухней и соответствующим антуражем. Вот где можно выяснить, какой борщ настоящий – русский (460) или украинский (490). Стоит тут попробовать стерляжью уху с раковыми шейками и печенью налима (1350), на второе взять карасей, жаренных в сметане (520), а на десерт – легендарную гурьевскую кашу (390).

**Налево пойти – сытому быть**

Можно между тем повернуть и в сторону Петербурга. Меньше чем в трех километрах от конгресс-центра, на Пулковском шоссе, 107, – ресторан Nordic, единственное в своем роде место, где можно от души наесться смёрребрёдов, причем самых разных: с гравлаксом из лосося, томатами, фетаки и укропом (550), маринованной селедкой, картофелем, свеклой и айоли (330), с балтийской килькой и печеной паприкой (380), камчатским крабом, авокадо, кольраби, белой спаржей и огурцом (740), северными креветками, огурцом, яйцом и редисом (580), печеню трески и авокадо (550), жареным палтусом, трюфельным майонезом и луком-шалотом (730), ростбифом из мраморной говядины, с горчицей, карамелью и сушеным луком (450), сыровяленой олениной, карельской брусникой и кремом из подосиновиков (590), говядиной с кремом

из боровиков (480) и с запеченным костным мозгом (380). И к каждому при желании можно подобрать соответствующий напиток, например, один из многочисленных джинов «северной коллекции» здешнего бара.

В Paulaner Brauhaus на площади Победы, 1, стоит приехать ради немецкой кухни и свежайшего пива, которое варят прямо на месте, в мини-пивоварне, для создания которой приглашали в свое время немецкого специалиста. Стоит попробовать свиную рульку с тушеной капустой и горчицей (1190), но тут нужно рассчитывать силы: все-таки без малого килограмм свинины – задача не для слабых желудков. Но даже лучшим выбором будет пройтись по местным колбаскам – тюрингским (520), нюрнбергским (560), мюнхенским, к которым подают фирменный баварский крендель-бретцель (520), колбаскам из баранины (780) и могучим колбаскам с сыром (650) размера XL. Чтобы не заказывать все по отдельности и не рисковать здоровьем в стремлении попробовать все, есть вариант ассорти на две персоны – в нем к пяти сортам колбасы добавляются еще мясной хлебец леберкнезе, капуста и картофельное пюре (2200).

Продолжить мясную тему можно, побравшись еще чуть дальше вглубь города, до ресторана Frank на Московском проспекте, 175. Сюда нужно ехать за свиными ребрами и куриными крылышками. Размер порции ребер выбираем по собственному аппетиту: умеренная обойдется в 590 рублей, большая – в 740, кинг-сайз – в 1390. В качестве гарнира – картофель с розмарином или фасоль в соусе тако. А куриных крылышек в меню пять вариантов: в соусе сладкая кола с попкорном, кукурузой, хрустящим беконом и картофелем фри (520), «сырные» – с беконом, зеленым луком и сырными крекерами (520), «мексиканские» – в соусе BBQ с чипсами начос, перцем халапеньо и гуакамоле (540), Jack Daniel's – с жареным арахисом, фисташками, миндалем и перцем чили (540) и «японские» – с маринованным дайконом и имбирным соусом (540). И пожалуй, это самые странные и интересные крылышки в городе.

В общем, даже из такого умеренно обширного списка становится ясно, что голодными гости ПМЭФ-2022 явно не останутся. Мало того, есть предположение, что гастрономическая программа может доставить им даже больше удовольствия, чем деловая.



VISIT-PETERSBURG.RU, АНО «ОСТРОВ ФОРТОВ»



**АЛЕКСЕЙ  
ЛЕПОРК,**  
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

## СТАРЫЙ БАРХАТ И КОСТЕРОК НА ЗАЛИВЕ

НЕ ЗРЯ ВСЕ ЖЕ ПЕТЕРБУРГ ВЫБРАН МЕСТОМ ДЛЯ ГЛАВНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА СТРАНЫ И ГОДА. И ДЕЛО НЕ ТОЛЬКО В БЕЛЫХ НОЧАХ. ОБАЯНИЕ, ТУТ ДАЖЕ НЕ ПОСПОРИШЬ, И В ТОМ, ЧТО МОЖНО ПОДОБРАТЬ САМЫЕ НЕОЖИДАННЫЕ ДЕКОРАЦИИ ДЛЯ PARTY, БУДЬ ТО ПАРАДНЫЙ ПРИЕМ, ИЛИ LATE NIGHT DRINKS, ИЛИ FIVE O'CLOCK TEA, НО БОЛЕЕ ТОГО – И ДЛЯ ИГРЫ В «ЗАРНИЦУ». А МОЖНО И ДЛЯ НОЧНОГО ПИКНИКА МЕСТО ПОДЫСКАТЬ, ГЛАВНОЕ – С НАМЕРЕНИЕМ ОПРЕДЕЛИТЬСЯ. НО, КОНЕЧНО ЖЕ, И ВРЕМЯ ЧТО-ТО ДА ЗАДАЕТ. ДЛЯ МИРНОГО ПОКОЯ – ОДНО, ДЛЯ ПАНДЕМИЙНОЙ СПЯЧКИ – ДРУГОЕ, ДЛЯ ТРЕВОЖНЫХ МЕСЯЦЕВ – ВООБЩЕ ТРЕТЬЕ.

**НАВЕРНОЕ**, для больших приемов некоторые предпочтут в этом году демократический формат. Ну, к примеру, «Севкабель Порт». Главный цех – гигантский, там и поесть можно, и поболтать, и пообниматься втихомолку есть где, да и для танцев простор. А затем выйти вдруг к белесому ночному морю и вдохнуть настоящий воздух, с ароматом стихии, надышаться, наглядеться на портовые краны и опять забыться. Тут и дискотека 90-х вполне уместна была бы, и песни наивно лирические, и надежд все полно, и возможностей.

А после этого, быть может, захочется увесистого буржуазного покоя для after party drinks (ну, или раннего завтрака). Так, чтобы можно было утонуть в кресле, расслабиться и опять же размечтаться. А там, гляди, вдруг и о чем-то полезном договориться. Простой выбор – отели первого ряда, как старые «Европа» (название, правда, теперь смущает) и «Астория». Но еще привлекательнее вольготно утонуть в мягкой мебели в старом особняке. Самый эффектный вариант, как ни крути, Дом ученых на Дворцовой набережной – так все там тяжеломерно, респектабельно, надежно, крепко, начиная с фасада и бронзовых ручек дверей. А уже на лестнице – так

просто блаженство комфорта старого буржуазного режима (даром что владельцем был великий князь), там, собственно, лучшая декорация к самой что ни на есть американской belle époque. Никакой аристократической строгости, просто маняще увесистая роскошь. Сядешь там, вытянешь ноги – и никакие проблемы не страшны. Замещение – не замещение, как-то все да и сладится. Там это в самой психологии дворца заключено. Проблем не бывает, они приходят и растворяются, а покой незыблем. Даже когда обманчив. Ну а мерцающе-прозрачный золоченый шпиль Петропавловки, манящий за окнами, вдруг и на поэтическое настроит. Вот вам и луч жемчужного восхода.

Не менее стильно и обволакивающе-щедро и в Доме архитектора. Полочкову тоже не стильность строя важна была. Ему тяжелый шик был нужен. Пatina бронзы, переливы мрамора, резьба, гобелены (когда-то были, теперь нарисованные), пусть мебель и не так хороша, а даже современна, но покой убажывает и транквилизирует. Таких шикарных особняков не так и много. Ну, то есть с отделкой есть, а вот достойно меблированных еще поискать. На самом деле тот же шик есть,

как ни забавно, в «Лендоке» на Крюковом, такого роскошного лошадиного фонтана больше нигде не найдешь. Только для приема придется повезти настоящего старого плюша, а это не так и легко. Зато получится офицерское казино высшего разряда.

Ну а если хочется совсем элегантно и вместе тем с тяжестью (а она вносит баланс, как ни крути), то тогда надо в Аничков заглянуть. Там можно и сам прием устроить, а в боковых гостиных, ну, или в библиотеке, и посидеть спокойно. Да и кресла с сигарными столиками можно в садике поставить. Еще больше подрастает. Зря, что ли, там сад Трудящихся – бизнес разве не труд? Еще какой! А уж про финансы и говорить не стоит, особенно теперь.

Кому-то, может, не хватает адреналина и обстановки, приближенной к героической. Тогда можно на корабле в Кронштадт рвануть и на форте мини-рейв устроить. Антураж суровый, но духоподъемный. А рядом еще и военные корабли, можно прямо с них фейерверк организовать. «Гром Победы, раздавайся», не иначе!

А если, однако же, хочется совсем неожиданного, то можно и карнавал устроить. К примеру, на Обводном есть

фабрика «Веретено», бывшее красное. Там широченные пространства с чугунными колоннами – есть где развернуться. В одном из отсеков – беспримечная по увлекательности мастерская костюмов для кино одной из лучших кинохудожниц нашего времени. Договориться с ней, нарядить всех в героев тех или других сказок (или других повестей) – и оттянуться по полной. Одни будут Винни Пухами, другие – Пятачками, третьи полетят совками, ну и так далее. Мультфильм или кинокартину можно подобрать по вкусу и по возможностям закройщиц-фантазерш. А оттуда опять же на кораблик и к морю – прокатиться, обрызгаться волнами и устроить пикник в Екатерингофском парке. Если в парке нельзя, то наверняка можно отыскать местечко для пикника с шашлыками. Нагулялись на балу в Аничковом, отплясали свое на форту и тихо прилегли у костерка, под гитару вспомнили юность и мечты, свободу и надежды. Лето, можно без галстуков, даже без пионерских. И станет так хорошо! А после этого – утренний кофе в «Астории». В Москве так не погуляешь. Ни моря нет, ни костерка с видом на залив не устроить. Да и дворцы не те, не говоря уж про форты.

# ПО-ТУ-СТОРОННИЕ МОСТЫ

ЧЕМ ЗАНЯТЬСЯ В НОЧНОМ ПЕТЕРБУРГЕ? ЗА НЕТРИВИАЛЬНЫМИ ОТВЕТАМИ ОТПРАВЛЯЙТЕСЬ ПОДАЛЬШЕ ОТ ОТКРЫТОЧНОГО, ПЕРИОДИЧЕСКИ ВПАДАЮЩЕГО В «СПЯЧКУ» ЦЕНТРА ГОРОДА. ПЕТРОГРАДСКАЯ СТОРОНА УЖЕ ЖДЕТ, НО НАДО ПОСПЕШИТЬ, ПОКА МОСТЫ НЕ РАЗВЕЛИ. ОТТУДА НА НИХ СОВСЕМ ДРУГОЙ ВИД.

 \_МАРГАРИТА ФЕЩЕНКО, ЖУРНАЛИСТ /  \_VISIT-PETERSBURG.RU

**ВАМ ЧТО,** делать, что ли, нечего? В контексте бело-ночного центра Петербурга утвердительный ответ на этот грубоватый вопрос, пожалуй, все чаще звучит уместно. Незадолго до полуночи и после нее, кроме променадов, магазинов «24 часа», пары булочных-кофейен и баров на развеселых улицах Рубинштейна – Жуковско-го – Некрасова, о которых в формате ревью упоминать несколько совестно и даже пошло, праздновать жизнь больше, в общем-то, и негде. Многие рестораны, которые в прошлой жизни – до пандемии – принимали гостей круглосуточно, привыкли к ковидным ограничениям времени работы («после 23 часов – ни-ни»), а после их отмены пошли по вполне уютному, инертному и, что главное, экономному пути – пути закрытых на ночь дверей.

И даже стереотипно петербургский вид постзакатного отдыха – литературный шопинг – теперь недоступен. Знаменитый и некогда круглосуточный «Буквоед» на площади Восстания сейчас работает до педантично-скучных 00:00, а сеть книжных магазинов «Республика», у которой была точка с доступными 24/7 стеллажами до потолка на Невском проспекте, вовсе ушла из города. Последняя точка (к слову, рядом с легендарным для города, но теперь праздно простаивающим на углу с улицей Рубинштейна «Макдоналдсом») так долго пустовала, что, казалось, должна наконец наполниться новыми смыслами. И вот, в январе помещение занял магазин мармелада. Толь-

ко на Невском подобных с десяток. Но со «смыслами» – промах.

Похоже, Петербург «вырос» и стал совсем большим – то есть европейским. Но, увы, не в том ключе, в котором хотелось бы. Помните, как там, в Европе, обстоят дела с «круглосуточностью»? Правильно, так себе. Вот и наш северо-западный город это самое «так себе» понемногу, по шапочку, по капле примеряет на себя. Скажем прямо, «костюмчик» не сидит. Скука смертная, всех «портных» – срочно на переобучение. А направиться в ночном Петербурге теперь можно разве что напрямик в видовой отель – красиво стоять у красивого окна красивого номера в красивом халате. Заказать напитки в номер, раз в жизни посмотреть по местному телевизору «что дают», выспаться в конце концов – кто рискнет сказать, что это не ночной отдых в городе?

Но и для тех, кому не спится и чья душа так просит ну хоть чего-нибудь, кроме подушки, найдется пара вариантов, точнее – пара островов. Первый – Новая Голландия со своими громкими, сияющими со всех сторон, немного китчевыми клубно-круизными проектами. Второй – Петроградский остров: просим нежно любить, добро пожаловать.

Неочевидная начальная точка – Большая Зеленина улица. Причем с того конца, что ближе к Малой Неве. Неожиданно для горожан (а может, и для самой себя) она тоже стала совсем европейской, но на этот раз коннотация у этого определения

уже самая положительная. Одноэтажные ювелирно-одежно-цветочные бутики, обилие пристойных кафе (преимущественно грузинской или паназиатской кухни), симпатичное сочетание причудливой новой и привычной старой архитектуры – и когда все это успело так органично «оформиться»? Здесь полно веранд: есть и сплошные, но на удивление компактные деревянные конструкции, есть и аккуратные отдельные столики с мозаичными столешницами. А людей не то что бы много, трафик за счет «неявности» точки приемлемый, поэтому найти места вечером несложно. Для тех, кто любит не только атмосферное, но и изысканное – закрыто-открытый (то есть и с классическим залом, и с верандой) ресторан «Сад». Примечателен как минимум одним из основателей – Сергеем Семаком, тренером «Зенита». Диверсификация – на оценку.

Для любителей поразмышлять по пути – загадка: какое из зданий на Большой Зелениной больше других похоже на дом дешевых квартир Императорского человеколюбивого общества? В качестве наводки: представление о дешевом жилье на пересечении XIX–XX веков было по нынешним меркам как минимум оригинальным.

Свернув с Большой Зелениной на Корпусную, натыкаешься на еще одно невидимое с первого взгляда кафе – Sight. У него сразу три примечательные особенности. Загибаем пальцы: первая – веранда не на улице, а во внутреннем дворе с цветами и деревьями.

Вторая – спортзал прямо по соседству, в огромные окна которого видны беговые дорожки и, как следствие, спортсмены. В сочетании с третьим разделом – славной коктейльной картой – второй становится особенно ироничным: ЗОЖ-вуайеризм – вполне себе пункт для топа в стиле «чем бы таким заняться».

Кстати о коктейлях: отсюда можно неспешно дойти до еще одного манящего неоновой вывеской места – камерного бара Dartmagi на Каменноостровском. Если попросить, здесь намешают «Кофе и сигареты» – коктейль, который был в меню заведения, пока оно не переехало с Суворовского. «По востребованию» напиток все еще доступен. Преисполниться джармушевским настроением, может, и не удастся, но попробовать любопытный эксклюзив – вполне.

Ну да ладно: коктейль – в картонный стаканчик, стаканчик – с собой, себбя – вперед: гулять по июньскому городу. Вдоль по Каменноостровскому, пересекая Карповку, идем на улицу Профессора Попова – почти до конца. Там встречаем Ленинградский дворец молодежи и откланиваемся – вот-вот снесут беднягу. Затем поворачиваем на вечно завывающую от ветров улицу Дала к перекрестку и наполняем сомнениями: налево – к злому (или просто громкому) псу-охраннику или направо – к свободному для застройки участку? Второй некогда был одним из самых заброшенных на Карповке, дополненных стеной из бетонных плит, за которой самоорганизовалась Великая Свалка Бутылок. Теперь же – скучный пустырь, поэтому останавливаться здесь – дело напрасное.

Зато выбраться из этого безлюдного края можно по Барочному мосту и Барочной же улице. А там – снова рукой подать до Большой Зелениной улицы. И если с первого раза она не показалась Европой в миниатюре, то попробуйте разглядеть ее со второго – после завершения пешего круга через Дала.

Неужели романтика ночной неочевидности совсем не привлекает? Откатываемся обратно, к пункту с баром на Каменноостровском и коктейлями «с собой». И идем в прямо противоположную сторону: от бара – рукой подать до Троицкого моста с красивым видом на сияющую в прожекторах Петропавловскую крепость и ночной город. С этого берега смотреть за разводными мостами, может, и не так эффектно, но по крайней мере «ново»: туристические точки – открыточные, а «по-ту-сторонние» – куда более живые.



# НА СТАРТЕ. КАК ЭТО БЫЛО В ПЕТЕРБУРГЕ 25 ЛЕТ НАЗАД

ГРИГОРИЙ ВЛАДИМИРОВ, ЖУРНАЛИСТ / СМОЛЬСКИЙ СЕРГЕЙ / TASSPHOTO.COM



ШЕЛ СУРОВЫЙ 1997-Й. ВВП СТРАНЫ МЕНЬШЕ СЕГОДНЯШНЕГО В ЧЕТЫРЕ РАЗА. СТАВКА РЕФИНАНСИРОВАНИЯ – 24%. ДО ДЕФОЛТА ПОЧТИ ГОД.

## Первый блин

Мало кто помнит, что появлением собственного экономического форума Петербург обязан Егору Строеву, на тот момент спикеру Совета Федерации и вероятному кандидату в президенты. А проходило мероприятие в первые годы в Таврическом дворце, так как организатором была Межпарламентская ассамблея СНГ.

«Мы понимали, что на первом форуме будет не так много участников, но все равно предприниматели проявили интерес сразу. Потом стали приезжать руководители крупных фирм. А далее мы стали приглашать руководителей государств. Первым приехал Лукашенко, затем приезжали из Казахстана, Кыргызстана. Стали заключать соглашения. А когда на Петербургский экономический форум приехали по моему приглашению руководители Международного валютного фонда и Давосского форума, когда стали приезжать президенты, то все почувствовали серьезность этого дела», – вспоминал Егор Строев.

При этом в кулуарах форум-97 часто называли «первым блином». Но там же – в коридорах, а не на сессиях – совершалось самое интересное: деловой мир интенсивно общался с политическим. За это ценят форум и сегодня.

## Неоспоримое волшебство

Уже в 1998 году стало очевидно: Петербург быстро входит во вкус. Среди гостей второго форума – персонажи, которые сегодня по праву считаются историческими: Кириенко, Лукашенко, Дубинин, Березовский. В одном ряду, без всяких оговорок. И настоящие дискуссии: молодой премьер-министр Сергей Кириенко, например, докладывает об антикризисной программе, а члены Совета Федерации – только представьте себе – с ним не соглашаются!

Уже тогда складывались и культурно-развлекательные традиции форума. Как вспоминали очевидцы, все банкеты и круизы затмил строевский прием, который не шел ни в какое сравнение с давосскими раутами. «Особое впечатление на гостей произвели шашлыки, которые жарились в главном зале дворца, когда-то принадлежавшего князю Потемкину-Тав-

рическому, и уложенные в виде гигантского водопада водочные бутылки», – живописали происходившее участники. Многие ли изменилось, если вспомнить скандальную вечеринку на «Авроре», организованную миллиардером Михаилом Прохоровым? Но то был спокойный июнь 1998-го, а в августе разразился кризис.

Так что в 1999 году главным событием Петербургского экономического форума стал приезд главы МВФ Мишеля Камdessus. По воспоминаниям Строева, Камdessus с трибуны цитировал Пушкина («Как государство богатеет, / И чем живет, и почему / Не нужно золота ему, / Когда простой продукт имеет»), тем самым как бы советуя развивать производство.

В итоге было решено денег российским властям дать. Волшебство Петербурга неоспоримо: ведь дело было не где-нибудь, а в декорациях белых ночей, в рассекающем Неву плавучем ресторане. Дискуссию глава МВФ вел с тогдашним премьером Сергеем Степашиным, который в июне 1999-го тоже еще лелеял собственные – как мы уже знаем сегодня, мимолетные – президентские амбиции.

## Корни сыграли

Завоевывать авторитет было непросто: многие в российском правительстве считали, что для оформления контрактов вполне подходят площадки в Лондоне или Давосе. Однако международное представительство Петербурга с каждым годом росло, опровергая этот предрассудок.

В оппозиции к ПМЭФ стояли не только английские или швейцарские площадки: конкуренции хватало и внутри страны. С 2000 года Совет Федерации начинает проводить Байкальский форум, с 2002-го заработал инвестиционный форум в Сочи, с 2004-го – в Красноярске. Возможно, если бы не петербургские корни новой российской элиты, судьба ПМЭФ была бы иной. Но вот совпадение: уже с 1998 года за организацию форума взялся вице-губернатор Петербурга Герман Греф, который совсем скоро получит кресло министра экономического развития. А с 2005 года форум начал регулярно посещать президент Владимир Путин.

«В начале формат был немножко не таким, как сейчас. Мы рассказы-

вали о том, что делается, как делается, рассказывали о том, что происходит в Санкт-Петербурге, в России, каким образом мы поддерживаем инвестиционные проекты, – вспоминает экс-губернатор Владимир Яковлев. – И в первые годы не было того, что кто-то с кем-то что-то подписал. А вот уже в начале 2000-х – да, пошли подписывать соглашения многие крупные компании. Авторитет форуму было завоевывать непросто. Экономическая команда Чубайса – Гайдара считала, что есть Лондонский форум, есть форум в Швейцарии, в Давосе, и больше никакие форумы не нужны, наши российские бизнесмены могут участвовать в тех мероприятиях».

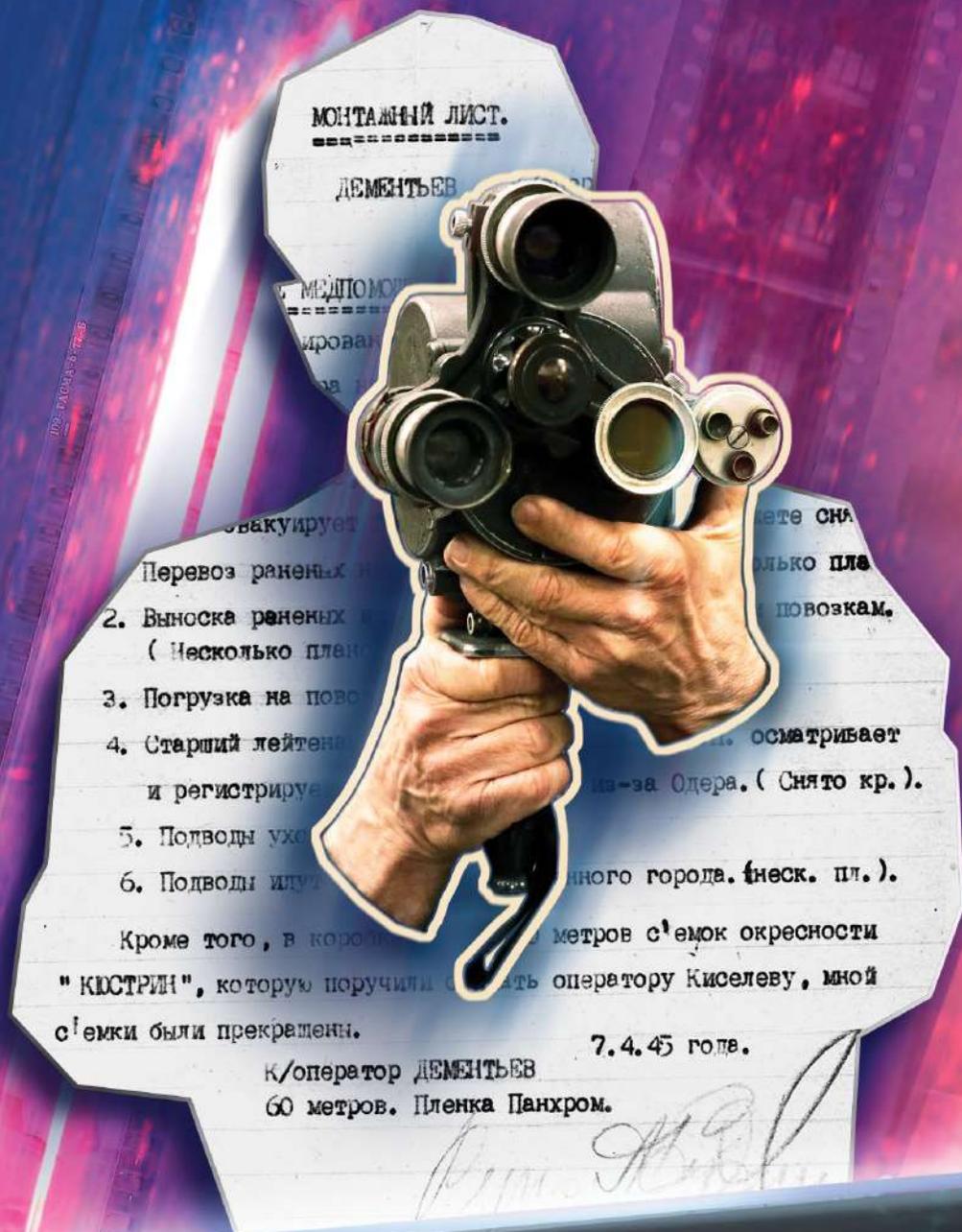
## Площадка для диалога

Форум, эволюционируя, менял и место проведения. Начавшись в камерном Таврическом дворце, на долгие годы перебрался в корпуса «Ленэкспо», но затем снова переехал – поближе к аэропорту и подальше от пробок, в свежестроенный «Экспофорум». Кризисы форуму не только не вредили, но, наоборот, усиливали его статус: в трудной ситуации нужна площадка для диалога.

Мировой катаклизм – 2008 сегодня воспринимается как совсем другая эпоха. Штрих к ее портрету: на ПМЭФ в том году международные эксперты называли ключевым препятствием для дальнейшего развития РФ сокращение трудоспособного населения.

Кризис 2014-го казался вызовом куда более серьезным. Все-таки речь шла об открытой конфронтации с Западом, а к иностранным гостям в Петербурге привыкли. Часть из них действительно отказалась от участия. Однако в целом мировое представительство сильно не оскудело. В «посткрымский» период на ПМЭФ приезжали и председатель совета министров Италии Маттео Ренци (2016), и федеральный канцлер Австрии Кристиан Керн (2017), и президент Франции Эммануэль Макрон (2018), и премьер-министр Японии Синдзо Абэ (2018).

Иностранные бизнесмены «русский Давос» и сегодня посещают без опаски. Ведь это Петербург – отчего бы не приехать? Если не ради докладов, так хотя бы на разведенные мосты посмотреть. Ведь санкции за это пока что не вводят.



# ПРОПАВШИЕ В КИНОХРОНИКЕ

ИММЕРСИВНАЯ ИНСТАЛЛЯЦИЯ

Ленфильм, павильон №5  
Каменноостровский пр, 10 В // м.Горьковская

ПН — выходной // ВТ-ВС — 12:00-20:00  
Вход и касса закрываются в 19:00

8(812) 903-93-56

lenfilmexpo.ru

16+

РЕКЛАМА



ФИНАНСИРОВАНИЕ  
СТРОИТЕЛЬСТВА

АО «Банк ДОМ.РФ»



# well

АПАРТ-ОТЕЛЬ

## Инвестируйте в будущее

[well-apart.ru](http://well-apart.ru)

8 (812) 317-50-05

Обводный канал 118а